

# INTELIGENCIA

en los niveles  
estratégico, operacional y táctico.

## Perspectivas históricas



**Comandante José Carlos VEGA Lamas**  
Escuela de Guerra del Ejército de Tierra  
Dpto. Inteligencia y Seguridad  
Área de Inteligencia  
Civil: 915242193

15 octubre 2007



*La guerra es el campo de la incertidumbre, tres cuartas partes de las cosas a partir de las cuales es necesario calcular que acción debe ser emprendida en una guerra se encuentran más o menos ocultas en la nebulosa de una gran incertidumbre.*

*C. Von Clausewitz ( De la guerra)*

**INTELIGENCIA**  
***“Saber necesario”***  
***Información Esencial***  
***para***  
***poder tomar decisiones de calidad***

■ ***“Saber, para poder pensar que hacer... y hacerlo”.***

■ ***“Saber, para conseguir seguridad, planear nuestras actividades y poder desarrollarlas”***

**Clausewitz** *On War, 1832*

***“By ‘intelligence’ we mean every sort of information about the enemy and his country — the basis, in short, of our own plans and operations.”***



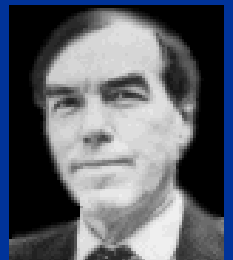
**Duque de Marlborough: (1650-1722).**

**“Ninguna guerra puede ser conducida sin una buena y temprana inteligencia”**



**George Washington: (1732 – 1799)**

**“La necesidad de contar con buena inteligencia es una obviedad y no necesita argumentarse”.**

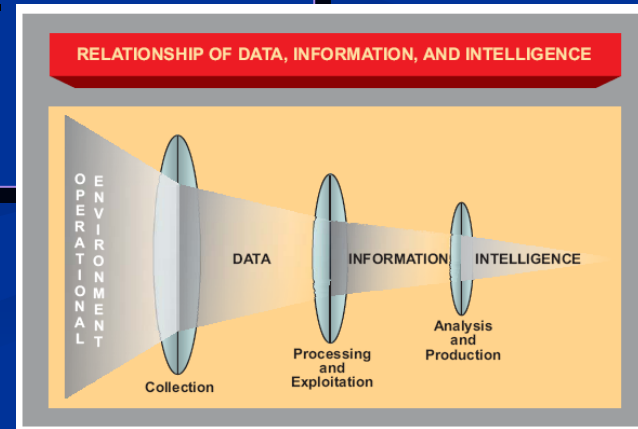


**John Keegan (2002):**

**“No intelligence: No battle” (Nelson - Campaña del Nilo - 1798 )**

# AGENDA

- INTRODUCCION A LA INTELIGENCIA MILITAR
- INTELIGENCIA EN EL NIVEL ESTRATEGICO.
- INTELIGENCIA EN EL NIVEL OPERACIONAL.
- INTELIGENCIA EN EL NIVEL TACTICO.
- INTELIGENCIA – LA VIGA MAESTRA.
- CONCLUSIONES



# INTRODUCCION A LA INTELIGENCIA MILITAR

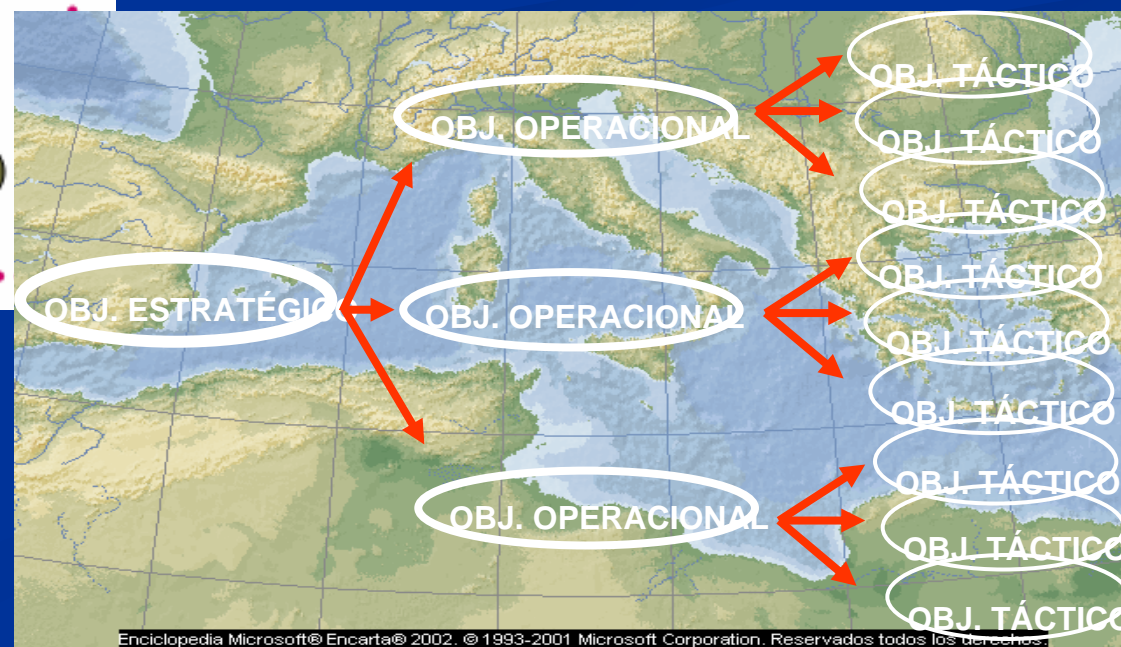


“ El arte de la Guerra es muy simple.  
Consiste en  
Averiguar donde está el enemigo.  
Aproximarte a él tan pronto como puedas.  
Golpearle tan duro y tantas veces como puedas,  
y continuar haciéndolo”

General US. Grant  
(1822-1885)



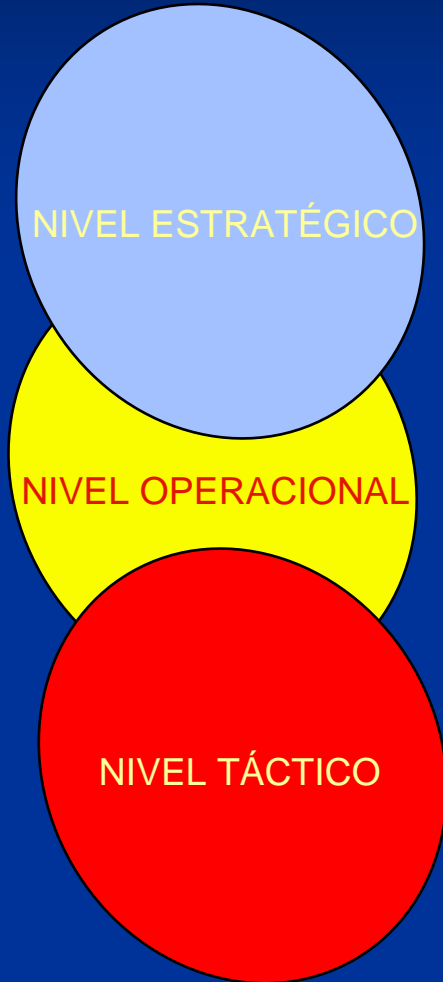






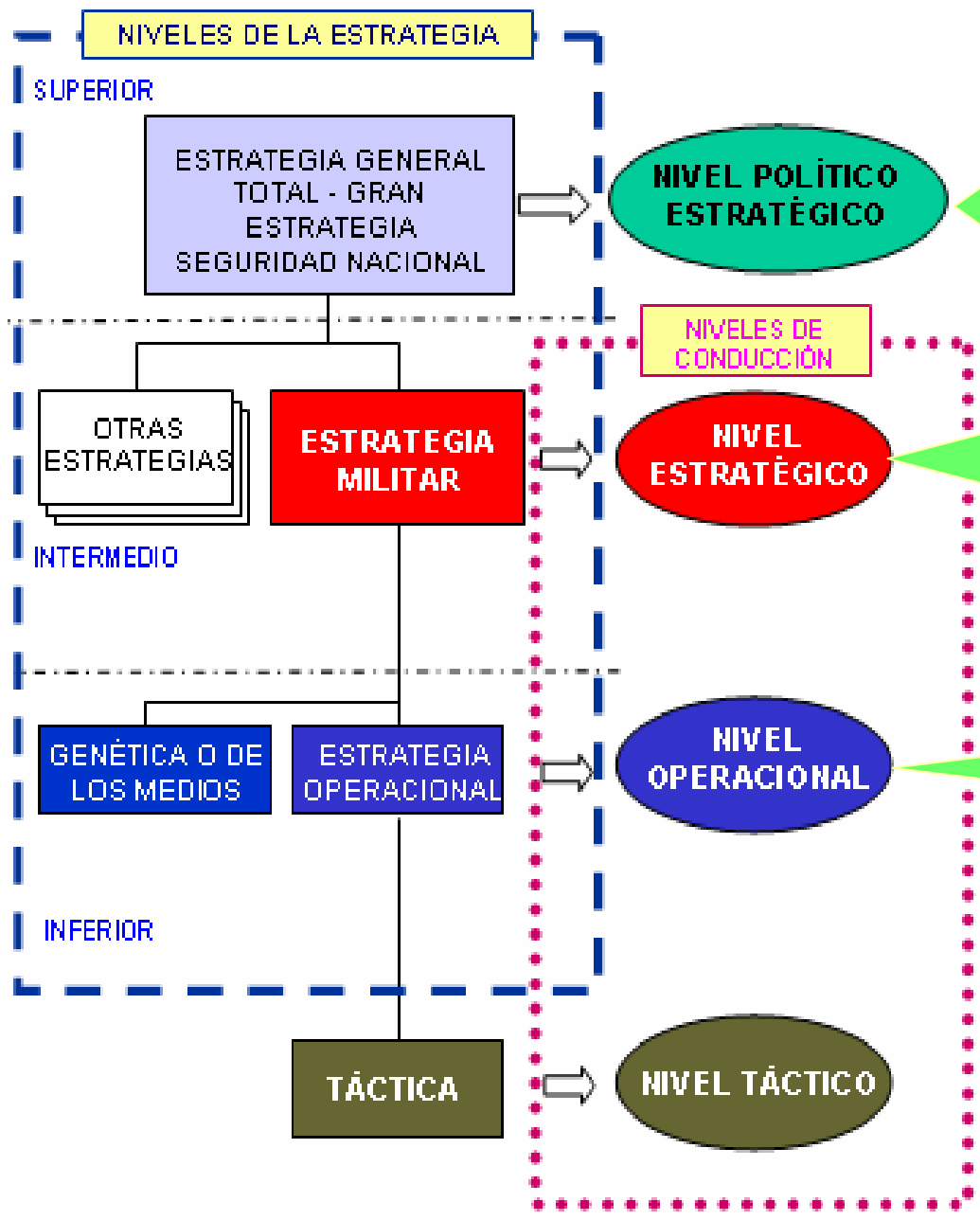
# INTRODUCCION A LA INTELIGENCIA MILITAR

## CLASICO



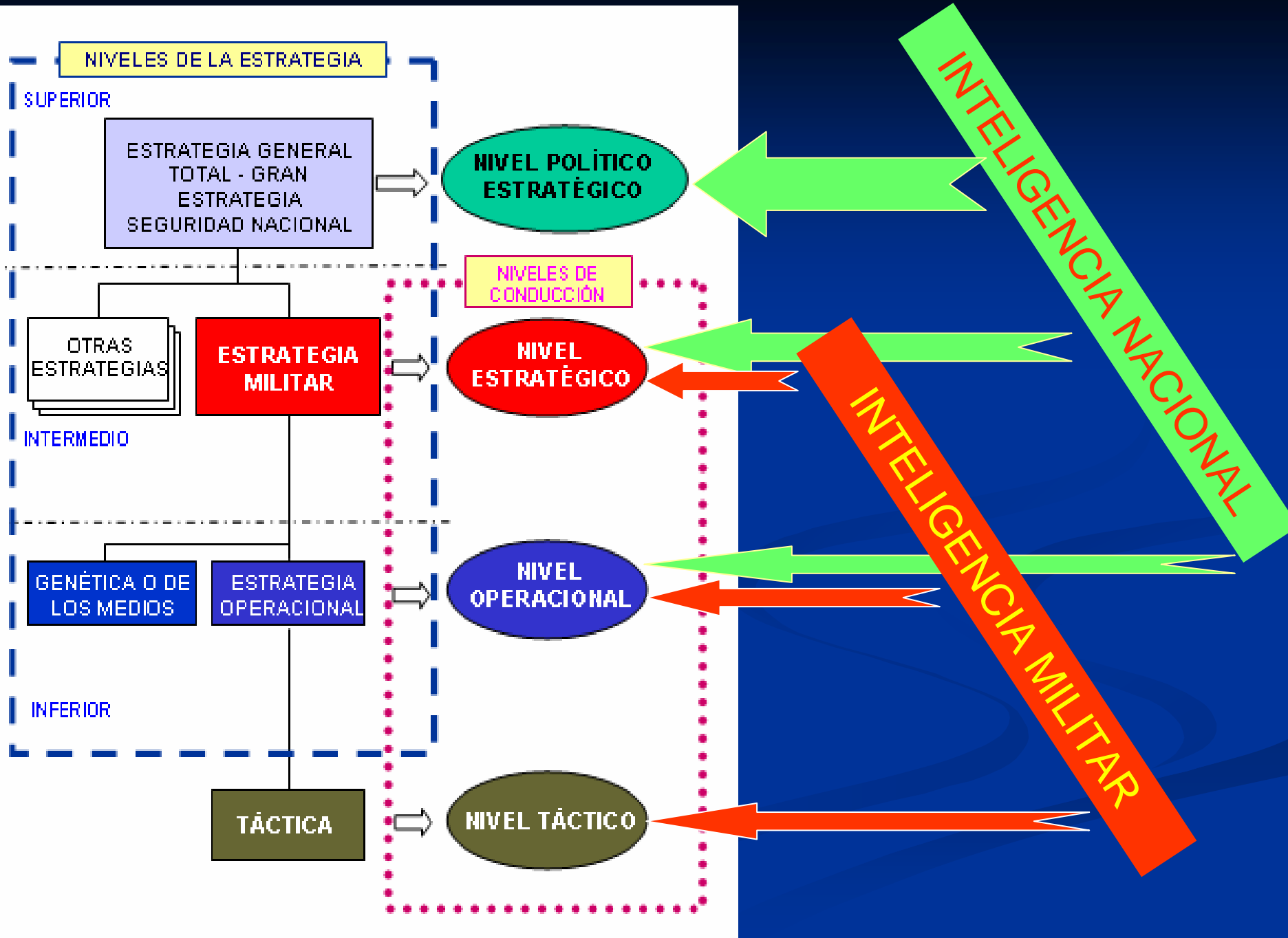
## ACTUAL

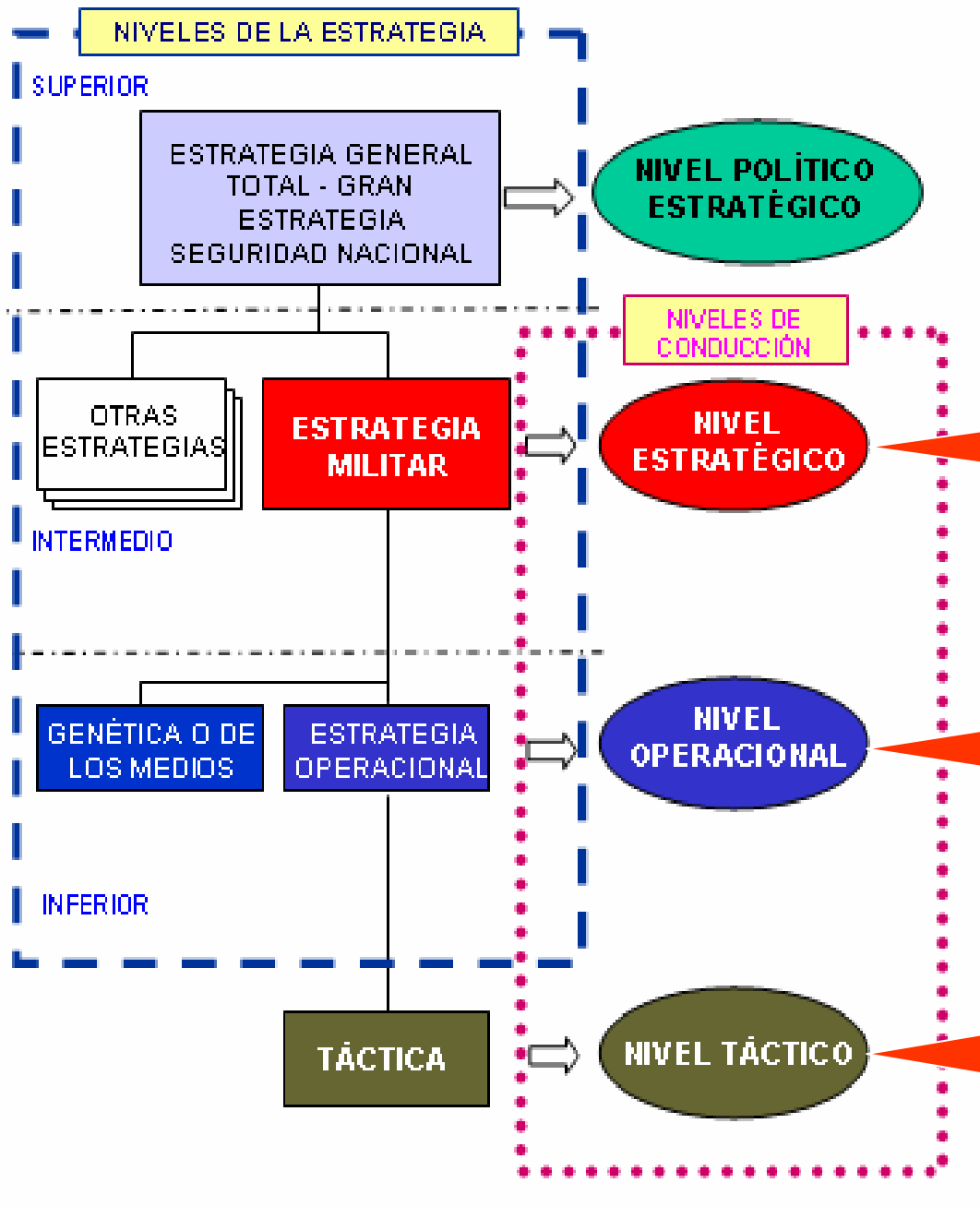




**INTELIGENCIA NACIONAL**







# LA VIGA MAESTRA



# PRINCIPIOS BÁSICOS DE LA INTELIGENCIA



**NIVEL**

**ESTRATÉGICO**

# INTELIGENCIA EN EL NIVEL ESTRATEGICO

## - Capacidades e Intenciones -

### ■ Pedro de Rivadeneyra (1597):

*Tratado de la religión y virtudes que debe tener el príncipe cristiano para gobernar y conservar sus estados*

*“... Porque el considerar las fuerzas aprovecha para saber lo que **podrá hacer** y el considerar su condición y la de sus ministros para saber probablemente lo que **hará**”.*

### ■ Washington Platt (1961):

*“Inteligencia estratégica es el conocimiento relativo a las **capacidades, vulnerabilidades** y posibles **líneas de acción** de otras naciones”*

# INTELIGENCIA EN EL NIVEL ESTRATEGICO

## Oficina Mixta Hispano-Francesa de Información de Tánger (OMIT), 1925

### Misión

#### Monitorización de:

- *Posibles manifestaciones de panislamismo.*
- *Manifestaciones de comunismo.*
- *Manifestaciones anti-francesas o anti-españolas.*
- *Acciones subversivas.*
- *Cualquier tipo de corriente revolucionaria contra las dos metrópolis.*



# INTELIGENCIA EN EL NIVEL ESTRATEGICO

## CARACTERÍSTICAS

- Conjunta - ínter ejércitos.
- Combinada - multinacional.
- De alertas.
- De naturaleza *predictiva*, intenta determinar el futuro de los riesgos potenciales
- Necesidad de largos plazos de tiempo para la obtención de información.

**NIVEL**

**OPERACIONAL**

## INTELIGENCIA EN EL NIVEL OPERACIONAL

La esencia del arte operacional radica en  
**identificar el centro de gravedad enemigo**  
y  
concentrar nuestros esfuerzos sobre el,  
para  
neutralizarlo o en su caso, destruirlo.

# INTELIGENCIA EN EL NIVEL OPERACIONAL

## CARACTERÍSTICAS

- Circunscrita a un área geográfica determinada
- Permite alcanzar el objetivo estratégico militar o los objetivos operacionales
- Intenta elegir lugar y momento para enfrentarse con el enemigo, y a ser posible, Unidades a enfrentar
- De naturaleza *estimativa*, permite emitir un juicio sobre la importancia, intensidad o magnitud de una amenaza real o potencial.

## INTELIGENCIA EN EL NIVEL OPERACIONAL. CAPACIDADES MILITARES - ISTAR

“La capacidad para observar sistemáticamente

- el espacio aéreo, las áreas de superficie o bajo superficie, lugares, personas, objetos y objetivos,
- así como el análisis, elaboración y difusión de datos obtenidos de un adversario o área de terreno operacional,
- a fin de controlar cambios o movimientos significativos desde el punto de vista militar”.

**NIVEL**

**TÁCTICO**

## INTELIGENCIA EN EL NIVEL TACTICO

### FUNCIÓN DE COMBATE

Comprende el conjunto de actividades encaminadas a:

“satisfacer las **necesidades** del jefe en orden a completar el necesario

**conocimiento** del enemigo, meteorología, características geográficas de la zona y otros factores,

**para** el planeamiento y conducción de las operaciones, **así como** para identificar y contribuir a neutralizar la amenaza a la seguridad propia.

## INTELIGENCIA EN EL NIVEL TACTICO

- Obtenida dentro de su Zona de Responsabilidad de Inteligencia (ZRI).
- Conocimiento detallado de las **unidades** del enemigo, sus **materiales** y **procedimientos**, así como del **terreno** y **ambiente**.
- **TIEMPO** - Poca validez temporal, difusión en NRT.
- **TIEMPO** - Plazos breves para la obtención.
- Es de naturaleza ***descriptiva***.
- Énfasis en la seguridad de las operaciones.



# LA VIGA MAESTRA



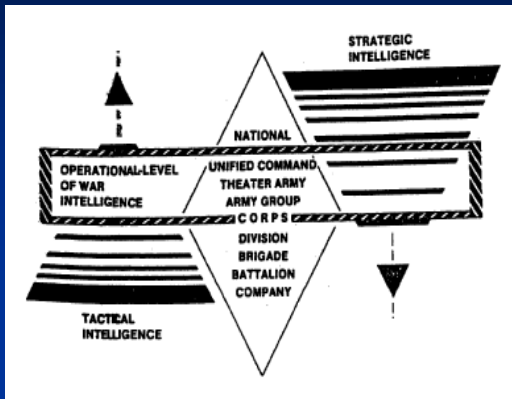
# INTELIGENCIA



## LA VIGA MAESTRA



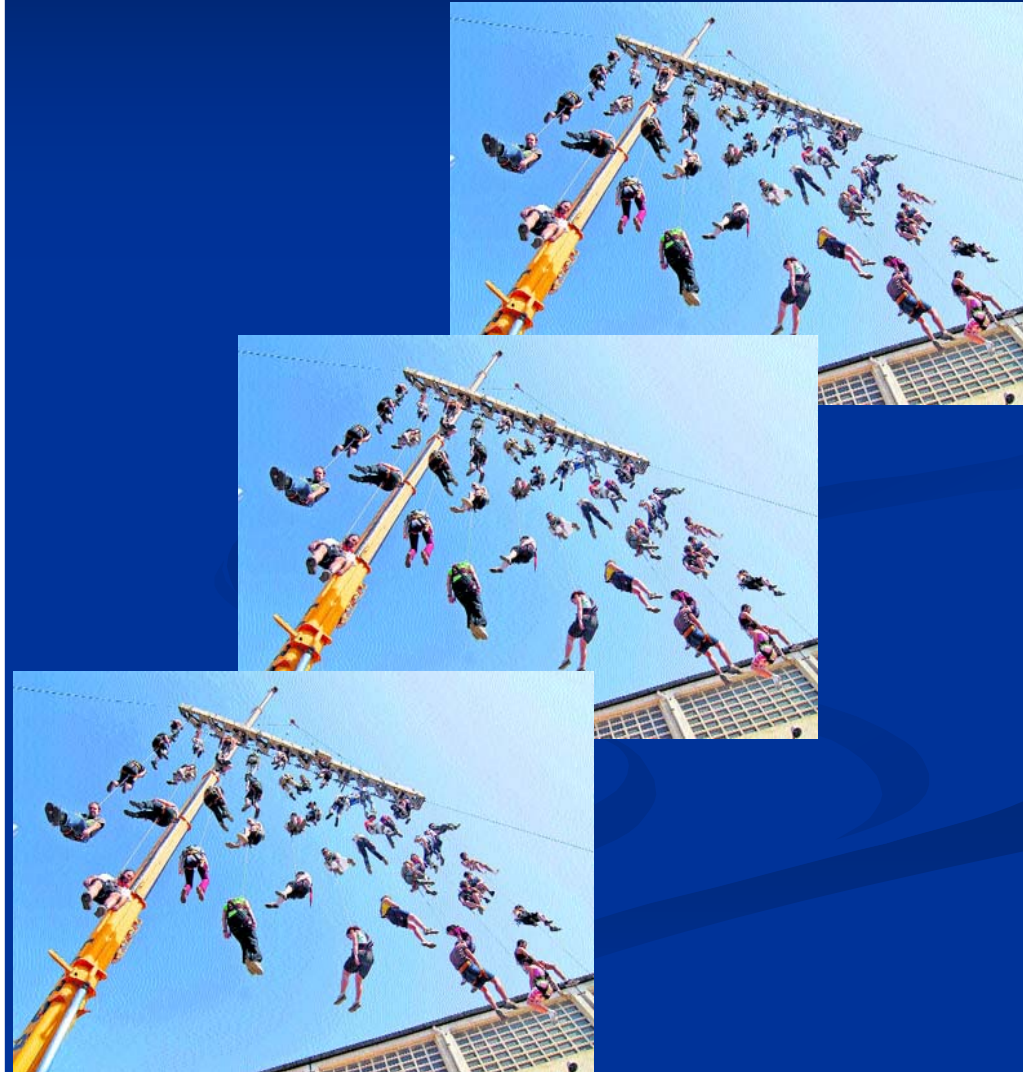
# INTELIGENCIA – LA VIGA MAESTRA



# INTELIGENCIA – LA VIGA MAESTRA

## ■ **Liddell Hart:**

*"...una visión estratégica completa debe extenderse vertical y horizontalmente: la consideración exclusiva de las partes relacionadas con un nivel puede no ser verdad en el nivel superior"*



# INTELIGENCIA – LA VIGA MAESTRA



## General Colin Powell:

- “No combat commander has ever had as full and complete a view of his adversary as did our field commander. Intelligence support to Operations Desert Shield and Desert Storm was a *success* story”.



## General H. Norman Schwarzkopf:

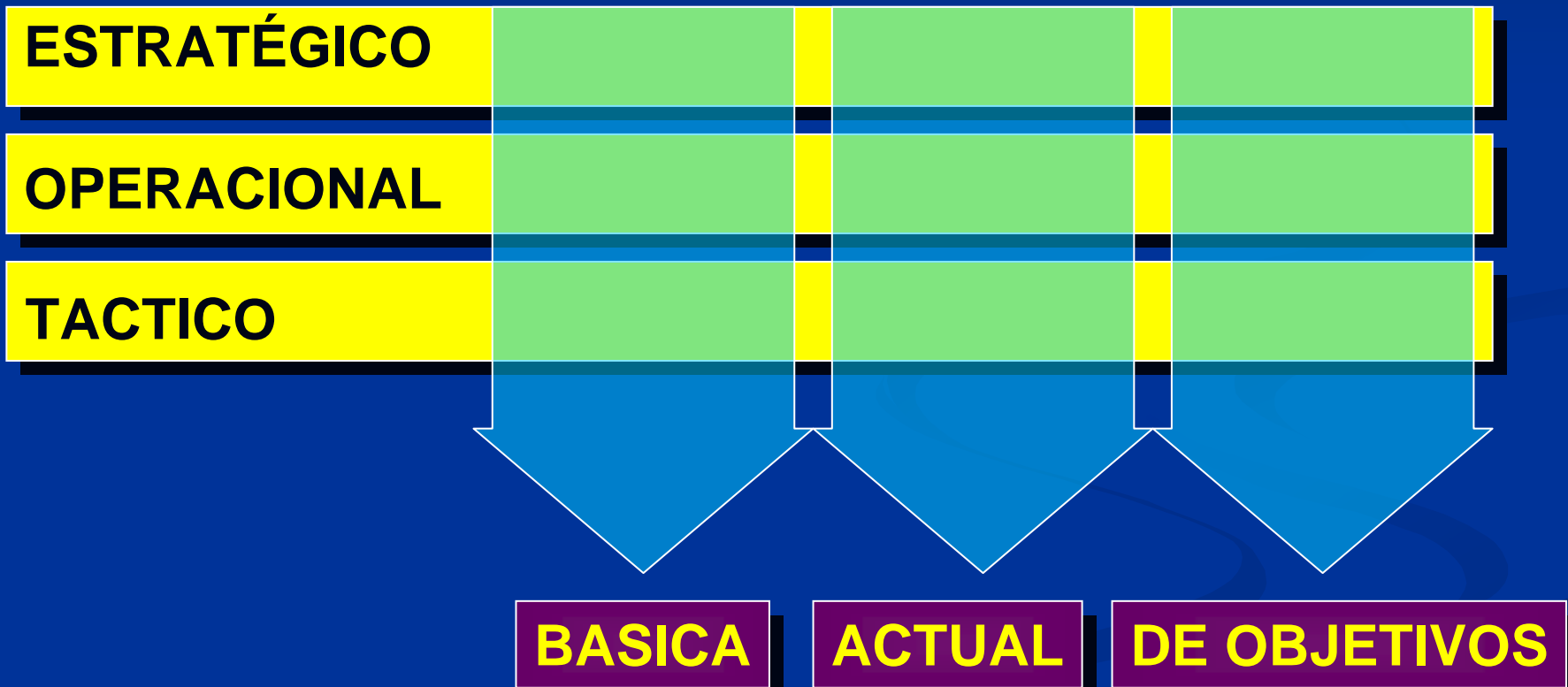
- “The great military victory we achieved in Desert Storm and the minimal losses sustained by US and Coalition forces can be directly attributed to the *excellent* intelligence picture we had on the Iraqis”.



## Lieutenant General William M. Keys, USMC:

- “At the strategic level, intelligence was fine. But we did *not get enough tactical intelligence*--front-line battle intelligence”.

# TIPOS DE INTELIGENCIA



# TIPOS DE INTELIGENCIA

## 1. INTELIGENCIA ACTUAL

- (AAP-6): “Sobre la situación del momento, a nivel estratégico o táctico”.
- (AJP-1 A): “Evaluación en tiempo real de las capacidades e intenciones de cualquier nación o región que posea un potencial susceptible de constituir una amenaza”.

## 2. INTELIGENCIA BÁSICA

- (AAP-6): “Sobre cualquier tema que pueda ser utilizada de referencia en la formulación de planes y en la elaboración de la información posterior”.
- (AJP-1 A): “Comprende los antecedentes e historia reciente del área o nación en cuestión, composición étnica y tensiones internas, topografía, clima, sistema político, capacidades de sus FAS., despliegue y equipo”.

## 3. INTELIGENCIA DE OBJETIVOS

- (DO2-010): “Describe y sitúa los componentes de un objetivo o de un conjunto de objetivos y muestra sus vulnerabilidades e importancia relativa. Es producida a partir de la adquisición de objetivos y su elaboración”.

# ERROR - CALIDAD DE LOS PRODUCTOS



**NIVEL ESTRATÉGICO**

**NIVEL OPERACIONAL**

**NIVEL TÁCTICO**



# ERROR - CALIDAD DE LOS PRODUCTOS

NIVEL ESTRATÉGICO



**OK++**

NIVEL OPERACIONAL



**OK++**

NIVEL TÁCTICO



**OK-**

# INTELIGENCIA

## ¿FACTOR NECESARIO? Vs. ¿SUFICIENTE?

- **Necesidad inexcusable** de contar con ella para planear, conducir y finalmente alcanzar la victoria

- Inteligencia es sólo **uno más** de los ingredientes que intervienen en las operaciones militares

# INTELIGENCIA

¿FACTOR NECESARIO? Vs. ¿SUFICIENTE?

PRINCIPIOS FUNDAMENTALES DEL ARTE DE LA GUERRA

Los principios fundamentales del arte de la guerra, de aplicación en todos los niveles de conducción y en todo el espectro del conflicto, son:

- **Voluntad de vencer.**
- **Capacidad de ejecución.**
- **Libertad de acción.**



**INTELIGENCIA**  
**¿FACTOR NECESARIO? Vs. ¿SUFICIENTE?**  
**VOLUNTAD DE VENCER**

- **Batalla de Gaugamela (331 AC).**  
Los macedonios derrotan a Darío gracias a su fiereza.
- **Asedio de Malta (1565).**  
Defensa durante 5 meses, por los Caballeros de la Orden Militar contra el turco.
- **Batalla de Iwo Jima (1945).**  
US Marines toman la isla a un coste altísimo en recursos humanos.

**INTELIGENCIA**  
**¿FACTOR NECESARIO? Vs. ¿SUFICIENTE?**  
**LIBERTAD DE ACCION**

- Batalla de Inglaterra. (SGM)
  - Despliegue del Radar como sistema de alerta.
- Operación Tormenta del Desierto, en Irak. 1991.
  - Superioridad ISTAR 7/24.
  - Empleo de todos los “Int’s” por cada Mando.

**INTELIGENCIA**  
**¿FACTOR NECESARIO? Vs. ¿SUFICIENTE?**  
**CAPACIDAD DE EJECUCION**

Es la facultad de saber determinar y adecuar los medios y su forma de empleo a las misiones asignadas,

estableciendo los planes necesarios para el desarrollo de las operaciones,

ejecutándolos de la forma prevista y modificándolos en función de los cambios que la situación aconseje.

# INTELIGENCIA

## ¿FACTOR NECESARIO? Vs. ¿SUFICIENTE?

### CAPACIDAD DE EJECUCION

- **Batalla del Atlántico. (SGM)**

**Empleo de SIGINT (ULTRA) contra los U-boat.**

No fue decisivo para el resultado final de la batalla, pero si tuvo éxitos parciales poniendo a salvo de las “manadas de lobos” a muchos convoyes aliados.

- **Batalla de Creta. (SGM)**

**Empleo de SIGINT (ULTRA) contra paracaidistas alemanes.**

Después de recibir inteligencia de gran valor, el comandante de la guarnición comete el error de no redesplegar correctamente a sus tropas terrestres en el terreno clave..

# INTELIGENCIA

## ¿FACTOR NECESARIO? Vs. ¿SUFICIENTE?

### CAPACIDAD DE EJECUCION

## Tte Gen. Omar N. Bradley (SGM)

- *“El descuido de la formación de inteligencia caracterizó al ejército americano durante mucho tiempo y se reflejó pronto en la ineptitud de nuestras empresas iniciales...”*
- *“En lugar de preparar oficiales calificados para desempeñar destinos de inteligencia, les hicimos rotar a través de turnos de servicio convencionales, aprovechando escasamente sus habilidades especiales”.*
- *“Era frecuente encontrar militares inadaptados destinados en los servicios de inteligencia. Y, en algunos casos, el G-2 se convirtió en el lugar adonde iban a parar los oficiales poco aptos para el mando de combate”.*
- *“Recuerdo como evité escrupulosamente el estigma de un destino de inteligencia en mi propia carrera”.*



## INTELIGENCIA

¿FACTOR NECESARIO? Vs. ¿SUFICIENTE?

CAPACIDAD DE EJECUCION

- Falta de preparación del personal de inteligencia.
- Falta de preparación de los propios Comandantes para comprender el alcance y manejo de los productos de inteligencia
- Falta de confianza en la calidad de dichos productos y por lo tanto en su mal uso.

# INTELIGENCIA Y LAS AMENAZAS TRANSNACIONALES

## ■ Operación Cobra II en Irak. 2003.

Superioridad absoluta ISTAR 7/24.

Empleo de todos los “Int´s” de manera integrada basado en el concepto NEC

## ■ Ataque de UAV MQ-1B en Yemen 2002.

Líder local de Al Qaeda es abatido por disparo de misil, después de haber sido identificado positivamente y seguido por el mismo Predator.

## ■ Desmantelamiento de redes relacionadas con el **terrorismo trasnacional** en numerosas ciudades y regiones del globo.

# INTELIGENCIA Y LAS AMENAZAS TRANSNACIONALES CONCLUSIONES (I)



- Inteligencia es la *principal* “herramienta” a disposición del decisor..

# INTELIGENCIA Y LAS AMENAZAS TRANSNACIONALES CONCLUSIONES (II)



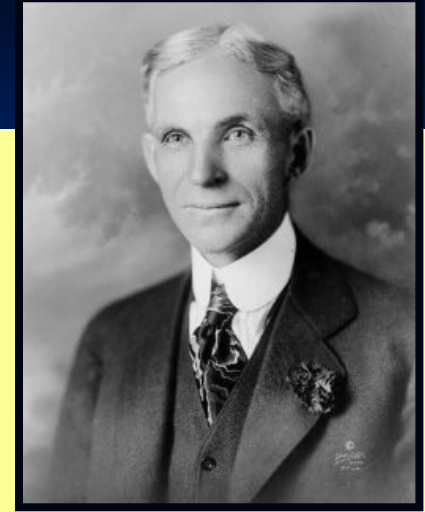
- Contribuye a la *prevención* de estos riesgos

# INTELIGENCIA Y LAS AMENAZAS TRANSNACIONALES CONCLUSIONES (III)



- Contribuye a conseguir *mantener la iniciativa*

**HENRY FORD**  
(1863-1947)



“Nadie puede garantizar el futuro”.

“A lo más que podemos llegar es a aprovechar las oportunidades, calcular los riesgos que implican, evaluar nuestra capacidad para gestionarlos y entonces, desarrollar nuestros planes con confianza”.