

## **DÍA DE LA UNIVERSIDAD 28 DE ENERO DE 2011**

### **DISCURSO DEL RECTOR**

Sres Vicerrectores y Vicerrectoras, Prof. Juan Lasheras, Prof. Frieder Seible, Dean of the Jacobs School of Engineering University of California, San Diego, autoridades académicas y municipales, queridos compañeros y amigos, Sras y Sres.

El excelente laudatio del Prof. Sánchez Pérez, que le agradezco mucho, nos ha confirmado que el Profesor Lasheras es un científico de primera fila con contribuciones fundamentales y muy originales que le hacen sobradamente merecedor del más alto honor que las universidades podemos otorgar. Pero además, y esta faceta le hace particularmente excepcional, como ha señalado el Prof. Sánchez Pérez en su laudatio, el Profesor Juan Lasheras ha rendido un alto servicio a la Universidad con su ayuda, constante y desinteresada, para establecer el programa de Ingeniería Biomédica.

Creo que es de justicia expresarle hoy aquí, con todo afecto, el reconocimiento de toda la Comunidad Universitaria por su compromiso, su esfuerzo y su dedicación para iniciar el área Biomédica en nuestra Escuela Politécnica Superior. El Profesor Lasheras nos ha ayudado en la elaboración del plan de estudios, en la selección del profesorado y en todas y cada una de las etapas que hemos ido recorriendo en los tres últimos años para hacer realidad la Ingeniería Biomédica en nuestra universidad. Su ayuda ha sido siempre altruista, sin aceptar nada a cambio, con la motivación de desarrollar un campo de importancia estratégica para nuestro país, y, por supuesto para nuestra universidad. Hemos sido muy afortunados de contar con su entusiasmo, su experiencia y su clarividencia.

Un primer resultado de este programa es que el Grado en Ingeniería Biomédica de nuestra Escuela Politécnica Superior ha tenido la nota de entrada más alta de todas las titulaciones de Ingeniería de España. En segundo lugar, la oferta internacional de plazas de profesorado para esta titulación ha permitido atraer al nuevo departamento excelentes investigadores, por lo que esperamos que el nuevo Departamento se convierta en un motor para la Escuela Politécnica Superior y para toda la Universidad. Muchas gracias Juan por tu generosidad, tu visión y tu trabajo. Estamos en deuda contigo y ahora que te integramos con gran orgullo en nuestro claustro me temo que te lo pagaremos pidiéndote de nuevo consejo y apoyo para otras iniciativas en este apasionante camino que nos has ayudado tanto a iniciar.

Muchas de las cosas importantes de la vida se hacen mejor a dúo y en la creación de la Ingeniería Biomédica, y en su desarrollo, gracias a Juan Lasheras hemos contado desde el principio con otra persona extraordinaria: Pedro García Barreno, Catedrático de Medicina y ex Director del Hospital Gregorio Marañón, y doblemente académico: de Ciencias y de la Real Academia Española. Pedro nos ha ayudado de forma decisiva a obtener recursos para la Ingeniería Biomédica y ha sido para mí una ayuda constante y una fuente de inspiración y buenos consejos. Muchas gracias también Pedro por tu gran contribución a este proyecto, Paz y bien para ti, y muchas gracias Juan por haber tenido la genial idea de involucrar a Pedro en esta empresa.

Quiero también felicitar a nuestros nuevos doctores, y desearles muchos éxitos. Han alcanzado el máximo grado universitario y espero que contribuyan con su trabajo futuro a una de las más nobles tareas que las personas podemos emprender: ampliar el conocimiento, difundirlo desinteresadamente y estimular y apoyar a los jóvenes para que mejoren nuestro legado y avancen hacia una sociedad más informada y más abierta y, también, más justa y más solidaria. Mi felicitación especial a los premios extraordinarios de doctorado, que han recibido hoy el reconocimiento por su brillante trabajo, que debe servir de ejemplo para todos nuestros jóvenes estudiantes.

Las sociedades modernas con democracias asentadas se basan en el principio de responsabilidad y rendición de cuentas de sus responsables públicos. En el próximo mes de marzo hará cuatro años que fui elegido por la Comunidad universitaria para dirigir la universidad, por lo que considero obligado rendir hoy cuentas de mi labor, y revisar brevemente los compromisos que adquirí y algunos de los resultados obtenidos en mi mandato.

La idea directriz del programa con el que fui elegido fue avanzar hacia una universidad europea de excelencia, solidaria e innovadora. Creo que en estos cuatro años, con la colaboración de todos, hemos dado algunos pasos importantes en esta dirección.

La apuesta por una universidad europea e innovadora se puso de manifiesto en los primeros meses de mi mandato como Rector con la adaptación pionera de todas nuestras titulaciones al Espacio Europeo de Educación Superior. Este proceso supuso un gran esfuerzo y una sobrecarga para toda la Comunidad universitaria, y especialmente para los profesores, pero aún reconociendo que se pudieron cometer los errores esperables cuando se

abren nuevos caminos, esta decisión ha producido réditos muy importantes. En primer lugar, una debilidad estructural de nuestra universidad era la gran proporción de diplomaturas e ingenierías técnicas frente a licenciaturas e ingenierías superiores con relación a otras universidades. Este problema ha desaparecido con la introducción de los Grados. En segundo lugar, al hacer la transformación cuando la situación económica era favorable pudimos obtener recursos de los que han carecido otras muchas universidades que han tenido que adaptar sus estudios en plena crisis económica. En tercer lugar, pensábamos que ser la primera universidad española en ofrecer los Grados europeos podría tener un efecto positivo en la atracción de estudiantes, pero no esperábamos que la demanda en primera opción de nuestros estudios se incrementase en un 50% y que nuestras notas de acceso tuviesen un crecimiento notable en todas nuestras titulaciones, aumentando de 6.9 a 7,5. Gracias a Bolonia hemos pasado de ocupar un lugar intermedio entre las universidades españolas por nota de entrada a escalar a los primeros puestos por calidad de los estudiantes admitidos.

Estos tres efectos, y sobre todo la imagen de dinamismo y de innovación que supimos transmitir a la sociedad española, fueron decisivos para que el proyecto presentado por nuestra universidad fuese uno de los cinco seleccionados en la primera convocatoria de Campus de Excelencia Internacional en 2009. Este reconocimiento ha aumentado el prestigio de nuestra universidad y nos ha proporcionado los recursos que necesitábamos para mantener nuestros proyectos de mejora en el grave periodo de crisis económica que se inició en 2008, y que ha disminuido la financiación de la mayoría de las universidades públicas en toda España y desde luego en la Comunidad de Madrid. Nuestra universidad ha recibido conjuntamente del Ministerio de Educación y del de Ciencia e Innovación en estos dos últimos años la financiación más alta con relación a su tamaño de todas las universidades españolas: más de 23 millones de euros.

En este periodo se ha procurado aumentar la transparencia en la toma de decisiones y la información de las mismas a la Comunidad Universitaria. Se han establecido reglas más claras de funcionamiento y criterios objetivos en la toma de decisiones, como por ejemplo en las asignaciones económicas a los institutos, en los incentivos para profesores y en las reglas de promoción. Se han hecho públicas las actas del Consejo de Gobierno y se han publicitado las ofertas de puestos de responsabilidad, como las direcciones de las residencias o de los cursos de verano.

En estos cuatro años se ha trabajado para aumentar la presencia nacional e internacional de la universidad. Un paso importante en esta dirección fue la

creación de la Asociación de las cuatro universidades, formado por las Universidades Autónomas de Barcelona y Madrid y la Universidad Pompeu Fabra. Esta asociación fue iniciada en nuestra universidad, en una reunión de los cuatro rectores en julio del 2007, y se ha consolidado en estos años como una importante herramienta para la mejora del sistema español y la proyección internacional de nuestras universidades. Por ejemplo, la Alianza ha firmado con el Ministerio de Educación un proyecto para construir indicadores de productividad de los investigadores españoles por áreas de actividad, que servirá para todo el sistema español, y estoy seguro de que la Alianza tendrá una importancia creciente para impulsar proyectos de mejora del sistema universitario español. En el plano internacional hemos abierto una oficina en Bruselas para buscar conjuntamente fondos europeos, hemos abierto nuevas oportunidades en el exterior, firmando acuerdos con universidades de China, India y Brasil y estamos en el proceso de crear grados y másteres conjuntos con enfoque internacional capaces de atraer estudiantes de todo el mundo.

Para aumentar nuestra presencia internacional nos hemos asociado a redes de universidades europeas, como la European University Association (EUA), y latinoamericanas, como la Asociación Iberoamericana de universidades de Investigación, formada por las mejores instituciones de España, Portugal e Iberoamérica y de la que somos socios fundadores. Además, para impulsar la atracción de buenos estudiantes de postgrado a nuestros másteres, somos la única universidad española presente en la dirección de las dos asociaciones latinoamericanas más prestigiosas de postgrado: la Asociación Universitaria Iberoamericana de Postgrado, AUIP y CINDA, que engloba a una treintena de prestigiosas universidades latinoamericanas (como la de Sao Paulo, la Católica de Chile, el Tecnológico de Monterrey o la Simón Bolívar) y europeas (como la Católica de Lovaina). Finalmente, nuestra universidad es la coordinadora de la Red de Campus de Excelencia Internacional de España y esta comprometida en la construcción de una red de campus de excelencia europeos con las universidades de Francia y Alemania. Esto puede suponer, si tenemos éxito, recursos importantes europeos para nuestra universidad en los próximos años. Además, hemos establecido acuerdos para titulaciones conjuntas con varias universidades prestigiosas como la Universidad de Edimburgo en el Reino Unido o the State University of New York en EEUU, ambas con financiación especial del Banco de Santander.

Un elemento fundamental en la internacionalización de la universidad son los estudiantes. En estos cuatro años hemos aumentando el 236% el número de plazas para estudiantes en el programa ERASMUS (de 375 en

2007 a 886 en la actualidad), e incrementado el número de titulaciones bilingües y conjuntas. También hemos iniciado de forma pionera entre las universidades públicas nuevas titulaciones en Ingeniería en inglés, Biomédica y Aeroespacial, con el resultado de que entre las tres ingenierías con nota de corte más alta de España dos pertenecen a nuestra universidad. En este punto, quiero acordarme del Profesor Amable Liñán, a quien vuelvo a agradecer su generosa ayuda en el caso de la Ingeniería Aeroespacial. Ha merecido doblemente el doctorado Honoris Causa que ya le concedimos.

Las grandes universidades europeas tienen una alta proporción de estudiantes de postgrado y en estos años hemos iniciado avances en esta dirección. Una limitación que hemos padecido es la ausencia de una regulación clara por parte del Ministerio de los estudios de postgrado- el decreto de doctorado va este viernes al Consejo de Ministros- y una falta de definición de la Comunidad de Madrid sobre los nuevos másteres en el modelo de financiación de las universidades públicas, como consecuencia de la crisis económica. Estas incertidumbres han recomendado avanzar con cautela en este campo pero, a pesar de estas dificultades objetivas, hemos establecido un nuevo marco para los estudios de postgrado, introducido 10 nuevos programas de máster y aumentado el número de estudiantes de máster en un 15%.

El activo más importante para avanzar hacia la excelencia de una universidad es su profesorado y en estos años se han hecho esfuerzos importantes por mejorar su situación. A pesar de las dificultades económicas y de las reducciones de presupuesto de la Comunidad de Madrid hemos creado y mantenido un sistema de incentivos para premiar la investigación, las publicaciones y la calidad de la docencia; hemos aumentado el presupuesto de los departamentos en un 16% y en un 17% la plantilla de profesores permanentes, atraído a nuestros departamentos investigadores de primera línea con el nuevo programa de Cátedras de Excelencia co-financiado con el Banco de Santander, insertado en los departamentos jóvenes investigadores prometedores con un nuevo programa de estancias post-doc, reorganizado los Institutos con un sistema de financiación claro y objetivo, aumentado la dotación del Programa Propio de Investigación en un 560% (respecto a 2006) y facilitado la labor de nuestros investigadores con un programa de gestores de proyectos y un sistema más flexible para las cuentas de proyectos de investigación.

Quiero agradecer y resaltar el gran esfuerzo y el enorme trabajo desarrollado por nuestros profesores en este periodo. A pesar de la enorme inversión en tiempo para llevar a cabo la adaptación a Bolonia han

incrementado su investigación y dedicación: por darles solo tres datos el número de tesis leídas cada año ha aumentado un 66% desde 2006, los artículos publicados en revistas del JCR en un 26% y la financiación captada en proyectos de I+D ha crecido en un 86% (respecto a 2006).

La universidad ha hecho también un esfuerzo en aumentar nuestras infraestructuras de investigación: hemos finalizado la primera fase del Parque Científico de Leganés, creados dos centros mixtos con EADS y el CSIC, en proceso, y hemos conseguido entrar en la Instalación Científica Tecnológica Singular (ICTS) TecnoFusión, con el CIEMAT y la Universidad Politécnica de Madrid. Estas tres iniciativas van a traer recursos materiales y humanos importantes en los próximos años a nuestra universidad.

Una de las ventajas comparativas de nuestra universidad es la gran profesionalidad y capacitación de nuestro personal de administración y servicios. En estos años hemos introducido mejoras en sus condiciones de trabajo que se han plasmado en acuerdos, tanto con el personal laboral como con el funcionario. Además, hemos iniciado de forma pionera en España un programa de intercambio europeo para el PAS, el llamado ERASMUS pas. Quiero reconocer hoy aquí la responsabilidad y compromiso con el servicio público de nuestros compañeros del PAS que contribuyen día a día con su trabajo al prestigio de nuestra universidad.

El compromiso de avanzar hacia una universidad más solidaria se ha plasmado en un fuerte impulso al programa de cooperación universitaria al desarrollo, y en una mayor atención a la igualdad y la equidad. Una de las primeras medidas del equipo de gobierno fue apoyar a nuestras profesoras con hijos pequeños, haciendo más equilibradas las evaluaciones de su carrera profesional y reduciendo temporalmente su docencia para facilitar su dedicación a la investigación. El año pasado hemos aprobado el primer Plan de Igualdad, que espero tenga un impacto creciente en nuestras actividades y que tendremos que desarrollar en el futuro. Hemos introducido el papel reciclado y establecido un plan de sostenibilidad y ahorro energético y mejorado además la accesibilidad de nuestras instalaciones. Finalmente, hemos aumentado el número de becas para los estudiantes y creado nuevas ayudas y, con la asociación de antiguos alumnos de la universidad, que también hemos iniciado en estos años, se ha establecido un programa de becas para buenos estudiantes sin medios económicos que quieran venir a nuestra universidad que comenzará a funcionar en el próximo curso.

Por último, un objetivo de este periodo ha sido aumentar el patrimonio de la Universidad, tanto financiero como en terrenos y edificios. En el primer aspecto, a pesar de la disminución cada año desde 2007 del dinero proveniente de la Comunidad de Madrid, hemos conseguido aumentar cada año nuestros recursos con nuevos fondos públicos, especialmente del Programa Campus de Excelencia Internacional, pero también por otras subvenciones de distintos ministerios. La aportación privada de fundaciones y empresas ha aumentado mucho en este periodo: hemos doblado los recursos privados de patrocinio y mecenazgo.

Con relación a bienes inmuebles, en el campus de Getafe se terminará en abril el nuevo polideportivo con piscina, que se ha realizado sin coste alguno para la universidad. Se ha iniciado la construcción del nuevo edificio para la Facultad de HCD, que será el edificio más importante del campus de Getafe por tamaño, 18,000 m<sup>2</sup>, que aumentará en un 40% el espacio de la Facultad de Humanidades, Comunicación y Documentación y permitirá asignar el edificio Concepción Arenal a la Facultad de Ciencias Sociales y Jurídicas. El nuevo edificio será además el primero construido con todos los requisitos de sostenibilidad medio ambiental. Finalmente, en el pasado mes de diciembre se han obtenido los recursos necesarios de la Secretaría de Estado de la Vivienda y de la Comunidad de Madrid para la construcción de una nueva residencia frente a la actual residencia Fernando de los Ríos.

En Leganés se han construido nuevos laboratorios, está en construcción el edificio Juan Benet II, se ha finalizado el primer edificio en el Parque Científico y se ha iniciado la segunda fase que incluirá otro edificio para el Parque y la sede del IMDEA redes. Además, en febrero esperamos que se apruebe por el Ayuntamiento de Leganés la cesión de la parcela situada junto a la residencia Abril Martorell, donde construiremos nuevas instalaciones deportivas y, en el futuro, una posible nueva residencia. En Colmenarejo se ha ampliado el aparcamiento y se han mejorado las instalaciones audiovisuales en todo el Campus.

Hace tres años nos convencimos de la necesidad de disponer de algún edificio en el centro de Madrid, donde pudiésemos realizar formación de postgrado y continua y que nos sirviese de escaparate y difusión del trabajo de la Universidad en la ciudad de Madrid. De hecho, nuestra universidad era la única de las seis universidades públicas de la Comunidad sin ninguna instalación en el centro de la ciudad. Esta necesidad se incluyó dentro del Plan Estratégico de la Universidad, aprobado por el Consejo de Gobierno el pasado otoño y que se ha difundido por toda la Comunidad Universitaria. Una de las posibilidades que estudiamos era el Mercado Puerta de Toledo,

aunque las dificultades de su situación jurídica, propiedad del Ayuntamiento pero cedido a la Comunidad a través del IMADE, hacía muy difícil asegurar un acuerdo. Hemos estado trabajando desde hace dos años en esta posibilidad, que ha estado a punto de irse al traste en varias ocasiones. De hecho, pensamos que antes del verano podría cerrarse el acuerdo, que luego quedo parado por distintas dificultades. Finalmente, este mes de enero se abrió la posibilidad de cerrar finalmente un acuerdo, que se ha materializado en el protocolo firmado el pasado día 25 a tres bandas entre la Comunidad, el Ayuntamiento y nuestra universidad. Las condiciones de cesión creo que son excelentes para la universidad, en coherencia con el uso público que daremos al inmueble, en beneficio de la ciudad de Madrid y de toda la Comunidad, y de la confianza de las instituciones de Madrid en la seriedad, el rigor y el compromiso con el servicio público de la Universidad Carlos III de Madrid.

Algunos miembros de la Comunidad universitaria han mostrado su preocupación por los posibles compromisos que podrían suponer para la Universidad esta cesión. Quiero tranquilizarles: no supone ninguno. Tenemos un largo periodo donde con calma y la participación de toda la Comunidad universitaria, y sin ninguna presión de tiempo ya que la cesión no va a suponer durante ocho años coste alguno, podemos determinar el uso que queremos dar a este importante activo para la Universidad. En mi opinión esta es una gran oportunidad que, si aprovechamos bien, puede suponer un salto cualitativo hacia el futuro.

En resumen, creo que en estos cuatro años hemos avanzado en los compromisos que asumió el equipo de gobierno, al que quiero agradecer hoy aquí muy sinceramente su dedicación y entrega a la Universidad. En este intenso y apasionante proceso hemos cometido errores, pero confío en que también hayamos ido aprendiendo de todos ellos. Sin embargo, creo que puedo afirmar que en todas las decisiones que hemos tomado, acertadas o no, hemos tratado de defender el interés general y ser fieles a la universidad y a los compromisos que asumimos al comienzo de nuestro mandato.

Os manifestaba hace un año, en este mismo acto, mi convencimiento de que, por la calidad y el compromiso de las personas que forman nuestra universidad, saldríamos reforzados de esta crisis. Creo que ya hay muchos datos que lo indican y lo iremos comprobando a medida que vayamos aprovechando las importantes oportunidades que vamos a tener en los próximos años. Si miramos hacia adelante y continuamos trabajando poniendo en primer lugar los intereses generales a largo plazo de la universidad, y teniendo siempre como referencia las prácticas de las

mejores universidades, resolveremos las dificultades que se nos presenten y avanzaremos en la construcción de una universidad de referencia en España y en Europa. Estoy seguro de que lo conseguiremos juntos.

Muchas gracias.

Daniel Peña  
Rector de la Universidad Carlos III de Madrid