

DISCURSO DEL RECTOR EN LA INAUGURACIÓN DEL CURSO ACADÉMICO 2007/08

Ilma. Sra. Directora General de Universidades de la Comunidad de Madrid, Autoridades Académicas, Autoridades civiles, compañeros y compañeras, queridos amigos:

Quiero, en primer lugar, agradecer la brillante lección inaugural del Profesor Alejandro Balbás. Su exposición ha estado llena de capacidad de síntesis, sabiduría y espíritu científico. La trayectoria académica del Profesor Balbás es ejemplar y desde que le conozco he considerado un privilegio tenerle como compañero y amigo en la universidad. Le deseo muy sinceramente que el año sabático que ahora inicia sea muy fructífero y que vuelva con fuerzas renovadas para continuar enriqueciéndonos con su buen hacer universitario, su energía y su visión

En segundo lugar, mi felicitación más sincera para nuestros nuevos doctores. Han alcanzado el máximo grado que imparte la universidad y con ello han dejado de ser nuestros estudiantes para convertirse en nuestros colegas. Les deseo los mayores éxitos profesionales y que, donde vayan, nunca olviden el rigor intelectual y el espíritu de superación que, estoy seguro, han aprendido en nuestra universidad de sus directores de tesis y de sus profesores.

Inauguramos hoy un curso académico que va a ser especialmente importante para todos nosotros. Va a ser un año de cambios, ya que tenemos que adaptar nuestra docencia al espacio europeo de educación superior, nuestros estatutos a los cambios legislativos y nuestra estructura al nuevo marco financiero acordado con nuestra Comunidad. Vamos, además, a emprender estos cambios con un nuevo equipo de gobierno, que me honra dirigir. Quiero resaltar hoy aquí que gracias a la labor de los equipos anteriores, presididos por el Profesor Gregorio Peces-Barba, a quien quiero saludar con especial afecto en este acto, la universidad se encuentra en muy buena situación para plantearse estos cambios y dar un nuevo impulso de mejora en todas sus actividades. Nunca debemos olvidar que gracias al trabajo y al esfuerzo de los que nos han precedido podemos plantearnos los ambiciosos objetivos que pretendemos.

El programa del equipo de gobierno para este curso es resultado de las metas que expuse en mi toma de posesión como Rector el pasado mes de mayo: situar a la Universidad Carlos III de Madrid como una de las universidades europeas de excelencia, en la primera fila del avance de la investigación, la ciencia y la cultura. Consciente de la importancia de formar no sólo buenos profesionales sino también ciudadanos críticos que asuman la responsabilidad de contribuir a crear un mundo mejor, más justo y más solidario. Una universidad que busque el talento y el esfuerzo y lo premie, que se comprometa con la transparencia y la objetividad, y que tenga siempre presente en sus decisiones los intereses generales, como nos obliga nuestra condición de servicio público.

Estos principios generales se concretan en siete objetivos que van a guiar nuestra labor de gobierno durante estos cuatro años:

1. **Excelencia investigadora.** Debemos reforzar nuestra capacidad de investigación dando más apoyo y más medios a nuestro profesorado e iniciando

programas de atracción de nuevos investigadores, dentro y fuera de España, para situarnos en un lugar destacado en todas nuestras áreas de especialidad

2. **Calidad docente.** El Espacio Europeo de Educación Superior, nos ofrece una oportunidad única para rediseñar nuestra oferta de titulaciones basándonos en programas de Grado generalistas, flexibles y adaptados al nuevo entorno profesional en el que van a moverse nuestros graduados. También, debemos aumentar el peso del postgrado en nuestras enseñanzas para acercarnos a la estructura de las mejores universidades europeas
3. **Compromiso con el esfuerzo y el mérito individual.** Apoyaremos el mérito y la capacidad en todas nuestras políticas estableciendo incentivos adecuados y, de manera especial, intentaremos eliminar aquellos obstáculos que todavía impiden la plena igualdad de género entre los miembros de la comunidad universitaria.
4. **Internacionalización.** Queremos aprovechar las oportunidades docentes e investigadoras que ofrece el mundo abierto y globalizado en que nos encontramos. En particular, tomaremos como referencia para nuestras decisiones las políticas consolidadas en las mejores universidades del mundo.
5. **Innovación.** Vamos a favorecer la experimentación en nuestros programas docentes y aprender de las mejores prácticas para avanzar en nuestros sistemas de gestión.
6. **Participación y transparencia.** Queremos estimular la participación de los diferentes colectivos universitarios en las decisiones que les atañen y la discusión abierta en los órganos de gobierno. Para ello vamos a establecer mejores canales de comunicación e información con el fin de que la comunidad universitaria pueda realizar el necesario control sobre las actuaciones del equipo de gobierno.
7. **Sostenibilidad y solidaridad.** Vamos a utilizar nuestros recursos guardando siempre el máximo respeto al medio ambiente en la búsqueda de un crecimiento sostenible y vamos a mejorar nuestras políticas de solidaridad y cooperación internacional

El programa detallado para este curso, con las medidas concretas y las propuestas específicas que nos proponemos desarrollar, ha sido elaborado durante estos meses por el equipo de dirección y será presentado próximamente al Consejo de Gobierno. Una vez mejorado y consensuado, con los representantes de todos los colectivos, será difundido entre toda la comunidad universitaria.

En este acto voy a comentar, para cada uno de los siete objetivos que acabo de enumerar, tres acciones concretas que queremos emprender durante el curso que hoy inauguramos.

En primer lugar y respecto a la excelencia en investigación, vamos a convocar un programa de Cátedras de Excelencia, co-financiado con el Banco de Santander, para atraer a investigadores de primera fila que vengan a pasar un curso o un semestre con nosotros. El acuerdo marco para este programa ha sido ya aprobado en el último

Consejo de Gobierno y la convocatoria de las cátedras se realizará en este mes, para que las primeras incorporaciones comiencen en Septiembre del 2008.

También, vamos a aumentar de forma muy significativa los recursos de la universidad para formación y apoyo de jóvenes doctores, mediante un programa de ayudas adicionales cofinanciado con los departamentos.

Asimismo, hemos iniciado un programa piloto para definir los criterios de calidad mediante la comparación entre iguales, de manera que en el futuro podamos evaluar a cada departamento por su situación relativa a otros departamentos similares en Europa

En segundo lugar, respecto a la calidad docente, hemos comenzado ya el diseño de los nuevos planes de estudio para ofrecer los programas de Grado y los primeros másteres oficiales en el curso 2008/9. Queremos estar en el grupo de cabeza que marque el camino de la adaptación de las titulaciones españolas a Bolonia. En este curso vamos a transformar las titulaciones existentes y, en los siguientes, estudiaremos posibles nuevas titulaciones que mejoren nuestra oferta docente.

También vamos a proponer un sistema de evaluación de la docencia que permita medir las mejoras que vayamos introduciendo y nos sirva para establecer incentivos docentes, que premien la labor y dedicación de nuestros mejores profesores.

Para fomentar la educación continua crearemos en el nuevo edificio del Parque Científico Tecnológico de Leganés un Centro de formación permanente al servicio de todos los departamentos de la Universidad.

En tercer lugar y respecto al compromiso con el esfuerzo, el mérito y la capacidad, se establecerá un sistema de incentivos para premiar tanto la labor investigadora como la docente. Este programa se implantará de forma experimental en este curso y se mejorará en los cursos siguientes con el apoyo de todos.

Queremos llegar con los representantes de los estudiantes a un acuerdo de derechos y deberes, donde, al mismo tiempo que mejoramos nuestras enseñanzas, fortalecemos el compromiso de los estudiantes con el esfuerzo y la responsabilidad que ellos deben ejercer. Aspiramos a que los estudiantes de esta universidad participen en la construcción de la excelencia, en la internacionalización y en los valores que la universidad quiere representar.

Igualmente, vamos a estudiar con los representantes del personal de administración y servicios un sistema objetivo de evaluaciones periódicas de la actividad de los trabajadores para establecer incentivos al trabajo bien hecho y a la calidad en la prestación de servicios.

La universidad debe contribuir a eliminar obstáculos a la igualdad de género, y para ello aplicaremos este año la normativa aprobada en el Consejo de Gobierno del pasado mes de Julio que permite a nuestras investigadoras reducir su carga docente a la mitad durante dos años por maternidad, con el compromiso de continuar su labor de investigación durante este periodo. Esta normativa establece que en las evaluaciones que la universidad realice para juzgar la actividad investigadora se descuenten dos años

de actividad por cada baja maternal, con el fin de compensar la previsible disminución de actividad investigadora por el cuidado de hijos pequeños.

En cuarto lugar y respecto a la internacionalización de la universidad, este curso hemos iniciado el aumento de las titulaciones bilingües con la introducción del grado de ingeniería de telecomunicación en inglés y se han iniciado nuevos programas de master en colaboración con universidades europeas. En este curso queremos también comenzar a incrementar de forma muy significativa los programas ERASMUS para nuestros estudiantes.

Además, vamos a potenciar y transformar el servicio de relaciones internacionales de la universidad, para que sea capaz de atender una demanda creciente de estudiantes y profesores extranjeros al tiempo que da cobertura a la presencia de nuestros estudiantes en universidades extranjeras

También, hemos iniciado la creación de un banco de datos de los parámetros básicos de las mejores universidades europeas que servirá de herramienta fundamental para la toma de decisiones del equipo de gobierno.

En quinto lugar, respecto a la innovación, una primera apuesta por la innovación ha sido la puesta en marcha en el campus de Colmenarejo de los estudios en modo semipresencial, utilizando las nuevas tecnologías docentes. En este curso comenzaremos también la transformación de nuestro mobiliario docente, algo imprescindible para la adaptación a una forma distinta de impartir la docencia basada en el trabajo en grupo dentro de la clase.

Este curso ampliaremos el vivero de empresas en el nuevo edificio del Parque Científico Tecnológico de Leganés que se entregará en el primer semestre de 2008. Queremos también reorientar esta actividad para que se convierta en una fuente de recursos adicionales a la universidad.

Reforzaremos también el Comité de Calidad de la universidad de manera que pueda contribuir de manera eficaz a implantar buenas prácticas de gestión adaptadas de otras universidades.

En sexto lugar y respecto a la participación y transparencia, queremos mejorar la comunicación entre el equipo de Gobierno y la Comunidad universitaria con un plan de comunicación interna que establezca cauces de información rápidos y transparentes. Hemos iniciado ya algunas actuaciones como enviar a todos los miembros de la Comunidad universitaria una breve nota informativa después de cada Consejo de Gobierno, y abrir una página web con las actas del Consejo. También se expondrá con antelación a cada Consejo el orden del día, para permitir que los miembros de la comunidad que lo deseen puedan enviar sus propuestas a través de sus representantes.

Igualmente, estamos diseñando un plan completo de comunicación externa o corporativa, que dé soporte a la promoción de nuestras actividades y que favorezca la aparición de la universidad en espacios públicos de calidad y en alianza con instituciones de prestigio.

Vamos a revitalizar la Junta Consultiva del Rector que estará formada por profesores de excelente trayectoria académica sin responsabilidad actual en los órganos de Gobierno. Quiero que esta Junta sirva de filtro de las actuaciones más importantes del Equipo de gobierno y aporte una visión crítica desde la distancia a las políticas que vayan a implementarse.

En séptimo y último lugar, respecto a políticas de sostenibilidad y de solidaridad, se ha constituido el pasado mes de Julio el Comité de Medio Ambiente de la Universidad, que va a ser la herramienta de impulso y asesoramiento de todos los aspectos de sostenibilidad socioambiental. En los próximos días recibirán las primeras medidas concretas que van a adoptarse en esta dirección. Pretendemos incorporar el respeto al medioambiente en todas nuestras actividades, implicando en esta tarea a todos los colectivos de la universidad.

Durante este curso se constituirá un fondo de solidaridad para apoyar acciones en el terreno educativo en países del tercer mundo. En particular, vamos a impulsar la difusión abierta de recursos docentes en español en la web, en la línea iniciada por el MIT en inglés, y establecer acuerdos con universidades latinoamericanas con pocos recursos para compartir nuestros materiales docentes.

Por último, vamos a continuar la línea de los equipos de gobierno anteriores de solidaridad hacia los miembros más desfavorecidos de la comunidad universitaria, promoviendo acciones de integración y apoyo a los discapacitados y ayudas para que la falta de recursos económicos no sea un obstáculo para los estudiantes con talento.

Todas estas acciones que he mencionado forman parte de una política que necesitará recursos adicionales y el Equipo de Dirección, y especialmente el Rector, van a poner todo su empeño en aumentar de forma significativa los recursos de la universidad, tanto los que provienen de fondos públicos como, especialmente, los que provienen de fondos privados de mecenazgo y patrocinio. Para la primera tarea, captar más recursos públicos, confiamos en los compromisos de la Comunidad de Madrid de estimular y premiar la mejora y la excelencia en las universidades. Para la captación de fondos privados vamos a utilizar la ayuda del Consejo Social y de la Fundación de la universidad.

Pero además de captar nuevos recursos es imprescindible también mejorar la reasignación de nuestros propios recursos, de acuerdo con prioridades claras y consensuadas, incrementando los mecanismos de información y control de nuestras actividades y buscando esquemas organizativos más eficaces. En particular, queremos avanzar hacia una universidad más informada e integrada a través de la web, utilizando las nuevas tecnologías como herramienta estratégica de mejora de todas nuestras actividades.

Estas propuestas solo tendrán éxito con la colaboración activa y el esfuerzo inteligente de toda la Comunidad universitaria. En particular, quiero agradecer muy sinceramente a mi equipo de gobierno su trabajo para perfilar y desarrollar el programa que acabo de resumirles. Me siento muy afortunado de trabajar con ellos y sin su capacidad y entusiasmo este programa no podría llevarse a la práctica. Quiero también agradecer el trabajo de todos los miembros de las comisiones que están ya trabajando en la reforma de nuestros planes de estudio. Les agradezco que lo hagan sin mirar atrás y

teniendo muy presente el nuevo escenario profesional en que van a desenvolverse nuestros estudiantes en un mundo globalizado.

Podemos estar orgullosos de lo que hemos conseguido entre todos hasta ahora en nuestra universidad: tenemos un excelente profesorado, el mejor de la universidad española por sexenios relativos, estudiantes muy demandados por el mercado de trabajo y que eligen nuestra universidad a pesar de sus estrictas normas de permanencia y un equipo de gestión muy profesional y cualificado. La obligación del equipo de Gobierno, y mi responsabilidad como Rector, es encauzar toda esta inteligencia y capacidad para dar un salto importante de mejora de todas nuestras actividades. Para ello, es imprescindible que todos estemos convencidos de las ventajas de aplicar estas nuevas políticas y nos involucremos en esta tarea que sólo puede llevarse a cabo con la ilusión y el esfuerzo de toda la comunidad universitaria.

Os aseguro que el equipo de gobierno va a promover su implantación con justicia, transparencia y equidad, y poniendo siempre en primer lugar los intereses generales. Por ello, os pido vuestro apoyo para llevarlas adelante y os agradezco por anticipado vuestro esfuerzo. Si todos asumimos nuestras responsabilidades y trabajamos juntos, estoy seguro que, en la inauguración del curso que viene, podremos sentirnos satisfechos de lo conseguido, e ilusionados por continuar avanzando hacia lo que nos aún nos queda por alcanzar.

Muchas gracias.

DANIEL PEÑA
RECTOR