



Síntesis de ideas de la conferencia sobre Responsabilidad Social

Introducción de la Secretaria del Consejo Social de la UC3M Profesora María Rosario Romera

Breve introducción del Plan estratégico 2017-2021

De los cuatro ejes estratégicos del Plan hay dos que atañen a este foro que son Relación con la sociedad y Buen gobierno.

Las palabras clave que están en la Web de la UC3M en relación con responsabilidad social son: igualdad, sostenibilidad, relación con la sociedad, respeto al medio ambiente, cooperación, relación con el tejido productivo y transferencia a la sociedad.

En cuanto a buen gobierno las palabras clave serían: transparencia, buen gobierno, buen uso de los recursos, buenas prácticas que podría relacionarse con rendición de cuentas.

Con esto tenemos alguna de las claves de lo que podríamos contemplar como responsabilidad social universitaria.

Algunos rankings como el QS en la generación del QS Stars tiene dos categorías específicas de responsabilidad social y accesibilidad.

Tenemos hoy a D. Antonio Abril invitado de excepción para hablarnos de Responsabilidad Social.

https://arcamm.uc3m.es/arcamm_3/item/show/8f1f66d690658508e0ea1dc6b7b9796f

Resumen de la conferencia

- En el año 2000 me invitaron a dar una conferencia en la escuela nacional de administración pública y se generó un debate de si este concepto de responsabilidad social tiene sentido en el ámbito del sector público y se llegó a la conclusión de que no. Sin embargo, hoy estamos todos hablando de responsabilidad social corporativa en el sector público.
- El concepto de responsabilidad social tiende a ser superado por otro concepto llamado "Compliance" que es un sistema de prevención y control de riesgos y que se está transformando en el cumplimiento de la cultura ética empresarial, un sistema que procure la cultura ética en la empresa.
- En el ámbito de las universidades también sería posible implantar un proceso de Compliance o de responsabilidad social universitaria.
- La RSU es un concepto inagotable y extensible hasta el límite. En la universidad la RS empieza por el mejor cumplimiento de sus tres misiones: transmisión del conocimiento, la investigación y la transferencia de resultados.
- La universidad tiene que tomar el pulso al mundo para formar a los estudiantes y prepararlos para su mejor inserción en el mundo laboral.



- Los países que apuestan por el talento tienen un gran desarrollo. Nuestro país no apuesta por la educación y los datos de diferentes organismos lo demuestran. Tenemos que corregir esos cimientos, porque este es un tema de responsabilidad social y de eficiencia económica.
- Tenemos unas magníficas universidades pero tenemos que hacer una reflexión de futuro y ver por dónde va el mundo y pensar en adaptarnos a los retos digitales.
- La universidad hace buena investigación pero tiene que mejorar la transferencia de resultados.
- Hay que orientar el sistema de incentivos en la carrera universitaria hacia la transferencia de resultados.
- La universidad tiene una excesiva dependencia presupuestaria externa. Se debe mejorar la captación de recursos propios para mejorar la financiación de la universidad. Hay que meter en la cultura de la universidad la mejora de la financiación con recursos propios.
- El gobierno de la universidad es un tema de responsabilidad social y hay que mejorarlo para poder mejorar la excelencia de la universidad.
- No hay que confundir autonomía con autogestión.
- La diferencia entre la universidad y un modelo de gestión privada está en la gestión y la optimización del talento.
- En la empresa privada hay una estructura jerárquica y gana más quien genera más valor. La propia empresa elige donde coloca a cada persona.
- En la universidad no se puede hacer la misma organización por el propio sistema de gobierno.
- El sistema de gobierno actual coarta las posibilidades de la universidad. Hay que solucionarlo porque condiciona todo lo demás y hace que la universidad no compita por la captación de recursos propios, por la especialización y por la excelencia. Los cambios propuestos son compatibles con la autonomía universitaria.
- Todos los informes que analizan el sistema de gobierno de la universidad dicen que necesita una transformación. El cambio hay que dárselo entre todos.
- Relación universidad - empresa, el rector tiene que ser un gran relaciones institucionales y dedicar parte de su tiempo a la relación con las empresas. Estudiar cuales son las necesidades de investigación aplicada hacia las necesidades reales de las empresas.
- En el acercamiento a las empresas sería muy interesante orientar la investigación a la mejora de procesos productivos en las empresas.
- Adaptar las titulaciones a las necesidades reales de las empresas, haciendo un proceso de adaptación progresiva para la formación en competencias y habilidades profesionales.
- Las empresas presumen los conocimientos y buscan en las personas competencias tales como capacidad de integración en equipo, integrarse en la cultura empresarial, capacidad de innovación, emprendimiento, mentalidad global. Hay que formar a los estudiantes en estas habilidades.
- Las empresas pueden impartir estas competencias en la universidad.
- Explicación de cómo se integra la cátedra de Responsabilidad Social en la UDC.
- La responsabilidad social universitaria impregna todo el modelo. En la universidad do Miño en Portugal tienen un “código de ética” que firman todos los que empiezan a trabajar en la universidad.
- La UDC tiene un decálogo de áreas de actuación y en todas salen temas que pueden ser aplicables desde el punto de vista de RSU. La UDC tiene un vicerrectorado de RSU.



- Necesidad de contabilidad de costes para que se pueda hacer rendición de cuentas.
- Memoria de responsabilidad social universitaria.
- Impulso de la investigación específica en RS.
- Mecenazgo que incluya un retorno que puede ser en imagen.
- Cátedras universidad – empresa.
- Hoy día la RSC está muy internacionalizada y las universidades deberían unirse a los grupos internacionales de RS.
- Las universidades públicas tenemos un problema de internacionalización que también es un tema RS porque vivimos en un mundo global, tenemos la obligación de formar a los estudiantes en un mundo global. La universidad debería atraer estudiantes extranjeros, sólo un 2,7 % de los estudiantes no españoles en las titulaciones de grado.

A través de la cámara de comercio de España se ha ofrecido a la CRUE un programa conjunto para la internacionalización de las universidades españolas para atraer estudiantes, contratar profesores extranjeros, etc.

- Mejora social de los grupos de interés. Fomento de la igualdad de oportunidades, atención a la discapacidad, conciliación, etc.
- Mejora de la eficiencia medioambiental. Programas de uso de transporte colectivo, eficiencia energética, etc.

https://arcamm.uc3m.es/arcamm_3/item/show/34669541345ad41fd48e74987cc51caf

Preguntas del público

https://arcamm.uc3m.es/arcamm_3/item/show/1f53f879999ef2af8370f96cf23815b9