

ESTUDIO SOBRE EL  
IMPACTO ECONÓMICO DE  
LAS ACTIVIDADES DE  
INTERNACIONALIZACIÓN  
DE LA UC3M

**Mayo 2021**

# Contenido

<b>RESUMEN EJECUTIVO</b>	<b>2</b>
<b>1. INTRODUCCIÓN</b>	<b>10</b>
<b>2. METODOLOGÍA Y DATOS</b>	<b>12</b>
<b>3. ACTIVIDADES DE INTERNACIONALIZACIÓN DE LA UC3M</b>	<b>16</b>
3.1 Actividades de internacionalización en el ámbito de la Investigación	20
3.2 Actividades de internacionalización del ámbito de Educación	22
3.3 Actividades de internacionalización en el ámbito de la Relación con la Sociedad y el Buen Gobierno. Servicio de Relaciones Internacionales y Cooperación (SERIC)	28
3.4. Gastos realizados en actividades de internacionalización	30
<b>4. IMPACTO ECONÓMICO DE LAS ACTIVIDADES INTERNACIONALES DE LA UC3M Y SUS AGENTES EN LA COMUNIDAD DE MADRID</b>	<b>32</b>
4.1. Impacto económico de las actividades de la UC3M	35
4.2. Impacto económico de los estudiantes internacionales	36
4.3. Impacto económico de los visitantes de los estudiantes internacionales	37
4.4. Impacto económico de los congresistas	38
<b>5. IMPACTO ECONÓMICO EN EL EXTERIOR DE LAS ACTIVIDADES INTERNACIONALES DE LA UC3M</b>	<b>38</b>
5.1. Impacto económico de los estudiantes de movilidad <i>Outgoing</i>	38
5.2. Impacto económico de los estudiantes de Doctorado	41
<b>6. INFLUENCIA DEL CONOCIMIENTO DE LOS PROGRAMAS DE MOVILIDAD DE LA UC3M EN LA DECISIÓN DE LOS ESTUDIANTES</b>	<b>42</b>
<b>7. CONCLUSIONES</b>	<b>43</b>
<b>8. ANEXO</b>	<b>46</b>

## RESUMEN EJECUTIVO

El objetivo fundamental del presente Estudio es valorar de forma integral el impacto que las diversas actividades de internacionalización llevadas a cabo durante el curso 2018/2019 por la Universidad Carlos III de Madrid generan en la economía y en la sociedad de la Comunidad de Madrid. Se analiza, también, de manera pionera el impacto generado en las economías de los países donde los estudiantes de la Universidad realizan estancias internacionales durante el curso 2018/2019. Toda la información proporcionada (basada en datos) pretende contribuir a poner en valor la internacionalización de la Universidad, más allá del habitual análisis de la movilidad de estudiantes.

En el curso académico 2018/2019 el número de estudiantes matriculados en la UC3M asciende a 22.861. Los estudiantes de Grado suponen el 69,6% (15.923 estudiantes), el 19,4% (4.434) son estudiantes de Máster, el 5,4% (1.232) son estudiantes de Doctorado y el 5,6% restante (1.272) son estudiantes de la Escuela Internacional Carlos III. El porcentaje de estudiantes internacionales que cursan sus estudios en la Universidad Carlos III de Madrid (UC3M) en 2018/2019 representa alrededor de un 20% de su alumnado de Grado, una cifra que asciende al 35% en el caso de los Másteres y se sitúa por encima del 40% en el caso de los estudiantes de Doctorado.

Las actividades de internacionalización de la UC3M desarrolladas en diferentes ámbitos, institucionales, docentes, de investigación, de transferencia o de compromiso social, son un motor atractor para otros agentes generadores de gasto en la Comunidad de Madrid, como son los estudiantes internacionales de Grado o de Postgrado (estudiantes *Degree-Seeking*, de movilidad *Incoming* y de la Escuela Internacional Carlos III), sus visitantes

(familiares y amigos que los visitan) y los asistentes a eventos científicos/técnicos organizados por la Universidad. Los estudiantes matriculados en 2018/2019 en la UC3M considerados en este Estudio son:

- 1) los 1.533 estudiantes internacionales que buscan un título de la UC3M (*Degree-Seeking*),
- 2) los 2.019 estudiantes que realizaron una estancia de movilidad en la UC3M (*Incoming*), gracias a programas de intercambio (Erasmus+ o Movilidad No Europea),
- 3) los 1.272 estudiantes de la Escuela Internacional Carlos III (C3IS), y
- 4) los 1.521 estudiantes que realizaron una estancia en otro país (*Outgoing*), gracias a programas de intercambio (Erasmus+ o Movilidad No Europea).

### **El gasto en internacionalización realizado en el curso 2018/2019 por la UC3M y sus agentes implicados.**

El gasto realizado en la adquisición en bienes y servicios para la realización de los proyectos/actividades de internacionalización de la UC3M y sus agentes implicados (agentes de gasto) asciende a **97.179.163€**, y la distribución por agente de gasto se muestra en la Tabla 1.

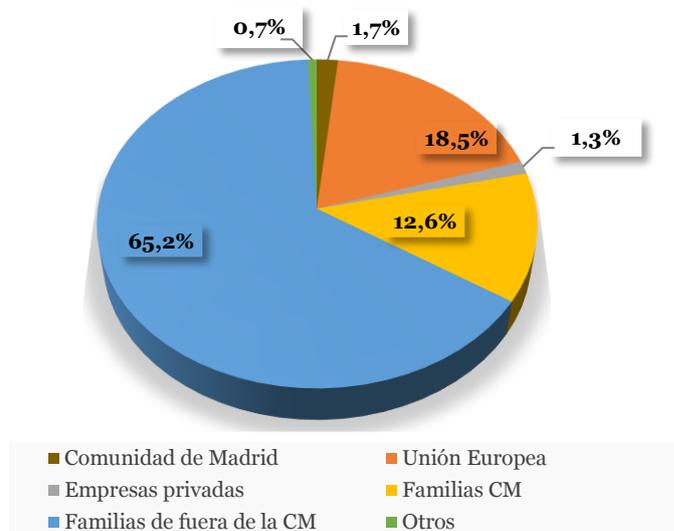
Los estudiantes internacionales y sus visitantes son responsables del 64% del total de los gastos realizados por la UC3M y sus agentes implicados, para sus actividades de internacionalización en 2018/2019. El 20,5% del total de estos gastos han sido realizados por la UC3M.

**Tabla 1.** Gastos realizados en las actividades de internacionalización impulsadas por la UC3M en el curso 2018/2019, por agente de gasto.

Agente de gasto	Actividades de internacionalización	Gasto realizado
UC3M	Cátedras de Excelencia	
	Proyecto Institucional CONEX	
	Movilidad PDI/PAS	
	Proyectos de investigación internacionales	
	Personal UC3M – Política Científica y RRHH	
	Servicio de Relaciones Internacionales y Cooperación (SERIC)	
	Programa ERASMUS+	
	Proyección Internacional y Cooperación	
	Alianza 4 Universidades	
	Oficina de Cooperación al Desarrollo (OCUD)	
Proyecto OCUD-MOOC MAKER E+2015		
Erasmus Mundus Action-OCUD		
		<b>19.965.684€</b>
Estudiantes	Estudiantes <i>Degree-Seeking</i>	21.742.877€
	Estudiantes matriculados en la Escuela Internacional Carlos III	14.759.869€
	Estudiantes de movilidad <i>Incoming</i>	10.640.000€
	Estudiantes de movilidad <i>Outgoing</i>	13.618.305€
Visitantes de los Estudiantes Internacionales	Visitantes de Estudiantes <i>Degree-Seeking</i> , de movilidad <i>Incoming</i> y de la Escuela Internacional Carlos III	15.047.678€
		<b>75.808.729€</b>
Congresistas	Seminarios Internacionales organizados por los Departamentos e Institutos	423.725€
	Asistentes a Seminarios/Workshops Internacionales organizados por los Departamentos e Institutos de la UC3M	981.025€
		<b>1.404.750€</b>
<b>TOTAL</b>		<b>97.179.163€</b>

Atendiendo al origen de los fondos que sufragan los gastos de las actividades de internacionalización de la UC3M y sus agentes implicados, se observa que el 77,8% del gasto lo aportan las familias de los estudiantes, el 18,5% proviene de la Unión Europea, el 1,7% lo aporta la Comunidad de Madrid, y el 1,3% lo sufragan empresas privadas. Esto es, de cada 10 euros gastados en internacionalización por la UC3M y sus agentes implicados, 7,5 euros los aportan las familias (6,5 euros corresponde a familias de fuera de la Comunidad de Madrid y 1 euro a familias de la Comunidad de Madrid), 1,5 euros los aporta la Unión Europea, y el euro restante es aportado por la Comunidad de Madrid y las empresas privadas.

**Gráfico 1.** Distribución de los gastos realizados en actividades de internacionalización, por origen de fondos.



### **Impactos en la economía regional de las actividades de internacionalización realizadas en el curso 2018/2019 por la UC3M y sus agentes implicados.**

El total del gasto realizado en bienes y servicios para la ejecución de los proyectos/actividades de internacionalización por la UC3M y sus agentes implicados en la región supone 76.098.134€ (Tabla 2).

Habida cuenta de que parte de los bienes y servicios demandados por la UC3M y sus agentes se cubre con importaciones, de los 76.098.134€ de gastos realizados, una vez corregidos por el margen de importaciones de la Comunidad de Madrid, se obtiene que el gasto que genera impacto económico en la Comunidad de Madrid asciende a 68.631.337€.

Toda esta actividad económica asociada a la Universidad y sus agentes implicados, representa una fuerte inyección de demanda en el resto de los sectores de actividad de la Comunidad de Madrid que genera aumentos en la renta (VAB) y en el empleo regionales. Mediante la metodología Input-Output y la utilización de las tablas TIO 2015 de la contabilidad regional de la Comunidad Madrid, se contabilizan los impactos generados. Los impactos considerados

en este Estudio son los directos (generados por la adquisición de bienes y servicios), los indirectos (generados por las transacciones indirectas en otros sectores económicos que proveen de los bienes y servicios necesarios para proporcionar los inicialmente demandados) y los inducidos (generados como resultado de los efectos directos e indirectos, que elevan el nivel de renta de los hogares de la región al aumentar el empleo necesario para producir ese incremento de bienes y servicios demandados. Parte de esos aumentos de la renta de los hogares es de nuevo destinado al gasto en bienes y servicios, generando así una cadena de efectos multiplicativos de incrementos de renta y empleo en la región llamados efectos inducidos). La Tabla 3 muestra los impactos generados, por agente de gasto.

En conjunto, las actividades de internacionalización que han realizado la UC3M y sus agentes implicados durante el curso académico 2018/2019, han incrementado el VAB de la Comunidad de Madrid en **84.663.065€ (renta)** y han generado **1.139 empleos (ETC)**.

**Tabla 2.** Gasto realizado en la Comunidad de Madrid, en otras regiones de España y en el exterior (Internacional), por agente de gasto. Curso 2018/2019.

<b>AGENTE</b>	<b>Comunidad de Madrid</b>	<b>Otras CCAA</b>	<b>Internacional</b>	<b>Total</b>
UC3M	12.502.960€	1.565.787€	5.896.937€	<b>19.965.684€</b>
Estudiantes <i>Degree-Seeking</i>	21.742.877€			<b>21.742.877€</b>
Estudiantes matriculados en la Escuela Internacional Carlos III (C3IS)	14.759.869€			<b>14.759.869€</b>
Estudiantes de movilidad <i>Incoming</i>	10.640.000€			<b>10.640.000€</b>
Estudiantes de movilidad <i>Outgoing</i>			13.618.305€	<b>13.618.305€</b>
Visitantes de los Estudiantes internacionales	15.047.678€			<b>15.047.678€</b>
Congresistas	1.404.750€			<b>1.404.750€</b>
<b>Total</b>	<b>76.098.134€</b>	<b>1.565.787€</b>	<b>19.515.242€</b>	<b>97.179.163€</b>

**Tabla 3.** Impactos económicos generados en la Comunidad de Madrid, por agente de gasto, en 2018/2019.

	UC3M	Estudiantes internacionales	Visitantes de estudiantes internacionales	Congresistas	TOTAL
<b>Valor Añadido Bruto (VAB)</b>	<b>16.598.438€</b>	<b>49.121.813€</b>	<b>17.504.400€</b>	<b>1.438.414€</b>	<b>84.663.065€</b>
Directo	6.881.706€	27.536.122	9.069.359€	629.203€	44.116.390€
Indirecto	1.707.716€	5.610.382	2.446.408€	277.246€	10.041.752€
Inducido	8.009.016€	15.975.309	5.988.633€	531.965€	30.504.923€
<b>Empleo (ETC)</b>	<b>242</b>	<b>615</b>	<b>261</b>	<b>21</b>	<b>1.139</b>
Directo	100	364	166	9	639
Indirecto	25	18	7	4	54
Inducido	117	233	88	8	446

Los estudiantes internacionales son responsables del 58% del total del incremento de la renta generada en la economía madrileña por la UC3M y sus agentes, en 2018/2019. De cada 10 euros del incremento de renta generado por los gastos de los estudiantes internacionales, 5 euros provienen de los estudiantes *Degree-Seeking*, 3 euros de los estudiantes de la C3IS y los 2 euros restantes de los estudiantes *Incoming*.

En cuanto a empleo, los estudiantes internacionales han generado 615 empleos a tiempo completo en la Comunidad de Madrid. Esto supone el 54% del total del empleo creado en la Comunidad de Madrid por la Universidad y sus agentes, en 2018/2019. De cada 10 empleos generados por los estudiantes internacionales, 5 provienen de los estudiantes *Degree-Seeking*, 3 de los de la C3IS y los 2 restantes de los estudiantes *Incoming*.

Tanto en renta como en empleo, el impacto que generan los estudiantes *Degree-Seeking* se aproxima al 26,9% del impacto total generado por las

actividades de internacionalización de la UC3M y sus agentes. Para los estudiantes de la C3IS y los de movilidad *Incoming*, el impacto en términos de renta en la economía de la región se estima en el 19,6% y el 11,5%, respectivamente.

Los estudiantes internacionales y sus visitantes son responsables del 78,7% del total del incremento de la renta generada en la economía madrileña por la UC3M y sus agentes, en 2018/2019. Son, además, responsables de la creación de 876 empleos a tiempo completo, el 76,9% del total del empleo generado en la Comunidad de Madrid por la UC3M y sus agentes, en 2018/2019.

La UC3M es responsable del 19,6% del incremento total de renta y del 21,2% del total del empleo (242 empleos a tiempo completo) generados en la economía madrileña por las actividades de internacionalización de la UC3M y sus agentes, en 2018/2019.

Los congresistas aportan el 1,7% del total del incremento de la renta generada en la economía madrileña por la UC3M y sus agentes, en 2018/2019 y son responsables de la creación de 21 empleos a tiempo completo.

### Impactos económicos en el exterior de las actividades de internacionalización realizadas en el curso 2018/2019 por la UC3M.

La movilidad Europea representa el 61,6% de las estancias realizadas por los 1.556 estudiantes de movilidad *Outgoing* del curso 2018/2019. El 16,4% de las estancias de movilidad Europea se realiza en Italia, el 13,5% en Francia, el 11,4% en Reino Unido, el 10,3% en Alemania y el 6,9% en los Países Bajos.

La movilidad No Europea representa el 38,4% de las estancias realizadas por los 1.556 estudiantes de movilidad *Outgoing* del curso 2018/2019. Los EEUU suponen el 50,5%. Le sigue Australia con el 12,3% y Canadá con el 9,2%. El 3,2% de la movilidad No Europea se realiza en Corea del Sur.

Para cuantificar el impacto económico que tiene el gasto realizado por los 1.556 estudiantes de movilidad *Outgoing*, se han utilizado las tablas Input-Output de los 53 países donde están ubicadas las universidades receptoras de estos estudiantes (Tabla 4).

En conjunto, los gastos de los estudiantes de movilidad *Outgoing* del curso 2018/2019 suponen un incremento del valor añadido bruto (VAB) en el exterior de **18.478.441€**. Por tipo de movilidad, 9.619.613€ han sido generados por los estudiantes de movilidad Europea y 8.858.828€ por los estudiantes de movilidad No Europea.

### Influencia del conocimiento de los programas de movilidad de la UC3M en la decisión de los estudiantes.

Valora la influencia de los programas de movilidad de la UC3M en tu decisión de haberte matriculado en la UC3M



De los estudiantes que realizaron una estancia de movilidad *Outgoing* durante el curso 2018/2019 encuestados, a la pregunta “Valora la influencia de los programas de movilidad de la UC3M en tu decisión de haberte matriculado en la UC3M”, el 42% manifestó “Mucha influencia”, un 29% “Poca influencia”, un 25% “Ninguna influencia porque no tenía conocimiento de los programas de movilidad de la UC3M” y un 4% “NS/NC”.

**Tabla 4.** Gasto realizado e impacto económico generado en el exterior en términos de renta (VAB) por los estudiantes de movilidad *Outgoing*, en el curso académico 2018/2019, por tipo de movilidad.

	Movilidad Europea	Movilidad No Europea	Total
Nº estudiantes	<b>959</b>	<b>597</b>	<b>1.556</b>
Gasto realizado	<b>7.981.570€</b>	<b>5.636.735€</b>	<b>13.618.305€</b>
Valor Añadido Bruto (VAB)	<b>9.619.613€</b>	<b>8.858.828€</b>	<b>18.478.441€</b>

## Conclusiones

Este estudio, realizado por primera vez en la Universidad Carlos III de Madrid y pionero en el ámbito universitario, presenta un análisis integral del impacto económico y social que generan todas las acciones de internacionalización que han llevado a cabo la UC3M y sus agentes implicados, en el curso académico 2018/2019, que va mucho más allá de la habitual evaluación del impacto de los estudiantes internacionales.

Las actividades de internacionalización que ha realizado la UC3M en diferentes ámbitos institucionales, docentes, de investigación o de extensión universitaria, por su capacidad de movilización han sido un motor atractor para otros agentes generadores de gasto en la Comunidad de Madrid, como son los estudiantes internacionales de Grado y Postgrado de la UC3M (estudiantes *Degree-Seeking*, estudiantes de movilidad *Incoming* y estudiantes matriculados en la Escuela Internacional Carlos III), los visitantes de los estudiantes internacionales y los asistentes a seminarios/workshops internacionales organizados por Departamentos e Institutos de la UC3M.

En cuanto a gastos, el 77,8% del gasto en internacionalización de la UC3M y sus agentes implicados lo aportan las familias de los estudiantes. De la Unión Europea llega el 18,5% de todo el gasto realizado (17.901.230,8€). De la Comunidad de Madrid proviene el 1,7% del total de los fondos (1.642.183,9 €). Las empresas privadas aportan el 1,3% del total del gasto realizado (1.229.395,1€).

ESTO ES, DE CADA 10 EUROS GASTADOS EN INTERNACIONALIZACIÓN POR LA UNIVERSIDAD Y SUS AGENTES IMPLICADOS, 7,5 EUROS LOS APORTAN LAS FAMILIAS (6,5 EUROS CORRESPONDEN A FAMILIAS DE

FUERA DE LA COMUNIDAD DE MADRID Y 1 EURO A FAMILIAS DE LA COMUNIDAD DE MADRID), 1,5 EUROS LOS APORTA LA UNIÓN EUROPEA, Y EL EURO RESTANTE ES APORTADO POR LA COMUNIDAD DE MADRID Y LAS EMPRESAS PRIVADAS.

En conjunto, en cuanto a impacto económico, las actividades de internacionalización que han realizado la UC3M y sus agentes implicados durante el curso académico 2018/2019, han incrementado el VAB de la Comunidad de Madrid en **84.663.065€ (renta)** y han generado **1.139 empleos** (empleos a tiempo completo).

El ratio entre la renta total generada en la Comunidad de Madrid por la UC3M y sus agentes implicados (84.663.065€), y el gasto realizado por la UC3M y sus agentes en actividades de internacionalización en la Comunidad de Madrid (76.098.134€), se traduce en un multiplicador de **1,11**.

ESTO ES, POR CADA EURO QUE GASTAN LA UC3M Y SUS AGENTES IMPLICADOS EN LA COMUNIDAD DE MADRID, SE INCREMENTA LA RENTA (VAB) DE LA COMUNIDAD DE MADRID EN **1,11€**.

LA PROPIA UC3M ES RESPONSABLE DEL **19,6% DEL INCREMENTO TOTAL DE RENTA Y DEL 21,2% DEL TOTAL DEL EMPLEO (242 EMPLEOS A TIEMPO COMPLETO)** GENERADOS EN LA ECONOMÍA MADRILEÑA POR LAS ACTIVIDADES DE INTERNACIONALIZACIÓN DE LA UC3M Y SUS AGENTES, EN 2018/2019.

El ratio entre la renta total generada en la Comunidad de Madrid por la UC3M y sus agentes implicados (84.663.065€), y el gasto realizado por la propia UC3M en actividades de internacionalización

(19.965.684€), se traduce en un multiplicador de **4,24**.

ESTO ES, POR CADA EURO QUE GASTA LA PROPIA UC3M EN ACTIVIDADES DE INTERNACIONALIZACIÓN, POR LA CAPACIDAD DE MOVILIZACIÓN DE LA UNIVERSIDAD Y SUS AGENTES IMPLICADOS SE INCREMENTA LA RENTA (VAB) DE LA COMUNIDAD DE MADRID EN **4,24€**.

El ratio entre la renta generada en la Comunidad de Madrid imputable a la propia UC3M (16.598.438€) y el gasto realizado por la Universidad en la región (12.502.960€), se traduce en un multiplicador de **1,33**.

ESTO ES, POR CADA EURO QUE LA UC3M GASTA EN LA COMUNIDAD DE MADRID, LA PROPIA UC3M GENERA **1,33 EUROS** DE RENTA EN LA REGIÓN.

LOS ESTUDIANTES INTERNACIONALES SON RESPONSABLES DEL **58% DEL TOTAL DEL INCREMENTO DE LA RENTA Y DEL 54% DEL EMPLEO (615 EMPLEOS A TIEMPO COMPLETO)** GENERADOS EN LA ECONOMÍA MADRILEÑA POR LAS ACTIVIDADES DE INTERNACIONALIZACIÓN DE LA UC3M Y SUS AGENTES, EN 2018/2019.

El ratio entre la renta generada en la Comunidad de Madrid por los estudiantes internacionales (49.121.813€) y el gasto realizado por los estudiantes internacionales en la Comunidad de Madrid (47.142.746€) se traduce en un multiplicador de **1,04**.

ESTO ES, POR CADA EURO QUE LOS ESTUDIANTES INTERNACIONALES GASTAN EN LA COMUNIDAD DE MADRID SE GENERAN **1,04 EUROS** DE RENTA EN LA REGIÓN.

De cada 10 euros del incremento de renta generados por los gastos de los estudiantes internacionales, 5 euros provienen de los estudiantes *Degree-*

*Seeking*, 3 euros de los estudiantes de la C3IS y los 2 euros restantes de los estudiantes *Incoming*.

De cada 10 empleos generados por los gastos de los estudiantes internacionales, 5 provienen de los estudiantes *Degree-Seeking*, 3 de los estudiantes de la C3IS y los 2 restantes de los estudiantes *Incoming*.

LOS ESTUDIANTES INTERNACIONALES Y SUS VISITANTES SON RESPONSABLES DEL **78,7% DEL TOTAL DEL INCREMENTO DE LA RENTA** GENERADA EN LA ECONOMÍA MADRILEÑA POR LA UC3M Y SUS AGENTES, EN 2018/2019. SON, ADEMÁS, RESPONSABLES DE LA CREACIÓN DE **876 EMPLEOS A TIEMPO COMPLETO**, EL 77% DEL TOTAL DEL EMPLEO GENERADO EN LA COMUNIDAD DE MADRID POR LA UC3M Y SUS AGENTES, EN 2018/2019.

Los estudiantes de movilidad *Outgoing* realizaron gastos en los países donde hicieron sus estancias de movilidad que suponen un incremento del valor añadido bruto (VAB) en el exterior de **18.478.441€**. Por tipo de movilidad, **9.619.613€** (52% del total) han sido generados por los estudiantes de movilidad Europea y **8.858.828€** (48% restante) por los estudiantes de movilidad No Europea.

El ratio entre el impacto económico generado en términos de renta en el exterior por los estudiantes de movilidad *Outgoing* de movilidad Europea (9.619.613€), frente al importe de las becas Erasmus+ que reciben de la Unión Europea (1.517.677€) se traduce en un multiplicador de **6,34**.

ESTO ES, CADA EURO DE LA UNIÓN EUROPEA DESTINADO A FINANCIAR LOS PROGRAMAS DE MOVILIDAD DE LA UC3M SE TRADUCE EN UN AUMENTO DE RENTA (VAB) DE **6,34€** EN LA ECONOMÍA EUROPEA.

En cuanto a la movilidad No Europea, el 50,5% de las estancias de movilidad No Europea se realizan en EEUU. El ratio entre el impacto económico generado en el exterior (8.858.825€) y la financiación que reciben los estudiantes procedente de fondos propios de la UC3M y de las becas Santander Iberoamérica (285.990€ y 72.540€, respectivamente) se traduce en un multiplicador de 24,7€.

ESTO ES, CADA EURO QUE LA UC3M DESTINA A LAS BECAS DE MOVILIDAD NO EUROPEA (EN COFINANCIACIÓN CON EL BANCO SANTANDER), SE TRADUCE EN UN AUMENTO DE LA RENTA (VAB) DE **24,7€** EN LOS PAÍSES NO EUROPEOS CON LOS QUE LA UC3M MANTIENE ACUERDOS DE MOVILIDAD.

**De cada 10 estudiantes de movilidad *Outgoing* encuestados del curso 2018/2019, 7 de ellos afirman que el conocimiento de los programas de movilidad de la UC3M tuvo algún grado de influencia en su decisión de matricularse en la UC3M, y 4 de cada 10 valoran como mucha la influencia en esta decisión. Uno de cada 4 estudiantes encuestados no tenía conocimiento de los programas de movilidad de la UC3M antes de matricularse.**

# 1. INTRODUCCIÓN

Entre las transformaciones clave de la educación terciaria (actividades formativas post-secundarias) que han tenido lugar en los países industrializados desde finales de la década de 1980, se encuentran la internacionalización, la masificación de la participación, y el surgimiento de la educación terciaria (ver [OCDE<sup>1</sup>](#)). Durante las tres últimas décadas, la educación terciaria y las habilidades interculturales han venido ganando importancia. Estudiantes y empleadores demandan de manera creciente títulos de educación terciaria con una fuerte componente internacional, tanto en términos del contenido de los planes de estudios como de la exposición a diferentes culturas que faciliten el desarrollo de habilidades y competencias interculturales. Aunque la movilidad estudiantil y del profesorado son, claramente, los aspectos más observables de la internacionalización, la internacionalización de la educación terciaria se manifiesta en una diversidad de formas como la convergencia de los sistemas de educación terciaria o los acuerdos de reconocimiento internacional mediante el establecimiento de alianzas o consorcios. En los últimos 15 años han surgido nuevas formas de internacionalización que incluyen la movilidad y exportación de programas o instituciones. Estas nuevas formas de educación terciaria transfronteriza/internacional son aún limitadas, pero constituyen una innovación que puede marcar el inicio de una profunda transformación de la educación terciaria a largo plazo. Además, las instituciones de educación terciaria utilizan estas nuevas formas de participación internacional como plataformas para otras actividades de marketing, reclutamiento de estudiantes internacionales o colaboración y establecimiento de acuerdos de investigación o interinstitucionales. Por otra parte, las instituciones de educación terciaria incorporan cada vez más dimensiones interculturales e internacionales en sus planes de estudio, enseñanza, investigación y actividades extracurriculares para ayudar a los estudiantes a desarrollar habilidades internacionales e interculturales sin tener que salir de su país, lo que recibe el nombre de "internacionalización en casa".

La reciente pandemia provocada por la COVID 19 ha producido un drástico descenso de los estudiantes internacionales en 2020 estimado en un 60%. No obstante, expertos económicos, como el Premio Nobel Paul Krugman, opinan que la economía “rugirá de nuevo” a partir de 2021, lo que posibilitará a las universidades recuperar a corto plazo su dinámica de impulso a los proyectos de internacionalización.

En clave europea, el Espacio Europeo de Educación Superior (EEES) supuso que 47 países adscritos al proceso de Bolonia acordaran en 2007 una *Estrategia para*

---

<sup>1</sup> <https://gpseducation.oecd.org/revieweducationpolicies/#!node=41769&filter=all>

*la Dimensión Exterior del EEES y en 2012 una Estrategia de Movilidad 2020.* Por su parte, la Comisión Europea aprobó en 2013 una *estrategia de internacionalización para la UE*. Estas estrategias proponen medidas y objetivos concretos que promueven la movilidad internacional de estudiantes y de personal, así como la internacionalización de los sistemas e instituciones de educación superior. A los miembros del EEES les corresponde desarrollar estrategias y objetivos nacionales mediante el establecimiento de medidas concretas e indicadores medibles. En España, el Grupo de Trabajo de Internacionalización de las Universidades coordinado por la Secretaría General de Universidades (SGU) del Ministerio de Educación, Cultura y Deporte (MECD), comenzó su actividad en 2015. En el diseño y promoción de la Estrategia de Internacionalización de las Universidades, este Grupo ha contado con una amplia participación de otros departamentos ministeriales, universidades y distintos actores del sistema universitario, incluyendo empresas y organismos de la sociedad civil. La estrategia propone un objetivo general para el horizonte 2020:

*Consolidar un sistema universitario fuerte e internacionalmente atractivo que promueva la movilidad de entrada y salida de los mejores estudiantes, profesores, investigadores y personal de administración y servicios, la calidad educativa, el potencial del español como idioma para la educación superior, la internacionalización de los programas formativos y las actividades de I+D+i, contribuyendo a la mejora del atractivo y de la competitividad internacional de España, así como al desarrollo socioeconómico de su entorno próximo basado en el conocimiento.*

En este ámbito de intereses, la Universidad Carlos III de Madrid, desde sus comienzos, ha tenido como seña de identidad la internacionalización de todas sus actividades. Los diferentes programas rectorales y planes estratégicos así lo avalan. Como resultado de toda esta labor, la Universidad lleva a cabo en la actualidad una ingente y diversa cantidad de acciones de internacionalización desde ámbitos institucionales, docentes, de investigación, de servicios y de extensión universitaria, que repercuten en la economía y en la sociedad en la que la Universidad se inserta.

El actual Vicerrectorado de Internacionalización y Universidad Europea y el Consejo Social, por iniciativa de éste, promueven conjuntamente la realización de este Estudio para poner en valor las actividades de internacionalización que realiza la Universidad Carlos III de Madrid.

Entre los informes de impacto económico más conocidos, centrados en los estudiantes internacionales, cabe mencionar los que publica regularmente la asociación NAFSA (International student economic value tool) de EEUU y el instituto IIE (Economic impact of international students). En cuanto a países que

publican relevantes informes sobre sus estudiantes internacionales cabe destacar Australia<sup>2</sup>, Canadá<sup>3</sup> y Nueva Zelanda<sup>4</sup>.

El objetivo fundamental del presente Estudio es valorar de forma integral, más allá del impacto económico de los estudiantes internacionales, el impacto que las diversas actividades de internacionalización generan en la economía y en la sociedad de la Comunidad de Madrid, región donde la universidad está ubicada (Sección 4). Adicionalmente, el estudio incorpora un análisis pionero que no ha sido contemplado en estudios de propósito similar, consistente en poner en valor en términos económicos las acciones de internacionalización que nuestros estudiantes *Outgoing* (estudiantes que llevan a cabo estancias en universidades/instituciones internacionales) realizan en otros países (Sección 5).

Finalmente, este Estudio propone otro objetivo. Se trata de analizar el poder de atracción que supone para los estudiantes nacionales o internacionales que se matriculan en la UC3M el conocimiento de los programas de movilidad que ofrece la Universidad (Sección 6).

Durante la realización de este Estudio encontramos otro valor añadido al trabajo desarrollado, y es el de proporcionar visibilidad conjunta a todos los activos que, desde distintos ámbitos (institucional, docente, investigador, servicios administrativos, extensión universitaria, etc.), son actores implicados en las actividades de internacionalización de la UC3M.

Queremos agradecer muy sinceramente a los distintos Vicerrectorados/Servicios/Unidades/Departamentos/Institutos de la UC3M, así como a la Escuela Internacional Carlos III, toda la colaboración que nos han prestado, proporcionando cuanta información se les ha solicitado. Asimismo, agradecemos a la Dirección General de Política Económica de la Consejería de Economía, Hacienda y Empleo de la Comunidad de Madrid el acceso a la información económica madrileña que nos han facilitado.

## 2. METODOLOGÍA Y DATOS

Habitualmente, medir la relevancia de una institución o de un sector de actividad supone utilizar instrumentos económicos, como el nivel de recursos que gestionan, o los impactos a corto plazo que esta actividad genera en el sistema productivo o en el balance económico de un territorio determinado. Existe un

---

<sup>2</sup><https://ministers.dese.gov.au/tehan/international-education-makes-significant-economic-contribution>

<sup>3</sup>[Assessing the Economic Impact of International Education in Canada | Economic Impact of International Education in Canada](#)

<sup>4</sup><https://www.educationcounts.govt.nz/publications/international/35324>

amplio consenso por el cual la mayoría de los estudios de impacto económico a corto plazo van asociados a la aplicación del análisis Input-Output<sup>5</sup>. Esta misma metodología ha sido ampliamente utilizada por los estudios de impacto económico de diversos sistemas universitarios analizados por el Instituto Valenciano de Investigaciones Económicas (IVIE).

Para evaluar en términos de renta y empleo el impacto económico a corto plazo en la Comunidad de Madrid de las actividades de Internacionalización de la UC3M en el curso académico 2018/2019, este Estudio aplica dicha metodología Input-Output, a partir de las Tablas Input Output (TIO) 2015 de la contabilidad regional madrileña<sup>6</sup>. De forma específica y utilizando la misma metodología, para evaluar el impacto económico que generan los estudiantes de movilidad *Outgoing* de la UC3M (estudiantes que llevan a cabo estancias/actividades en alguna universidad o institución internacional) en las economías de los países a los que se desplazan, este Estudio hace uso de las Tablas Input-Output de los correspondientes países receptores.

Considerando la Universidad Carlos III de Madrid como un sector productivo más en el contexto de la economía regional, se observa que realiza adquisiciones de bienes y servicios para llevar a cabo sus actividades (de internacionalización en este caso) y emplea a un conjunto de trabajadores que perciben rentas salariales. Así, la universidad por sí misma produce renta y empleo, de modo que los impactos económicos que genera pueden evaluarse en términos de Valor Añadido Bruto (VAB)<sup>7</sup> y empleo en la región.

Además de la propia Universidad y sus actividades institucionales de internacionalización, se observan otros colectivos o agentes implicados, que se denominan *agentes de gasto*, ya que gastan parte de su presupuesto en la adquisición de bienes y servicios que generan una demanda en los diversos sectores de actividad de la Comunidad de Madrid. En primer lugar, se identifica el colectivo de estudiantes internacionales, esto es, estudiantes de nacionalidad no española y no residentes en España antes de comenzar sus estudios en la UC3M. Este colectivo incluye los estudiantes que buscan completar un título de Grado o de Postgrado de la UC3M (*Degree-Seeking*), los estudiantes de movilidad que realizan una estancia en la UC3M (*Incoming*) a través de los programas de intercambio disponibles (Erasmus+ y Movilidad No Europea, entre otros), y los

---

<sup>5</sup> Input-Output Analysis, Foundations and Extensions (2009). Ronald E. Miller and Peter D. Blair. Cambridge University Press. El modelo *Input-Output* fue mérito del Premio Nobel de Economía 1973 Wassily Leontief.

<sup>6</sup> Las tablas Input-Output 2015 han sido proporcionadas por la Dirección General de Economía, Estadística e Innovación Tecnológica de la Consejería de Economía, Empleo y Competitividad de la Comunidad de Madrid. Estas tablas se elaboran cada 5 años.

<sup>7</sup> El valor añadido bruto (VAB) o renta, es una magnitud macroeconómica que mide el valor neto total creado por una región/país. A diferencia del output o producción, que es el conjunto de bienes y servicios obtenidos tras un proceso productivo, el VAB es el valor final de la producción (output) menos el valor de los inputs que se han utilizado para producir.

estudiantes matriculados en la Escuela Internacional Carlos III C3IS. Además, se consideran las personas visitantes de los estudiantes internacionales (familiares y amigos) y las personas asistentes a los congresos y/o seminarios internacionales organizados por la universidad.

Toda esta actividad asociada a la Universidad representa una fuerte inyección de demanda en el resto de los sectores de actividad de la Comunidad de Madrid que genera aumentos en la renta (VAB) y en el empleo regionales. Los impactos derivados de la actividad de la UC3M y sus agentes implicados considerados en este Estudio son de tres tipos: directos, indirectos e inducidos.

Los impactos directos son los producidos por los gastos realizados por la Universidad, los estudiantes internacionales, los visitantes y los congresistas que, de no existir ese contexto de internacionalización en la UC3M, no se hubieran realizado en los sectores de actividad donde se satisface esa demanda de bienes y servicios. Estas adquisiciones generan, a su vez, transacciones indirectas en otros sectores económicos que proveen de los bienes y servicios necesarios para proporcionar los inicialmente demandados por la UC3M y sus agentes asociados. Así, los llamados impactos indirectos vienen generados por la suma de todos los incrementos de demanda derivados de este proceso iterativo. Como resultado de los efectos directos e indirectos, el nivel de renta de los hogares en la economía incrementa debido al aumento de empleo que se genera para producir ese incremento de bienes y servicios demandados. Una proporción de estos aumentos en la renta de los hogares será de nuevo gastado en bienes y servicios, generando así una cadena de efectos multiplicativos llamados efectos inducidos.

En este Estudio, el gasto realizado por la Universidad Carlos III de Madrid, así como su patrón de gasto (esto es, cuánto y en qué sector/es de actividad económica repercute la adquisición de bienes y servicios) se determina a partir de los Presupuestos ejecutados de 2018 y de la información proporcionada por los diferentes Vicerrectorados/Servicios/Unidades de la Universidad implicados en actividades de internacionalización durante el curso académico 2018/2019. Los gastos de los visitantes y asistentes a seminarios/congresos internacionales, se calculan a partir de los datos proporcionados por los Departamentos e Institutos de la UC3M y de estadísticas oficiales (INE, Spain Convention Bureau, Encuesta Egatur del Ministerio de Industria, Energía y Turismo). Para determinar el gasto realizado por los estudiantes, se ha llevado a cabo una encuesta en colaboración con el Servicio de Grado y la Unidad de Gestión de Datos Corporativos de la UC3M, en octubre de 2020. La encuesta se administró a los estudiantes matriculados en Grado y Postgrado en el curso 2018/2019 pertenecientes a los siguientes colectivos:

- (1) estudiantes internacionales que buscan un título (*Degree-Seeking*),
- (2) estudiantes internacionales que realizaron una estancia de movilidad en la UC3M (*Incoming*),
- (3) estudiantes de la Escuela Internacional Carlos III (C3IS), y

(4) estudiantes que realizaron alguna estancia de movilidad en universidades/instituciones internacionales (*Outgoing*).

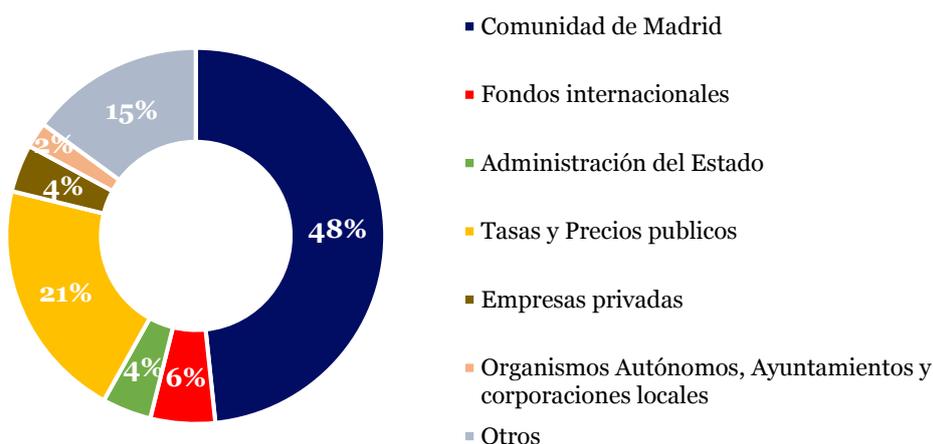
La valoración de la influencia del conocimiento de los programas de movilidad de la UC3M en la decisión de estudiar en la UC3M se realiza a partir de las respuestas de la encuesta a los estudiantes *Outgoing*.

## Datos y cifras de la UC3M en el curso académico 2018/2019

En el curso académico 2018/2019 el número de estudiantes matriculados en la UC3M asciende a 22.861<sup>8</sup>. Los estudiantes de Grado<sup>9</sup> suponen el 69,6% (15.923 estudiantes), un 19,4% (4.434) son estudiantes de Máster (de ellos, 990 son estudiantes de programas de Másteres propios de la UC3M), el 5,4% (1.232) son estudiantes de Doctorado y el 5,6% restante (1.272) están matriculados en la Escuela Internacional UC3M. El porcentaje de estudiantes internacionales que cursan sus estudios en la Universidad Carlos III de Madrid (UC3M) en 2018/2019 representa alrededor de un 20% del alumnado de Grado, una cifra que asciende al 35% en el caso de los Másteres y se incrementa por encima del 40% en el caso de los estudiantes de Doctorado.

En cuanto al personal contratado, la universidad emplea a un total de 2.716 personas en el curso 2018/2019. El 74% (2.009) de los empleados es personal docente e investigador y el 26% restante (707) trabajan en Administración y Servicios. El Gráfico 1 muestra la liquidación del presupuesto de ingresos de la UC3M en 2018, por origen de los fondos<sup>10</sup>, el cual asciende a 190.196.914,39€.

**Gráfico 1.** Ingresos de la UC3M en 2018, por origen de fondos.



<sup>8</sup> Fuentes: La Universidad en Cifras 2018 y Unidad de Gestión de Datos Corporativos de la UC3M.

<sup>9</sup> También se incluyen estudiantes de primer y segundo ciclo.

<sup>10</sup> Fuente: Memoria Económica y de Gestión 2018, Volumen III Cuentas Anuales.

### 3. ACTIVIDADES DE INTERNACIONALIZACIÓN DE LA UC3M

Con el lema **30 años más joven**, la Universidad Carlos III de Madrid ha celebrado en el curso 2019/2020 sus 30 años de existencia. A modo de relato, se presentan algunos de los hitos más relevantes en internacionalización llevados a cabo por la Universidad desde sus inicios en el curso 1989/1990.

Desde su comienzo, han sido dos las señas de identidad de la UC3M. Una de ellas la ha constituido la integración de las materias de Humanidades dentro de los planes de estudios. La otra seña de identidad ha sido **la formación en idiomas**, que se inició con la exigencia de la superación de una serie de créditos de un idioma extranjero en cualquier estudio elegido, complementada con la oferta de cursos de perfeccionamiento y de preparación para exámenes oficiales.

Sin duda, uno de los hitos más reseñables en la internacionalización de la UC3M ha sido la **introducción de las primeras titulaciones bilingües en el curso 1994/1995** en Derecho y Economía. En la actualidad en la UC3M, el 70% de las asignaturas se imparten también en inglés. No hay ninguna Universidad pública en España con una oferta similar en Grado.

En el año 1999 se produce la llamada Declaración de Bolonia, que condujo a la creación del Espacio Europeo de Educación Superior, que exigió una profunda transformación de las enseñanzas universitarias españolas. La UC3M, que apostó por esta profunda renovación desde el comienzo, fue **la primera universidad en España en adaptar todas sus titulaciones al EEES, en el curso 2008/2009**.

**En 2008 se constituyó la Alianza 4 Universidades (A4U)**, una asociación estratégica entre cuatro de las principales universidades públicas españolas: Universitat Autònoma de Barcelona (UAB), Universidad Autónoma de Madrid (UAM), Universidad Carlos III de Madrid (UC3M) y Universitat Pompeu Fabra en Barcelona (UPF). Entre los objetivos de la A4U destacan una mayor promoción de las actividades de investigación de las universidades socias, fundamentalmente en Europa; la mejora del perfil y proyección internacional de éstas, fomentando contactos en países y áreas de prioridad estratégica; la mejora de las opciones de movilidad de estudiantes, académicos e investigadores; o la promoción de una enseñanza de calidad, con una clara apuesta por las titulaciones interuniversitarias, la oferta en inglés o la formación on-line.

La celebración de los 20 años de la UC3M en el curso 2009/2010 evidenció el **significativo aumento del número de estudiantes participantes en el programa Erasmus de la Unión Europea**, programa creado en 1987. En el curso 2008-2009, estudiaron en otros países 447 estudiantes de la UC3M, y la Universidad recibió a 423 procedentes de otras universidades europeas. Fue **muy significativo el aumento de la movilidad no europea**: 66 alumnos de la Universidad estudiaron en universidades americanas y de otros continentes,

bajo el marco de los 686 convenios establecidos para la movilidad de los estudiantes y profesores.

En 2010 la Universidad obtuvo la designación por el Ministerio de Educación y el de Ciencia e Innovación, otorgada por un jurado internacional, como **uno de los cinco primeros campus españoles de excelencia internacional**.

La **creación en 2015 de la Carlos III International School (C3IS)** supuso una innovación institucional sin precedentes en las Universidades públicas españolas y sirvió para dar un impulso a las iniciativas internacionales de la comunidad universitaria, al fomento de los programas especiales para estudiantes extranjeros y a la organización de actividades formativas dirigidas a los estudiantes sobre lengua y cultura de otros países, y sobre temas internacionales de actualidad. A su vez, la C3IS se encarga de la captación de estudiantes internacionales (*Degree-Seeking* de Grado) a través de la COMMON APPLICATION internacional, sin necesidad de hacer la Evau, y organiza el programa International Foundation Program (IFP) que prepara a estos estudiantes internacionales para estudiar con éxito un Grado en la UC3M y en la universidad española en general.

En enero de 2015 se creó la red de jóvenes universidades europeas de investigación (**YERUN, Young European Research Universities Network**) de la que la UC3M fue parte fundadora. Se constituyó en Bruselas, donde 17 universidades europeas afirmaron su voluntad de promover iniciativas conjuntas en el campo de la investigación y la docencia, además de incentivar la movilidad internacional.

El hito más reciente en la internacionalización de la UC3M se debe al éxito conseguido en una iniciativa europea impulsada por la Comisión Europea, ideada por el presidente francés Emmanuel Macron. En el marco del programa Erasmus+ 2014-2020, en 2019 tras una convocatoria competitiva abierta, la Comisión Europea designó las primeras 17 alianzas de *Universidades Europeas*. Estas alianzas promueven los valores y la identidad europeos, y están llamadas a transformar la calidad y la competitividad de la educación superior europea al tiempo que la hacen más diversa e inclusiva. **Desde 2019, la UC3M forma parte de YUFE (Young Universities for the Future of Europe)**, una de estas 17 primeras alianzas. YUFE es una alianza de 10 universidades jóvenes y punteras en investigación y docencia, formada con el objetivo de construir una auténtica universidad europea centrada en el estudiante, abierta, no elitista e inclusiva. Esta alianza, que se basa en la cooperación entre las instituciones de educación superior y los sectores público y privado, trata de contribuir a conseguir un sistema educativo más diverso, efectivo y equitativo a nivel europeo y mundial.

### **La internacionalización de la UC3M en el curso 2018/2019.**

Las actividades de internacionalización que se encuentran activas en la UC3M responden al Plan Estratégico 2016-2022, que supone para la Universidad una

ruta de avance que busca el objetivo de situarla entre las mejores universidades europeas. El Plan está configurado en torno a cuatro ejes: la Investigación, la Educación, la Relación con la Sociedad y el Buen Gobierno. En relación con la Investigación, uno de los objetivos de la UC3M es priorizar la investigación excelente, internacional e interdisciplinar, y se proponen actuaciones concretas como la participación en redes y programas internacionales y el impulso a la movilidad del profesorado. En Educación, en relación a la internacionalización, se propone abrir el campus al mundo creando Programas de Movilidad de calidad y Programas formativos para estudiantes internacionales. Respecto a la Relación con la Sociedad y al Buen Gobierno, en el ámbito internacional se propone potenciar la imagen corporativa de la universidad mejorando la presencia en los rankings internacionales, establecer nuevas alianzas estratégicas y desarrollar las ya existentes como YERUN (Young European Research University Network) y A4U (Alianza 4 Universidades).

En cuanto a la evolución de los indicadores de Internacionalización recogidos en el Plan Estratégico 2016-2022, el Cuadro 1 muestra una evolución muy positiva entre 2015 y 2019 en la consecución de los objetivos propuestos para los indicadores de movilidad de estudiantes.

**Cuadro 1.** Indicadores del Internacionalización del Plan Estratégico 2016-2022

ESCUELA INTERNACIONAL CARLOS III		31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019
EDU 19	Incrementar el número de estudiantes de la Carlos III International School (C3IS) en un 30% en los Cursos de Estudios Hispánicos (CEH), Study Abroad Program (SAP), Estudiantes Visitantes, Cursos de Verano - STEM y estudiantes internacionales en Ingeniería (PIEI).	548	766	1024	1174	1204
EDU 19a	Incrementar el número de estudiantes de la Carlos III International School (C3IS) en un 30% en otros programas especiales (Global Bachelor Dauphine, ..).	0	29	64	66	68
EDU 19b	Incrementar en un 30% los estudiantes internacionales en cursos y talleres de lengua española.	793	905	860	1216	1504
EDU 20	Incrementar el número de estudiantes de la Carlos III International School (C3IS) en un 200% en International Foundation Program (IFP), (Programa de Iniciación Universitaria)	0	10	90	111	92
EDU 21	Incrementar el número de estudiantes internacionales que acceden a grado (Early-admission) sin Examen Nacional de Admisión a la Universidad en un 200%.	38	89	131	174	177
<b>VICERRECTORADO DE RELACIONES INTERNACIONALES</b>						
EDU 12	Alcanzar el 50% de graduados con estancia internacional.	39%	42%	43%	51%	54%
EDU 13	Aumentar en un 30% el número de estudiantes internacionales en la UC3M.	18,50%	19,60%	20,10%	22%	23%
EDU 14	Implantar 3 nuevos programas conjuntos con universidades de la red YERUN	0	0	0	2	2

Tomando los ámbitos del Plan Estratégico 2016-2022 como referencia para enmarcar los programas/actividades de internacionalización activos en el curso 2018/2019 en la UC3M, se obtiene la relación mostrada en el Cuadro 2.

**Cuadro 2.** Programas/Actividades de Internacionalización en la UC3M, curso académico 2018/2019.

<b>Ámbito</b>	<b>Programa/Actividades</b>
<b>Investigación</b>	Cátedras de Excelencia
	Proyecto Institucional CONEX
	Programas de movilidad para el Personal Docente e Investigador y el Personal de Administración y Servicios
	Proyectos de investigación Internacionales
	Personal UC3M – Política Científica y RRHH
	Seminarios/Congresos/Workshops Internacionales organizados por los Departamentos e Institutos
<b>Educación</b>	Atracción de estudiantes Internacionales de Grado y Postgrado que buscan un título de la UC3M ( <i>Degree-Seeking</i> )
	Programas para estudiantes Internacionales de la Escuela Internacional Carlos III
	Programas de Movilidad <i>Incoming</i> para estudiantes de Grado y Máster
	Programas de Movilidad <i>Outgoing</i> para estudiantes de Grado y Máster
<b>Relación con la Sociedad y Buen Gobierno</b>	Actividades del Servicio de Relaciones Internacionales y Cooperación (SERIC)
	Alianzas estratégicas

Es importante señalar que, desde el punto de vista técnico, estos programas/actividades de internacionalización resultan relevantes para el presente Estudio, en tanto en cuanto suponen una fuente de demanda de bienes y servicios en la región que pueden ser cuantificados. Las fuentes de obtención de los datos sobre los gastos realizados en bienes y servicios, asociados a las actividades de internacionalización identificadas, son el presupuesto liquidado de la Universidad 2018, las encuestas a estudiantes y las consultas a bases de datos de carácter económico.

Esta Sección describe por ámbitos las distintas actividades de internacionalización en la UC3M activas en el curso 2018/2019, así como los correspondientes gastos realizados para su ejecución.

## 3.1 Actividades de internacionalización en el ámbito de la Investigación

### 3.1.1 Cátedras de Excelencia

El programa Cátedras de Excelencia UC3M-Santander lo firmó la UC3M en 2007 con el Banco Santander, con el objetivo de promover la excelencia investigadora mediante la atracción de investigadores de primera línea mundial a la Universidad, para ayudar a los departamentos, institutos y grupos de investigación de la UC3M a incrementar y mejorar sus lazos internacionales, así como a mejorar sus capacidades científico-técnicas, desarrollar colaboraciones estables y compartir experiencias docentes e investigadoras con estos reconocidos investigadores.

Hasta la fecha se han realizado doce convocatorias públicas, dotadas cada una de ellas de entre 950.000 y 1.200.000 euros, cofinanciados por ambas instituciones. Esto ha permitido la incorporación a la Universidad de entre 10 y 20 investigadores de reconocido prestigio por períodos de seis meses o un año con una dotación de 60.000 ó 120.000 euros, en función del período.

En el curso académico 2018/2019 se incorporaron a la UC3M 12 investigadores, 10 de ellos por 6 meses y 2 por 3 meses. El coste que supuso para la UC3M esta convocatoria fue de **1.051.521€<sup>11</sup>**.

### 3.1.2 Proyecto Institucional CONEX

CONEX es un programa de movilidad y formación que tiene por objetivo impulsar el desarrollo de carrera de una cohorte de experimentados investigadores/as internacionales en la Universidad Carlos III de Madrid<sup>12</sup>.

El presupuesto del Proyecto Institucional CONEX en 2018 asciende a **1.228.671€**.

### 3.1.3 Movilidad del Personal Docente e Investigador y del Personal de Administración y Servicios

Durante el curso 2018/2019, 88 miembros del Personal Docente e Investigador realizaron alguna estancia de investigación en un país internacional (68% hombres y 32% mujeres). La duración promedio de las estancias fue de 5,9 meses<sup>13</sup>.

---

<sup>11</sup> Memoria Económica UC3M 2018, Volumen II.

<sup>12</sup> CONEX-Plus está financiado por la UC3M, la Comisión Europea a través de la acción Marie-Sklodowska Curie COFUND (*Grant Agreement N° 801538*) y el Banco Santander.

<sup>13</sup> No ha sido posible determinar de forma fiable la financiación recibida por este colectivo para la realización de sus estancias/actividades en universidades/instituciones internacionales, por lo que no se ha incluido en el Estudio.

En relación con las estancias de movilidad realizadas por el Personal de Administración y Servicios de la Universidad, 26 personas realizaron alguna estancia en una institución/universidad internacional. En total, la financiación recibida fue de **21.440€**.

Otras estancias de movilidad a considerar son las realizadas por los estudiantes de Doctorado con relación contractual con la Universidad. En el curso 2018/2019, 64 estudiantes de Doctorado realizaron alguna estancia de investigación en una universidad internacional. La financiación que reciben los estudiantes de Doctorado procede del Programa Propio del Vicerrectorado de Investigación de la UC3M y de ayudas del Ministerio de Educación a través de sus becas FPI/FPU. En total, la financiación que destina la UC3M asciende a 117.180€, y 128.209€ la obtenida por parte del Ministerio de Educación, en total, **245.389€**.

### 3.1.4 Proyectos de investigación Internacionales

En el año 2018 el volumen total de la financiación captada por la Universidad, procedente de actividades de investigación realizadas en el marco de proyectos internacionales asciende a **8.179.970 €**<sup>14</sup>. La financiación captada se reparte entre 23 actividades de investigación, de las cuales dos son coordinadas por la UC3M. Cinco de ellas están lideradas por una mujer. En cuanto a la colaboración con empresas internacionales, los 23 proyectos en conjunto se relacionan con 80 empresas de diferentes países.

Por otro lado, la UC3M realiza un gasto de **7.086.083€**<sup>15</sup> cuyos destinatarios finales son sus socios nacionales e internacionales de los diversos consorcios de investigación participados por la Universidad.

Así, el total de gastos por proyectos de investigación internacionales que realiza la UC3M asciende a **15.266.053€**.

### 3.1.5 Personal de Administración y Servicios de la UC3M empleado en actividades relacionadas con la Internacionalización

En el curso 2018/2019 la UC3M empleó a 14 personas (ETC) en el Servicio de Investigación, Parque Científico y Servicio de Emprendimiento, cuyas funciones estaban directamente relacionadas con el desempeño de actividades de internacionalización. El coste total de este colectivo (retribución salarial más coste social) asciende a 661.144€.

Por su parte, el Servicio de Recursos Humanos, en el curso 2018/2019 empleó a 7 personas cuyas funciones estaban directamente relacionadas con el desempeño

---

<sup>14</sup> Fuente: Memoria de Investigación UC3M 2018.

<sup>15</sup> Estas transferencias a socios nacionales e internacionales no suponen rentas para la Comunidad de Madrid.

de actividades de internacionalización. El coste total de este colectivo supuso 337.008€.

El total de las retribuciones al personal de la UC3M de los Servicios de Investigación, Emprendimiento, Parque Científico y Recursos Humanos empleado en actividades relacionadas con la Internacionalización asciende a **998.152**, en 2018/2019.

### 3.1.6 Seminarios/Congresos/Workshops Internacionales organizados por los Departamentos e Institutos de Investigación de la UC3M

Por último, entre las actividades de internacionalización en el ámbito de la investigación, se contemplan también los seminarios, congresos y workshops organizados por los Departamentos e Institutos de la Universidad.

El gasto realizado en la organización de seminarios internacionales internos en la UC3M durante el curso académico 2018/2019, según los datos proporcionados por los 27 Departamentos de la Universidad, asciende a **176.547€**.

En relación con los Institutos de Investigación de la UC3M, y teniendo en cuenta la información proporcionada por 12 de los 27 existentes, el gasto realizado en los seminarios/congresos/workshops internacionales por los Institutos de la UC3M incluidos los gastos generados por sus visitantes asciende a 1.228.203€. A los 66 seminarios/congresos/workshops internacionales organizados, hubo un total de 3.124 asistentes que realizaron en la región un gasto de **981.025€**<sup>16</sup>. La duración media de cada evento fue de 1,88 días. El 13% de los 3.124 asistentes procede de fuera de España, un 27% de otras Comunidades Autónomas y el 60% restante reside en la Comunidad de Madrid. En 2018, el gasto medio estimado en transporte fue de 320€, en alojamiento 127€ y el presupuesto personal diario de 101€. Por otra parte, la organización de estos seminarios/congresos/workshops internacionales supuso para los Institutos de Investigación un gasto de **247.178€**.

En total, el gasto realizado por los Departamentos e Institutos de Investigación de la UC3M en la organización de seminarios/congresos/workshops Internacionales y sus asistentes asciende a **1.404.750€**.

## 3.2 Actividades de internacionalización del ámbito de Educación

### 3.2.1 Atracción de estudiantes internacionales de Grado y Postgrado que buscan un título de la UC3M (*Degree-Seeking*)

---

<sup>16</sup> El gasto realizado por los asistentes a los seminarios/congresos/workshop Internacionales se ha calculado a partir de la Encuesta Egatur sobre el gasto del turismo de reuniones que publica el Ministerio de Industria, Energía y Turismo. Para los asistentes que proceden de la Comunidad de Madrid, únicamente se contabiliza como gasto realizado el coste de la inscripción.

En el curso 2018/2019 el número de estudiantes internacionales matriculados en estudios de Grado y Postgrado que buscan un título de la UC3M (*Degree-Seeking*) asciende a 1.533<sup>17</sup>. El 11,42% está matriculado en Grado, el 65,42% en Máster (64% de ellos en programas de Máster Universitario) y el 23,16% restante en Doctorado.

Los gastos realizados por estos estudiantes internacionales durante el curso académico 2018/2019 (tasas académicas, transporte, vivienda, alimentación, ocio y cultura, etc.), se han obtenido a partir de datos de la UC3M y de la encuesta realizada a los estudiantes. La encuesta se envió telemáticamente a los estudiantes durante el mes de octubre de 2020 y permitió la recogida de 143 encuestas válidas<sup>18</sup>. A partir de las respuestas obtenidas, se ha estimado que el gasto medio mensual por estudiante es de 1.090€. El gasto total realizado en la Comunidad de Madrid por este colectivo asciende a **21.742.877€**<sup>19</sup>.

### 3.2.2 Programas para estudiantes internacionales de la Escuela Internacional Carlos III (C3IS)

En 2015 se crea la Escuela Internacional Carlos III (Carlos III International School- C3IS) con el propósito de impulsar las iniciativas internacionales de la comunidad universitaria, dar a conocer el nuevo acceso internacional a Grado para estudiantes internacionales (Early-Admission y el International Foundation Program), fomentar los programas especiales para estudiantes internacionales y facilitar la organización de actividades formativas dirigidas a los estudiantes sobre lengua y cultura de otros países, y sobre temas internacionales de actualidad.

La Escuela Internacional Carlos III, para el ejercicio de sus funciones emplea personal y realiza un gasto en bienes y servicios que asciende a 1.571.537,89€<sup>20</sup>.

En el curso 2018/2019, el número de estudiantes internacionales matriculados en la Escuela Internacional Carlos III asciende a 1.272 estudiantes. La estancia media se estima en 5,6 meses. El Cuadro 3 muestra la distribución de los estudiantes en los diferentes programas que ofrece la C3IS.

---

<sup>17</sup> Se considera que la estancia media de este colectivo en la Comunidad de Madrid durante el curso académico es de 10 meses.

<sup>18</sup> Con la muestra obtenida, el error muestral es de un 7,7% para un intervalo de confianza del 95% y la situación de varianza poblacional más desfavorable  $p=q=50\%$ .

<sup>19</sup> El importe de las tasas académicas asciende a 5.036.904€.

<sup>20</sup> Fuente: Presupuesto liquidado de la UC3M, 2018.

**Cuadro 3.** Estudiantes matriculados en la Escuela Internacional Carlos III, curso académico 2018/2019.

<b>Programa</b>	<b>Estudiantes</b>
Cursos de Estudios Hispánicos	332
Dauphine Licence Madrid	66
George Mason Global Gateway	25
International Foundation Program en Ciencias Sociales y Humanidades	72
International Foundation Program en Ingeniería	39
Programa de Ingeniería para estudiantes internacionales	122
Cursos cortos a medida	44
SAP - Study Abroad Program	268
Visitantes por convenio	109
Visitantes Grado (free movers)	192
Visitantes Postgrado (free movers)	3
<b>Total</b>	<b>1.272</b>

El gasto medio mensual del estudiante de la Escuela Internacional se ha estimado a partir de las encuestas enviadas a los coordinadores de los programas de la Escuela, y asciende a 1.522€. En total, el gasto realizado por los estudiantes matriculados en la Escuela Internacional durante el curso 2018/2019 asciende a **14.759.869€<sup>21</sup>**.

### 3.2.3 Programas de movilidad para estudiantes *Incoming*

El Servicio de Relaciones Internacionales y Cooperación (SERIC) de la UC3M, integrado en el Vicerrectorado de Internacionalización y Universidad Europea, gestiona las relaciones de colaboración con universidades de reconocido prestigio en todo el mundo, habiendo negociado y firmado convenios de intercambio de estudiantes, actualmente vigentes, con 500 universidades en más de 50 países.

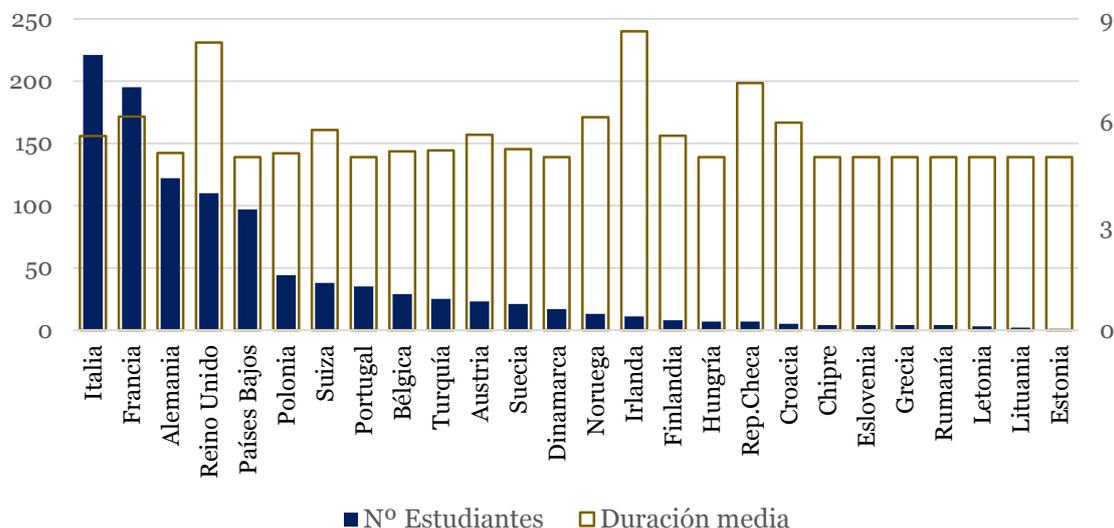
En el curso 2018/2019, la UC3M ha acogido a 2.019 estudiantes de movilidad *Incoming* procedentes de universidades socias, 1.050 bajo el programa Erasmus+ (1.004 de Grado y 46 de Máster) y 969 mediante el programa de Movilidad No Europea. La duración media de las estancias del programa Erasmus+ es de 5,88 meses<sup>22</sup> y de 5,2 meses para los programas de Movilidad No Europea. Los

<sup>21</sup> Los gastos que realizan los estudiantes en tasas de matrícula se obtienen a partir del presupuesto liquidado y ascienden a 3.931.511,54€. Estos ingresos que percibe la Universidad se utilizan para cubrir los gastos de la Escuela Internacional y, en definitiva a efectos del Estudio, los gastos de la Escuela Internacional son imputados a los gastos de los estudiantes.

<sup>22</sup> De los 1.050 estudiantes de movilidad *Incoming* Erasmus+, 872 realizaron una estancia de un cuatrimestre, y 178 durante un curso completo. Se considera que la estancia de un cuatrimestre equivale a 5 meses y el curso completo a 10 meses.

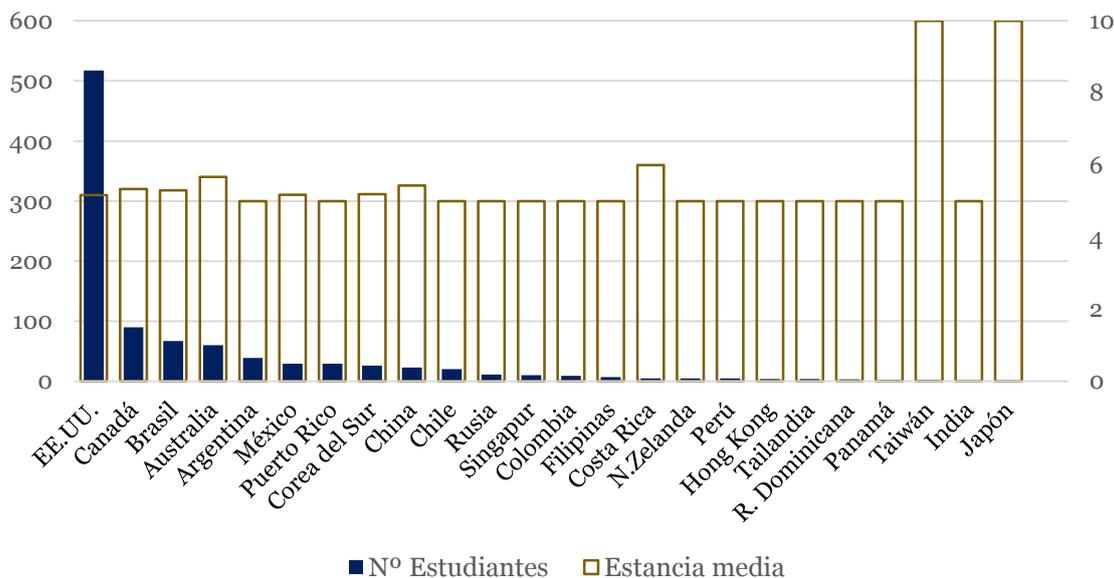
Gráficos 2 y 3 muestran los países de procedencia de los estudiantes de Movilidad Europea y No Europea, así como su estancia media en la UC3M.

**Gráfico 2.** Número de estudiantes (eje izquierdo) y estancia media (eje derecho) del programa Erasmus+ por país de procedencia, curso 2018/2019.



Los países de origen más frecuentes de los estudiantes Erasmus+ son Italia (más del 20%) y Francia (cerca 20%). Le siguen Alemania, Reino Unido y Países Bajos. En relación a la duración de las estancias, son significativamente superiores al valor medio para Reino Unido, Irlanda y República Checa.

**Gráfico 3.** Número de estudiantes (eje izquierdo) y estancia media (eje derecho) del programa de Movilidad No Europea por país de procedencia, curso 2018/2019.



Más del 50% de los estudiantes de movilidad no Europea provienen de EE.UU. Los porcentajes de estudiantes de Canadá, Brasil y Australia suponen menos del 10% en todos los casos.

Debido a las limitadas respuestas a la encuesta por parte de los estudiantes Incoming que realizaron estancias de movilidad en la UC3M en el curso 2018/2019, el gasto realizado por este colectivo se ha estimado a partir del gasto de los estudiantes internacionales *Degree-Seeking*. Teniendo en cuenta que el 89% de los estudiantes internacionales *Degree-Seeking* son estudiantes de Postgrado y que su gasto es mayor que el realizado por los estudiantes de Grado, y haciendo la adecuada corrección, se obtiene que el gasto medio mensual de un estudiante Incoming asciende a 950€. La estancia media de un estudiante Incoming es de 5,88 meses.

El gasto total realizado por los 2.019 estudiantes de movilidad Incoming durante su estancia en la UC3M en el curso académico 2018/2019, asciende a **10.640.000€**.

### 3.2.4 Programas de movilidad para estudiantes *Outgoing*

La Universidad Carlos III de Madrid, en su decidida apuesta por la Internacionalización, convoca anualmente plazas y becas de movilidad internacional para estudiantes bajo los siguientes programas y condiciones<sup>23</sup>:

- 1) Programas de movilidad Europea Erasmus+ (Grado y Máster). El programa Erasmus+ Grado y Erasmus+ Máster permite a los estudiantes UC3M de Grado y Máster realizar un período de estudios (un cuatrimestre o un curso completo) en una universidad de otro país europeo.
- 2) Programas de movilidad No Europea (MNE)<sup>24</sup>. EL SERIC ha desarrollado en los últimos años el Programa propio de Movilidad No Europea, a través del cual los estudiantes UC3M pueden estudiar un cuatrimestre o un curso completo en universidades de países como EEUU, China, Japón, Canadá, Corea del Sur, Sudamérica, Emiratos Árabes, Filipinas, Hong Kong, Nueva Zelanda, Tailandia, Taiwán o Singapur.

En el curso 2018/2019, 1.521 estudiantes de la UC3M realizaron una estancia en otro país, 959 de Movilidad Europea (924 son de Grado y 35 de Máster) y 597 de Movilidad No Europea. Los Gráficos 4 y 5 muestran la distribución de estudiantes de movilidad *Outgoing*, por país de destino. La duración media de la estancia de

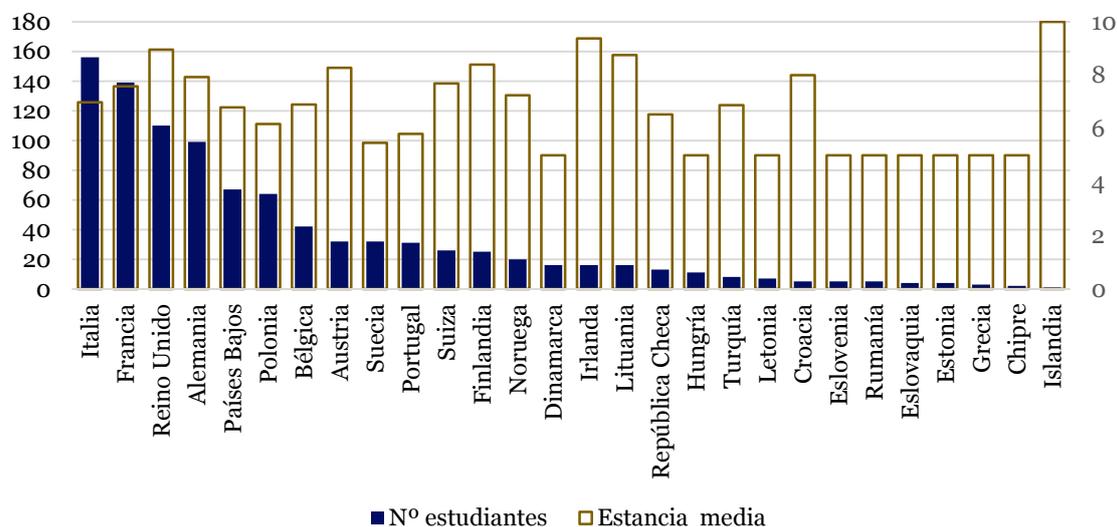
---

<sup>23</sup> Para más información puede consultarse la página web del Servicio de Relaciones Internacionales y Cooperación (SERIC) de la UC3M: <https://www.UC3M.es/ss/Satellite/UC3MInstitucional/ESP/TextoDosColumnas/1371221493950/>

<sup>24</sup> La Escuela Internacional Carlos III (C3IS) realiza una importante contribución a la movilidad internacional en la UC3M, que se materializa en el incremento del número de estancias de estudiantes outgoing de la UC3M realizadas en universidades de EE.UU. Esta aportación se interpreta como ingresos que la C3IS deja de percibir a cambio de aumentar el número de estudiantes outgoing que pueden cursar un año de estudios en EE.UU.

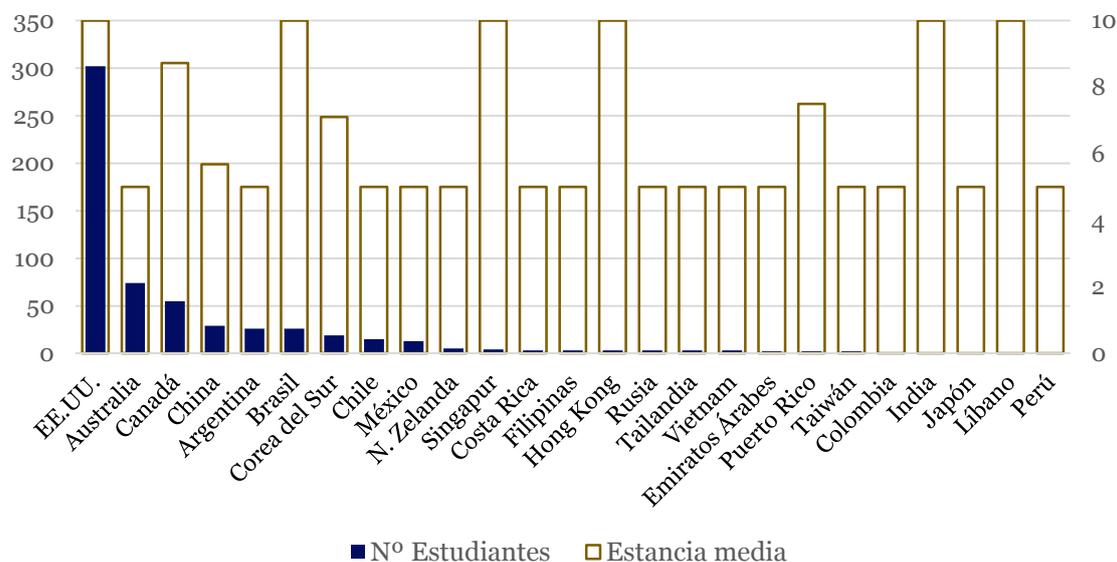
los estudiantes Erasmus+ fue de 7,29 meses, frente a los 8,27 meses de las estancias de movilidad No Europea.

**Gráfico 4.** Número de estudiantes (eje izquierdo) y estancia media (eje derecho) del programa Erasmus+ por país de destino, curso 2018/2019.



En correspondencia con los países de destino de los estudiantes Incoming, los países más frecuentemente receptores de estudiantes de movilidad *Outgoing* en el programa Erasmus+ son Italia, Francia, Reino Unido, Alemania y Países Bajos. En el caso de Movilidad no Europea, EEUU representa el destino del 50% de los estudiantes salientes.

**Gráfico 5.** Número de estudiantes (eje izquierdo) y estancia media (eje derecho) del programa de Movilidad No Europea por país de destino, curso 2018/2019.



Las becas de movilidad Europea *Outgoing* están financiadas por el programa Erasmus+ junto con el Ministerio de Educación, Cultura y Deporte. En el curso 2018/2019, la dotación de las becas Erasmus asciende a 1.517.676€. El programa de Movilidad No Europea cuenta con financiación propia de la UC3M (285.990€) y del programa Becas Santander Iberoamérica del Banco Santander que asciende a 72.540€.

La encuesta enviada a los estudiantes *Outgoing* permitió la recogida de 504 encuestas válidas<sup>25</sup>. El gasto medio mensual por estudiante asciende a 1.141€. Teniendo en cuenta una estancia media de 7,29 meses para los 959 estudiantes de movilidad europea y 8,27 meses para los 597 estudiantes de movilidad no europea, el gasto total realizado por los 1.556 estudiantes *Outgoing* en los países donde han realizado su estancia de movilidad en el curso académico 2018/2019 asciende a **13.618.305€** (el 58,6%, 7.981.570€, corresponde a Movilidad Europea y 5.636.735€ a No Europea).

### 3.2.5 Visitantes de los estudiantes internacionales *Degree-Seeking*, de la Escuela Internacional y de estudiantes de movilidad *Incoming*

A partir de las encuestas recibidas y utilizando información de organismos públicos (véase Anexo), se ha estimado que el gasto realizado por los visitantes de los estudiantes internacionales de la UC3M asciende a **15.047.678€**. De ellos, 4.781.942€ corresponden a los visitantes de estudiantes internacionales que buscan un título de la UC3M (*Degree-Seeking*), 3.967.796€ a los visitantes de estudiantes matriculados en la Escuela Internacional, y 6.297.940€ a los visitantes de estudiantes de movilidad *Incoming*.

### 3.3 Actividades de internacionalización en el ámbito de la Relación con la Sociedad y el Buen Gobierno. Servicio de Relaciones Internacionales y Cooperación (SERIC)

En este apartado se agrupan el resto de las actividades institucionales gestionadas por el Servicio de Relaciones Internacionales y Cooperación, que está integrado en el Vicerrectorado de Internacionalización y Universidad Europea.

El SERIC tiene como misión principal promover la internacionalización de la Universidad Carlos III de Madrid y la Cooperación Universitaria al Desarrollo (CUD) como parte de su compromiso social. Las actividades del servicio giran en torno a los siguientes ejes: Movilidad internacional, Cooperación Universitaria al Desarrollo, Ayudas para movilidad y cooperación internacional, Redes y Promoción Internacional, y Proyectos Internacionales. Para el ejercicio

---

<sup>25</sup> Con la muestra obtenida el error muestral es de un 3,6% para un intervalo de confianza del 95% y la situación de varianza poblacional más desfavorable  $p=q=50\%$ .

de sus funciones, el SERIC emplea personal y realiza un gasto de funcionamiento que asciende a **863.954€**. Por otro lado, las actividades gestionadas por el SERIC que se detallan en el Cuadro 4, realizaron un gasto en 2018 que conjuntamente supone **290.504€**.

**Cuadro 4.** Actividades Internacionales del Servicio de Relaciones Internacionales y Cooperación (SERIC).

<b>Actividades</b>	<b>Gasto realizado en 2018</b>
Programa ERASMUS +	67.415€
Proyección Internacional y Cooperación	34.704€
Alianza 4 Universidades	10.899€
Oficina de Cooperación Universitaria al Desarrollo (OCUD)	39.885€
Proyecto OCUD-MOOC MAKER E+2015	100.631€
ERASMUS MUNDUS ACTION 2	36.970€
<b>Total</b>	<b>290.504€</b>

Es interesante aclarar que la UC3M destina al programa ERASMUS+ **1.585.092€**<sup>26</sup>, en el curso 2018/2019. De ellos, 1.517.677€ se transfiere a los estudiantes de movilidad *Outgoing* en forma de becas. Por esta razón, y para evitar duplicidades en la contabilización de gastos, esta partida de becas se contabiliza en los gastos que realizan los estudiantes *Outgoing* (Sección 5), y el gasto finalmente imputado al programa ERASMUS+ asciende a **67.415€**.

En los gastos imputables a las actividades de internacionalización debidas a las Alianzas entre universidades firmadas por la UC3M y activas en el curso 2018/2019, se contabilizan los gastos por actividades de la Alianza 4 Universidades (A4U) que ascienden a **10.899€**. Los gastos imputables a las actividades relacionadas con la Young European Research Universities (YERUN) no se han incluido en el Estudio por la dificultad que se ha presentado al identificar su cuantía dentro de las partidas presupuestarias del ámbito de Rectorado/Consejo de Gobierno/Gerencia.

La A4U es la asociación estratégica, constituida en 2008, entre cuatro universidades públicas españolas: la UC3M, la UAB, la UAM, y la UPF, todas ellas con la acreditación de “Campus de Excelencia Internacional”. Esta alianza universitaria tiene como objetivo mejorar la movilidad internacional de estudiantes, investigadores y académicos; colaborar en proyectos de investigación con universidades de todo el mundo; promocionar el inglés en sus centros y promover la imagen internacional de las universidades que la forman. La A4U ha gestionado conjuntamente dos proyectos europeos: PARTICIPIA (EDULINK II) y, desde 2015, distintas ediciones del International Credit Mobility (KA107) del programa Erasmus+.

<sup>26</sup> Estos fondos proceden del programa ERASMUS+ de la UE

Por su parte, la Red de Jóvenes Universidades Europeas de Investigación (YERUN) está formada actualmente por 17 universidades de menos de cincuenta años pertenecientes a doce países y con presencia acreditada en diferentes rankings reconocidos internacionalmente (Times Higher Education y QS). Tiene un marcado carácter interdisciplinar y está orientada a la investigación, apostando fuerte por la innovación y la movilidad entre estudiantes, investigadores y personal administrativo de sus universidades.

### 3.4. Gastos realizados en actividades de internacionalización

Una vez identificadas las diferentes actividades de internacionalización realizadas en el curso académico 2018/2019 y en el ejercicio económico 2018 por la UC3M y sus agentes implicados, el siguiente paso en este análisis es asociar a cada agente los gastos imputables por las actividades de internacionalización de las que es responsable.

El Cuadro 5 muestra la distribución por agente de gasto de los **97.179.163€** que suponen el gasto total realizado por la UC3M y sus agentes. Los estudiantes internacionales (estudiantes *Degree-Seeking*, de movilidad *Incoming* y de la Escuela Internacional) y sus visitantes son responsables del 64% del total de los gastos realizados. El colectivo de los estudiantes *Degree-Seeking* aporta el 22,4% al gasto total. El 20,5% del gasto total ha sido realizado por la UC3M.

Atendiendo a la procedencia de los fondos que sufragan los gastos de las actividades de internacionalización realizadas por la UC3M y sus agentes implicados en 2018/2019<sup>27</sup>, como se muestra en el Gráfico 6, el 65,2% del total de los fondos proviene de familias externas a la Comunidad de Madrid<sup>28</sup> (63.149.455,2€) y el 12,6% de familias de la Comunidad de Madrid (12.209.520,5€). Es decir, el 77,8% del gasto en internacionalización lo aportan las familias de los estudiantes. De la Unión Europea llega el 18,5% de todo el gasto realizado (17.901.230,8€). De la Comunidad de Madrid proviene el 1,7% del total de los fondos (1.642.183,9€). Las empresas privadas aportan el 1,3% del total del gasto realizado (1.229.395,1€). Esto es, 7,5 de cada 10 euros gastados en internacionalización los aportan las familias (6,5 euros corresponde a familias de fuera de la Comunidad de Madrid y 1 euro a familias de la Comunidad de Madrid), 1,5 euros los aporta la Unión Europea, y el euro restante es aportado por la Comunidad de Madrid y las empresas privadas.

---

<sup>27</sup> La distribución que se presenta se ha estimado a partir de los ingresos ejecutados. Fuente: Memoria económica de la UC3M 2018, Volumen III.

<sup>28</sup> No se dispone de información sobre qué proporción de estos fondos que aportan las familias están subvencionados en sus países de origen, por lo que se imputan todos los fondos en este concepto.

**Cuadro 5.** Gastos realizados en las actividades de internacionalización impulsadas por la UC3M en el curso 2018/2019, por agente de gasto.

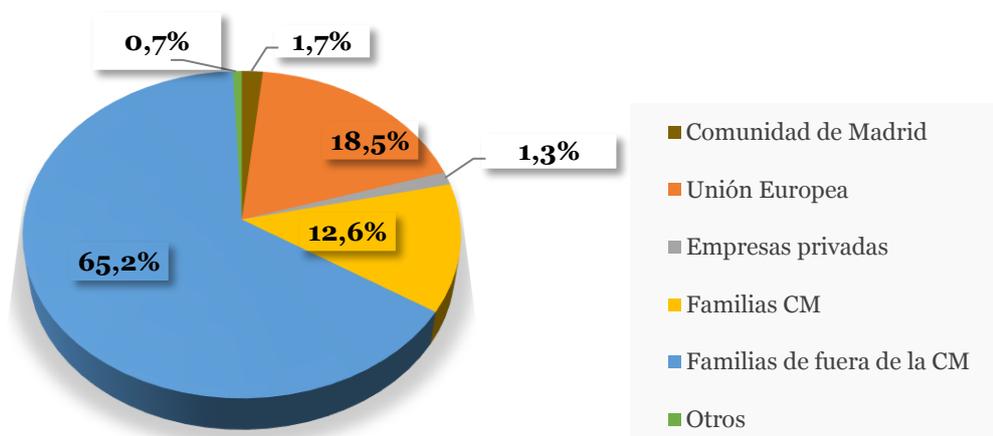
Agente de gasto	Actividades de internacionalización	Gasto realizado
UC3M <sup>29</sup>	Cátedras de Excelencia	1.051.521€
	Proyecto Institucional CONEX	1.228.671€
	Movilidad PDI/PAS	266.829€
	Proyectos de investigación internacionales	15.266.053€
	Personal UC3M – Política Científica y RRHH	998.152€
	Servicio de Relaciones Internacionales y Cooperación (SERIC)	863.954€ <sup>30</sup>
	Programa ERASMUS+	67.415€ <sup>31</sup>
	Proyección Internacional y Cooperación	34.704€
	Alianza 4 Universidades	10.899€
	Oficina de Cooperación al Desarrollo (OCUD)	39.885€
	Proyecto OCUD-MOOC MAKER E+2015	100.631€
	Erasmus Mundus Action-OCUD	36.970€
		<b>19.965.684€</b>
Estudiantes	Estudiantes <i>Degree-Seeking</i>	21.742.877€
	Estudiantes matriculados en la Escuela Internacional Carlos III	14.759.869€
	Estudiantes de movilidad <i>Incoming</i>	10.640.000€
	Estudiantes de movilidad <i>Outgoing</i>	13.618.305€
Visitantes de los Estudiantes Internacionales	Visitantes de Estudiantes <i>Degree-Seeking</i> , de movilidad <i>Incoming</i> y de la Escuela Internacional	15.047.678€
		<b>75.808.729€</b>
Congresistas	Seminarios Internacionales organizados por los Departamentos e Institutos	423.725€
	Asistentes a Seminarios/Workshops Internacionales organizados por los Departamentos e Institutos de la UC3M	981.025€
		<b>1.404.750€</b>
<b>TOTAL</b>		<b>97.179.163€</b>

<sup>29</sup> Los gastos realizados por la Escuela Internacional C3IS no se han incluido en el bloque UC3M. Dichos gastos se sufragan con los ingresos por Tasas de matrícula de los estudiantes de la C3IS, y se han imputado en gastos de los estudiantes de la C3IS, evitando así duplicidades contables.

<sup>30</sup> Se excluyen las becas de movilidad no Europea ya que estos fondos se utilizan para sufragar parte de los gastos realizados por estudiantes de movilidad *Outgoing* y se contabilizan en el apartado de estudiantes de movilidad *Outgoing*, evitando así duplicidades contables.

<sup>31</sup> Se excluyen las becas de movilidad Europea ya que estos fondos se utilizan para sufragar parte de los gastos realizados por estudiantes de movilidad *Outgoing* y se contabilizan en el apartado de estudiantes de movilidad *Outgoing*, evitando así duplicidades contables.

**Gráfico 6.** Distribución de los gastos realizados en actividades de Internacionalización, por origen de fondos.



#### 4. IMPACTO ECONÓMICO DE LAS ACTIVIDADES INTERNACIONALES DE LA UC3M Y SUS AGENTES EN LA COMUNIDAD DE MADRID

Para cuantificar el impacto real en la renta y el empleo de la economía madrileña, la metodología Input-Output utilizada en este análisis considera únicamente la parte del gasto realizado por cada agente que tiene repercusión económica en la Comunidad de Madrid. Hay que tener en cuenta que no todos los gastos en bienes y servicios se han realizado en la región. Por ejemplo, debido a la presencia de la UC3M en consorcios internacionales la Universidad realiza transferencias económicas a sus socios internacionales que no tienen impacto en la actividad económica regional. También, los estudiantes de Doctorado, el Personal de Administración y Servicios y los estudiantes de movilidad *Outgoing* realizan gastos que generan impacto económico en los países donde están ubicadas las universidades/instituciones que visitan. El Cuadro 6 presenta los gastos realizados por cada agente en la Comunidad de Madrid, en otras Comunidades Autónomas y en el exterior (Internacional). Se observa que, de los **97.179.163€** de gasto que realizan la UC3M y sus agentes implicados, **76.098.134€** se destinan a la adquisición de bienes y servicios en la Comunidad de Madrid, **1.565.787€** en otras Comunidades Autónomas y **19.515.242€** en el exterior (Internacional).

**Cuadro 6.** Gasto realizado en la Comunidad de Madrid, en otras Comunidades Autónomas y en el exterior (Internacional), por agente de gasto. Curso 2018/2019.

AGENTE	Comunidad de Madrid	Otras CCAA	Internacional	Total
UC3M	12.502.960€	1.565.787€ <sup>32</sup>	5.896.937€ <sup>33</sup>	<b>19.965.684€</b>
Estudiantes <i>Degree-Seeking</i>	21.742.877€			<b>21.742.877€</b>
Estudiantes matriculados en la Escuela Internacional Carlos III (C3IS)	14.759.869€			<b>14.759.869€</b>
Estudiantes de movilidad Incoming	10.640.000€			<b>10.640.000€</b>
Estudiantes de movilidad <i>Outgoing</i> <sup>34</sup>			13.618.305€	<b>13.618.305€</b>
Visitantes de los Estudiantes internacionales	15.047.678€			<b>15.047.678€</b>
Congresistas	1.404.750€			<b>1.404.750€</b>
<b>Total</b>	<b>76.098.134€</b>	<b>1.565.787€</b>	<b>19.515.242€</b>	<b>97.179.163€</b>

Además, es importante destacar que no todo el gasto realizado en la Comunidad de Madrid tiene un impacto económico en la región. Hay que tener en cuenta que parte de los bienes y servicios demandados por la UC3M y sus agentes se cubre con importaciones, por lo que es necesario corregir los gastos realizados por el margen de importaciones de la Comunidad de Madrid. Además, para convertir los vectores de gasto en vectores de demanda se han aplicado distintos márgenes (margen de impuestos netos, margen de comercio y margen de transporte)<sup>35</sup>.

En conjunto, el gasto que genera impacto económico en la Comunidad de Madrid asciende a **68.631.337€**, siendo **11.459.691€** el gasto de la UC3M, **41.074.302€** el gasto correspondiente a los estudiantes internacionales (18.418.413€ el realizado por los estudiantes *Degree-Seeking*, 13.681.083€ el gasto de los estudiantes matriculados en la Escuela Internacional Carlos III y 8.974.806€ el correspondientes a los estudiantes de movilidad Incoming), **14.827.318€** el correspondiente a los visitantes de los estudiantes internacionales y **1.270.026€** el gasto realizado por los congresistas (382.676€

<sup>32</sup> Transferencias a socios nacionales.

<sup>33</sup> Gastos realizados por la UC3M que tienen un impacto en el extranjero: Dotación UC3M y Becas FPI-FPU para movilidad de estudiantes de Doctorado; Becas PLACEMENT; Dotación UC3M Movilidad PAS; Becas Erasmus PDI, Becas Erasmus Formación, Dotación UC3M Dobles Titulaciones; y Transferencias a socios extranjeros. Para todas estas actividades, a excepción de la Dotación UC3M y Becas FPI-FPU para movilidad de estudiantes de Doctorado, no se ha podido estimar el impacto económico generado en el exterior por no disponer de información suficiente. El impacto económico generado en el exterior por la movilidad de los estudiantes de Doctorado se evalúa en la Sección 5.

<sup>34</sup> El impacto económico generado en el exterior por este colectivo se evalúa en la Sección 5.

<sup>35</sup> Los márgenes de transporte y comercio, así como el de impuestos han sido imputados a los sectores correspondientes según su aportación al VAB.

por la organización de seminarios internacionales y 887.350€ corresponde a los asistentes a seminarios/workshops internacionales).

El impacto económico y social de cada uno de los agentes generadores de gasto, se ha medido en términos de renta o valor añadido bruto (VAB) y en empleo equivalente a tiempo completo (ETC). En conjunto, las actividades internacionales que han realizado la UC3M y sus agentes durante el curso académico 2018/2019, han incrementado la renta (VAB) de la Comunidad de Madrid en **84.663.065€** y han generado **1.139 empleos** (ETC). El Cuadro 7 resume el impacto total generado en la Comunidad de Madrid, en términos de renta y empleo, por la UC3M y sus agentes en el curso 2018/2019.

**Cuadro 7.** Impacto económico generado en la Comunidad de Madrid por la UC3M y sus agentes, curso 2018/2019.

	UC3M	Estudiantes internacionales <sup>36</sup>	Visitantes de estudiantes internacionales <sup>37</sup>	Congresistas <sup>38</sup>	TOTAL
<b>Valor Añadido Bruto (VAB)</b>	<b>16.598.438€</b>	<b>49.121.813€</b>	<b>17.504.400€</b>	<b>1.438.414€</b>	<b>84.663.065€</b>
Directo	6.881.706€	27.536.122	9.069.359€	629.203€	44.116.390€
Indirecto	1.707.716€	5.610.382	2.446.408€	277.246€	10.041.752€
Inducido	8.009.016€	15.975.309	5.988.633€	531.965€	30.504.923€
<b>Empleo (ETC)</b>	<b>242</b>	<b>615</b>	<b>261</b>	<b>21</b>	<b>1.139</b>
Directo	100	364	166	9	639
Indirecto	25	18	7	4	54
Inducido	117	233	88	8	446

Es de destacar el peso que suponen los gastos que conjuntamente realizan los estudiantes internacionales y sus visitantes, en el impacto generado en la economía de la región. En términos porcentuales, los estudiantes internacionales son responsables del 58% del incremento total de la renta (VAB) generado. Los visitantes de los estudiantes internacionales han generado el 20,7% del incremento total de renta. Conjuntamente, estos colectivos son responsables del 78,7% del incremento total de la renta de la región debido a las actividades de internacionalización de la UC3M y sus agentes.

En cuanto al empleo, los estudiantes internacionales son responsables del 54% del total del empleo generado en la región; sus visitantes son responsables del 23%. La UC3M genera el 21% del total de los 1.139 empleos producidos.

Atendiendo al tipo de impactos producidos en la región, es de destacar el caso de los impactos inducidos que genera la UC3M, que supera a los impactos directos

<sup>36</sup> Estudiantes *Degree-Seeking*, estudiantes de la Escuela Internacional Carlos III y estudiantes de movilidad Incoming.

<sup>37</sup> Visitantes de los estudiantes *Degree-Seeking*, estudiantes de la Escuela Internacional Carlos III y estudiantes de movilidad Incoming.

<sup>38</sup> Seminarios y Asistentes a Seminarios/Workshops internacionales organizados por la UC3M.

tanto en renta como en empleo. Esto se debe al incremento del gasto de las economías domésticas que se produce no sólo por los aumentos de las rentas generadas por los impactos directos e indirectos, sino también, por la propia demanda de bienes y servicios del personal empleado de la UC3M. Esta cadena de efectos multiplicativos de demanda produce los incrementos de renta y empleo llamados efectos inducidos. No sucede así para el resto de los agentes de gasto, donde los impactos directos son los de mayor volumen.

A continuación, se analizan desagregadamente los distintos impactos generados por cada uno de los agentes de gasto.

#### 4.1. Impacto económico de las actividades de la UC3M

El gasto realizado por la UC3M en actividades internacionales en la Comunidad de Madrid produce un incremento del Valor Añadido Bruto (VAB) de la Comunidad de Madrid de **16.598.438€**, de los cuales, el 41% (6.881.706€) han sido generados de forma directa, un 11% (1.707.716€) de forma indirecta y el 48% restante (8.009.016€) de forma inducida. En términos de empleo, se han producido **242 empleos** (ETC) en la Comunidad de Madrid (ver Cuadro 8 y Gráfico 7).

**Cuadro 8.** Impacto económico generado en la región por las actividades de internacionalización de la UC3M, curso 2018/2019.

	<b>UC3M</b>
<b>Valor Añadido Bruto (VAB)</b>	<b>16.598.438€</b>
Directo	6.881.706€
Indirecto	1.707.716€
Inducido	8.009.016€
<b>Empleo (ETC)</b>	<b>242</b>
Directo	100
Indirecto	25
Inducido	117

A la UC3M le corresponde el 19,6% del total del incremento de la renta y el 21,2% del total del empleo generado en la economía madrileña por la Universidad y sus agentes, en 2018/2019.

En cuanto a los tipos de impactos, es de destacar la capacidad generadora de empleo de la Universidad, que a su vez impulsa incrementos de rentas salariales que impulsan la adquisición de bienes y servicios en la región, y que se refleja en la posición predominante de sus impactos inducidos frente a los directos e indirectos.

**Gráfico 7.** Impacto económico en términos de renta (VAB) y empleo en la Comunidad de Madrid del gasto realizado en actividades internacionales en la región por la UC3M, curso 2018/2019.



#### 4.2. Impacto económico de los estudiantes internacionales

Debido a los gastos realizados por los estudiantes internacionales de la UC3M (*Degree-Seeking*, de la Escuela Internacional Carlos III y de movilidad Incoming) en el curso académico 2018/2019, el VAB de la región se ha incrementado **49.121.813€**, de los cuales, **27.536.122€** son impactos directos, **5.610.382€** indirectos y **15.975.309€** son impactos inducidos. Estos gastos generan, además, un incremento de **615** puestos de trabajo (ver Cuadro 9).

**Cuadro 9.** Impacto económico generado en la Comunidad de Madrid por los estudiantes internacionales, curso 2018/2019.

	Estudiantes <i>Degree-Seeking</i>	Estudiantes de C3IS	Estudiantes <i>Incoming</i>	Total
<b>VAB</b>	<b>22.761.164€</b>	<b>16.613.672€</b>	<b>9.746.977€</b>	<b>49.121.813€</b>
Directo	12.092.268€	9.751.804€	5.692.050€	27.536.122
Indirecto	2.631.483€	1.714.962€	1.263.937€	5.610.382
Inducido	8.037.413€	5.146.906€	2.790.990€	15.975.309
<b>Empleo (ETC)</b>	<b>306</b>	<b>195</b>	<b>114</b>	<b>615</b>
Directo	181	114	69	364
Indirecto	8	6	4	18
Inducido	117	75	41	233

A los estudiantes internacionales les corresponde el 58% del total del incremento de la renta generada en la economía madrileña por la Universidad y sus agentes, en 2018/2019. De cada 10 euros del incremento de renta generado por los gastos de los estudiantes internacionales, 5 provienen de los estudiantes *Degree-Seeking*, 3 de los de la C3IS y los 2 restantes de los estudiantes Incoming.

En cuanto a empleo, los estudiantes internacionales son responsables del 54% del total del empleo generado en la economía madrileña por la Universidad y sus agentes, en 2018/2019. De cada 10 empleos generados por los gastos de los

estudiantes internacionales, 5 provienen de los estudiantes *Degree-Seeking*, 3 de los de la C3IS y los 2 restantes de los estudiantes *Incoming*.

El impacto que tanto en renta como en empleo generan los estudiantes *Degree-Seeking* alcanza el 26,9% del impacto generado en la economía regional por las actividades de internacionalización de la UC3M y sus agentes. Para los estudiantes de la C3IS estas cifras suponen el 19,6% de la renta y el 17,1% del empleo generados, y para los estudiantes de movilidad *Incoming* el 11,5% de la renta y el 10% del empleo generados.

#### 4.3. Impacto económico de los visitantes de los estudiantes internacionales

Debido a los gastos realizados por los visitantes de los estudiantes internacionales que durante el curso académico 2018/2019 estuvieron matriculados en la UC3M, la renta o VAB de la Comunidad de Madrid se ha incrementado en **17.504.400€** y se han generado **261 empleos** (ver Cuadro 10). En este colectivo los mayores impactos se concentran en los de tipo directo, es decir en la adquisición directa de bienes y servicios.

**Cuadro 10.** Impacto económico generado en la Comunidad de Madrid por los visitantes de los estudiantes internacionales, curso 2018/2019.

	<b>Visitantes de Estudiantes <i>Degree-Seeking</i></b>	<b>Visitantes de Estudiantes de C3IS</b>	<b>Visitantes de Estudiantes <i>Incoming</i></b>	<b>Total</b>
<b>VAB</b>	<b>5.562.655€</b>	<b>4.615.588€</b>	<b>7.326.157€</b>	<b>17.504.400€</b>
Directo	2.882.116€	2.391.423€	3.795.820€	9.069.359€
Indirecto	777.435€	645.073€	1.023.901€	2.446.408€
Inducido	1.903.104€	1.579.092€	2.506.436€	5.988.633€
<b>Empleo (ETC)</b>	<b>83</b>	<b>69</b>	<b>109</b>	<b>261</b>
Directo	53	44	69	166
Indirecto	2	2	3	7
Inducido	28	23	37	88

De cada 10 euros de renta generados en la región por los gastos de los visitantes de los estudiantes internacionales, 3 provienen de los visitantes de los estudiantes *Degree-Seeking*, otros 3 provienen de los visitantes de los estudiantes de la C3IS, y los 4 euros restantes provienen de los visitantes de los estudiantes *Incoming*. En cuanto a empleo, de cada 10 empleos generados en la región por los gastos de los visitantes de los estudiantes internacionales, 3 provienen de los visitantes de los estudiantes *Degree-Seeking*, otros 3 provienen de los visitantes de los estudiantes de la C3IS, y los 4 empleos restantes provienen de los visitantes de los estudiantes *Incoming*.

El impacto que generan los visitantes de los estudiantes *Incoming*, se podría aproximar al 8,7% del impacto generado en la economía regional por las actividades de internacionalización de la UC3M y sus agentes. Para los visitantes

de los estudiantes *Degree-Seeking* y de la C3IS, el impacto en la economía de la región se acerca al 6,6% y 5,4% respectivamente.

#### 4.4. Impacto económico de los congresistas

En términos de renta o VAB, la organización de seminarios y workshops internacionales generan un impacto económico en la región que asciende a **1.438.313€**. En términos de empleo, se generan **21** puestos de trabajo en la región (Cuadro 11). En este colectivo los mayores impactos se concentran en los de tipo directo, es decir en la adquisición directa de bienes y servicios.

**Cuadro 11.** Impacto económico generado en la región por la organización de Seminarios/Workshops internacionales, curso 2018/2019.

<b>Seminarios y Asistentes a Seminarios/Workshops internacionales</b>	
<b>Valor Añadido Bruto (VAB)</b>	<b>1.438.313€</b>
Directo	629.203€
Indirecto	277.264€
Inducido	531.965€
<b>Empleo (ETC)</b>	<b>21</b>
Directo	9
Indirecto	4
Inducido	8

## 5. IMPACTO ECONÓMICO EN EL EXTERIOR DE LAS ACTIVIDADES INTERNACIONALES DE LA UC3M

En esta Sección se van a analizar los impactos económicos originados por los gastos realizados en los países donde realizan sus estancias de movilidad, los estudiantes de movilidad *Outgoing* y los estudiantes de Doctorado de la UC3M. Por otra parte, la presencia de la UC3M en consorcios internacionales conlleva la realización de transferencias a sus socios nacionales e internacionales que generan impacto económico en el exterior. Sin embargo, al no disponer de la información necesaria sobre la distribución de estos fondos en los países de destino, este impacto queda fuera de consideración en este Estudio.

### 5.1. Impacto económico de los estudiantes de movilidad *Outgoing*

La movilidad Europea representa el 61,6% de las estancias realizadas por los 1.556 estudiantes de movilidad *Outgoing* del curso 2018/2019. El 16,4% de las estancias de movilidad Europea se realiza en Italia, el 13,5% en Francia, el 11,4% en Reino Unido, el 10,3% en Alemania y el 6,9% en los Países Bajos. La movilidad

No Europea representa el 38,4% de las estancias realizadas por los 1.556 estudiantes de movilidad *Outgoing* del curso 2018/2019. Los EEUU suponen el 50,5%. Le sigue Australia con el 12,3% y Canadá con el 9,2%. El 4,8% de la movilidad No Europea se realiza en China y el 3,2% en Corea del Sur.

En el curso académico 2018/2019, el gasto realizado por los 1.556 estudiantes de movilidad *Outgoing* del curso 2018/2019 en sus países de destino asciende a **13.618.305€**.

Dado que no todo el gasto realizado en el país de destino tiene un impacto económico en la región, por cubrirse parte de esa demanda de bienes y servicios con importaciones procedentes de otros países, es necesario corregir estos gastos por el margen de importaciones. Además, se aplican distintos márgenes sobre los vectores de gasto para convertirlos en vectores de demanda (margen de impuestos netos, margen de comercio y margen de transporte).

Para cuantificar el impacto económico que tiene el gasto realizado por este colectivo, se han utilizado las Tablas Input-Output de los 53 países receptores<sup>39</sup>. En conjunto, en términos de renta, los gastos de los estudiantes de movilidad *Outgoing* suponen un incremento del valor añadido bruto (VAB) en el exterior de **18.478.441€**, de los cuales **6.871.629€** han sido generados de forma directa, **3.976.994€** de forma indirecta y **7.629.818€** son impactos inducidos. Por tipo de movilidad, **9.619.613€** han sido generados por los estudiantes de movilidad Europea y **8.858.828€** por los estudiantes de movilidad No Europea.

El Cuadro 12 muestra el gasto realizado y los impactos generados en términos de renta<sup>40</sup>, por tipo de movilidad, Europea y No Europea.

**Cuadro 12.** Gasto realizado e Impacto económico generado en el exterior en términos de renta (VAB) por los estudiantes de movilidad *Outgoing* en el curso académico 2018/2019, por tipo de movilidad.

	<b>Movilidad Europea</b>	<b>Movilidad No Europea</b>	<b>Total</b>
Nº estudiantes	<b>959</b>	<b>597</b>	<b>1.556</b>
Gasto realizado	<b>7.981.570€</b>	<b>5.636.735€</b>	<b>13.618.305€</b>
Valor Añadido Bruto (VAB)	<b>9.619.613€</b>	<b>8.858.828€</b>	<b>18.478.441€</b>
Impacto Directo	3.926.363€	2.945.266€	6.871.629€
Impacto Indirecto	2.043.401€	1.933.593€	3.976.994€
Impacto Inducido	3.649.849€	3.979.969€	7.629.818€

<sup>39</sup> Hay 7 países receptores de estudiantes (Letonia, Islandia, Filipinas, Emiratos Árabes, Puerto Rico, Taiwán y Líbano) que no disponen de Tablas Input-Output, por lo que se ha procedido a imputar el impacto económico generado en estos países a partir del impacto económico generado por el resto de estudiantes de movilidad *Outgoing* (1.538 estudiantes).

<sup>40</sup> No ha sido posible cuantificar el impacto generado en términos de empleo ya que las Tablas Input-Output que publica la OCDE no contienen información relativa a los puestos de trabajo por ramas de actividad.

Los Cuadros 13 y 14 presentan de forma detallada el gasto realizado y el impacto generado en términos de renta por tipo de movilidad, Europea y No Europea, por países de destino.

En cuanto a tipo de impacto, cabe resaltar cómo en ciertos países receptores de estudiantes Outgoing los impactos inducidos predominan frente a los impactos directos en cuanto a la renta generada. Básicamente, esos altos efectos inducidos se identifican en los Países Europeos del Cuadro 12 (Francia, Reino Unido, Alemania, Suecia o Suiza) y en los No Europeos del Cuadro 13 (EEUU, Australia o Canadá) que corresponden a economías dinámicas y con baja o moderada dependencia exterior.

**Cuadro 13.** Gasto realizado e impacto económico generado en términos de VAB en el país de destino por los estudiantes de movilidad Europea durante el curso académico 2018/2019.

PAÍS	n	GASTO REALIZADO	IMPACTO DIRECTO	IMPACTO INDIRECTO	IMPACTO INDUCIDO	IMPACTO TOTAL
Italia	156	1.243.733 €	666.974 €	346.370 €	447.149 €	1.460.492 €
Francia	139	1.203.797 €	636.416 €	327.941 €	681.630 €	1.645.987 €
Reino Unido	110	1.123.924 €	554.538 €	287.253 €	614.072 €	1.455.864 €
Alemania	99	895.716 €	428.149 €	225.672 €	455.230 €	1.109.050 €
Países Bajos	67	519.173 €	217.778 €	132.322 €	210.001 €	560.102 €
Polonia	64	450.711 €	196.921 €	138.748 €	138.699 €	474.368 €
Bélgica	42	330.901 €	140.745 €	66.060 €	107.391 €	314.196 €
Austria	32	302.375 €	157.766 €	66.426 €	127.772 €	351.964 €
Suecia	32	199.682 €	87.857 €	54.549 €	97.375 €	239.781 €
Portugal	31	205.387 €	114.367 €	45.791 €	78.698 €	238.856 €
Suiza	26	228.208 €	104.395 €	61.463 €	176.036 €	341.895 €
Finlandia	25	239.618 €	109.192 €	64.626 €	116.592 €	290.410 €
Noruega	20	165.451 €	75.207 €	44.668 €	100.813 €	220.689 €
Dinamarca	16	91.283 €	41.597 €	20.839 €	49.549 €	111.985 €
Irlanda	16	171.156 €	90.329 €	20.479 €	44.542 €	155.350 €
Lituania	16	159.746 €	86.088 €	30.605 €	57.780 €	174.473 €
República Checa	13	96.988 €	42.087 €	23.710 €	26.061 €	91.858 €
Hungría	11	62.757 €	28.837 €	12.942 €	18.972 €	60.750 €
Turquía	8	62.757 €	32.525 €	21.320 €	18.078 €	71.923 €
Letonia	7	39.936 €	19.646 €	10.224 €	18.262 €	48.132 €
Croacia	5	45.642 €	24.562 €	9.375 €	19.689 €	53.626 €
Eslovenia	5	28.526 €	13.850 €	5.687 €	11.046 €	30.583 €
Rumanía	5	28.526 €	14.388 €	7.386 €	6.835 €	28.609 €
Eslovaquia	4	22.821 €	10.943 €	5.205 €	6.408 €	22.556 €
Estonia	4	22.821 €	10.180 €	4.764 €	8.246 €	23.189 €
Grecia	3	17.116 €	9.752 €	4.104 €	4.143 €	17.998 €
Chipre	2	11.410 €	5.661 €	1.951 €	3.562 €	11.175 €
Islandia	1	11.410 €	5.613 €	2.921 €	5.218 €	13.752 €
	<b>959</b>	<b>7.981.571 €</b>	<b>3.926.363 €</b>	<b>2.043.401 €</b>	<b>3.649.849 €</b>	<b>9.619.613 €</b>

**Cuadro 14.** Gasto realizado e impacto económico generado en términos de VAB en el país de destino por los estudiantes de movilidad No Europea durante el curso académico 2018/2019.

PAÍS	n	GASTO REALIZADO	IMPACTO DIRECTO	IMPACTO INDIRECTO	IMPACTO INDUCIDO	IMPACTO TOTAL
EE.UU.	302	3.445.939 €	1.855.208 €	1.268.152 €	2.813.409 €	5.936.769 €
Australia	74	422.185 €	187.987 €	143.511 €	247.074 €	578.572 €
Canadá	55	547.699 €	279.093 €	162.311 €	344.761 €	786.166 €
China	29	188.271 €	89.620 €	67.894 €	126.173 €	283.687 €
Argentina	26	148.335 €	83.965 €	43.303 €	85.031 €	212.299 €
Brasil	26	296.670 €	161.732 €	84.359 €	134.607 €	380.698 €
Corea del Sur	19	154.040 €	71.370 €	44.136 €	53.832 €	169.338 €
Chile	15	85.578 €	45.853 €	24.881 €	37.007 €	107.741 €
México	13	74.168 €	46.200 €	17.024 €	13.507 €	76.731 €
N. Zelanda	5	28.526 €	12.986 €	9.186 €	12.477 €	34.649 €
Singapur	4	45.642 €	14.750 €	7.939 €	10.272 €	32.961 €
Costa Rica	3	17.116 €	8.623 €	4.731 €	8.116 €	21.470 €
Filipinas	3	17.116 €	8.528 €	5.599 €	11.524 €	25.651 €
Hong Kong	3	34.231 €	16.859 €	7.950 €	22.107 €	46.916 €
Rusia	3	17.116 €	7.750 €	6.083 €	5.676 €	19.509 €
Tailandia	3	17.116 €	7.307 €	5.922 €	3.631 €	16.860 €
Vietnam	3	17.116 €	6.601 €	4.625 €	6.669 €	17.895 €
Emiratos Ára	2	11.410 €	5.685 €	3.732 €	7.683 €	17.100 €
Puerto Rico	2	17.116 €	8.528 €	5.599 €	11.524 €	25.651 €
Taiwán	2	11.410 €	5.685 €	3.732 €	7.683 €	17.100 €
Colombia	1	5.705 €	3.306 €	1.549 €	1.838 €	6.693 €
India	1	11.410 €	5.807 €	3.977 €	3.066 €	12.850 €
Japón	1	5.705 €	2.916 €	2.077 €	3.179 €	8.172 €
Perú	1	5.705 €	3.222 €	1.587 €	1.439 €	6.248 €
Líbano	1	11.410 €	5.685 €	3.732 €	7.683 €	17.100 €
	<b>597</b>	<b>5.636.735 €</b>	<b>2.945.266 €</b>	<b>1.933.593 €</b>	<b>3.979.969 €</b>	<b>8.858.828 €</b>

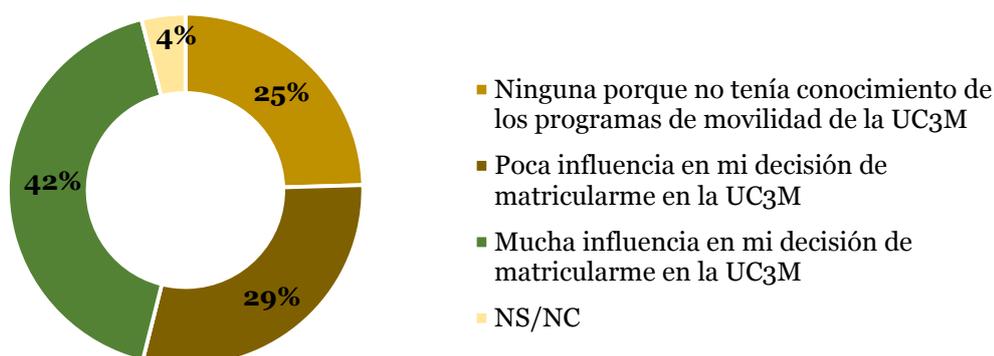
## 5.2. Impacto económico de los estudiantes de Doctorado

En el curso 2018/2019, 64 estudiantes de Doctorado realizaron una estancia en el extranjero. El gasto realizado en el exterior asciende a **245.389€**, generando un impacto económico en términos de renta (VAB) en los países de destino de **295.600€**, de los cuales el 23% son impactos directos, un 29% indirectos y el 48% restante son inducidos.

## 6. INFLUENCIA DEL CONOCIMIENTO DE LOS PROGRAMAS DE MOVILIDAD DE LA UC3M EN LA DECISIÓN DE LOS ESTUDIANTES

Para analizar el poder de atracción que supone para los estudiantes que se matriculan en la UC3M el conocimiento de los programas de movilidad que ofrece la Universidad, se encuestó a los estudiantes que realizaron una estancia de movilidad *Outgoing* durante el curso 2018/2019. La administración de la encuesta permitió la recogida de 504 encuestas válidas<sup>41</sup>. Ante la pregunta “*Valora la influencia de los programas de movilidad de la UC3M en tu decisión de haberte matriculado en la UC3M*”, el 42% manifestó tener “*Mucha influencia*”, un 29% “*Poca influencia*”, un 25% “*Ninguna influencia porque no tenía conocimiento de los programas de movilidad de la UC3M*” y un 4% “*NS/NC*”.

**Valora la influencia de los programas de movilidad de la UC3M en tu decisión de haberte matriculado en la UC3M**



Esto es, **7 de cada 10 encuestados** afirmaron que el conocimiento de los programas de movilidad de la UC3M **tuvo algún grado de influencia** en su decisión de matricularse en la UC3M, y **4 de cada 10 valoraron como mucha la influencia en esta decisión**. Uno de cada 4 estudiantes encuestados no tenía conocimiento de los programas de movilidad de la UC3M antes de matricularse.

<sup>41</sup> Con la muestra obtenida, el error muestral es de un 3,6% para un intervalo de confianza del 95% y la situación de varianza poblacional más desfavorable  $p=q=0,5$ .

## 7. CONCLUSIONES

Este estudio, realizado por primera vez en la Universidad Carlos III de Madrid y pionero en el ámbito universitario, presenta un análisis integral del impacto económico y social que generan todas las acciones de internacionalización que han llevado a cabo la UC3M y sus agentes implicados, en el curso académico 2018/2019, que va mucho más allá de la habitual evaluación del impacto de los estudiantes internacionales.

Las actividades de internacionalización que ha realizado la UC3M en diferentes ámbitos institucionales, docentes, de investigación o de extensión universitaria, por su capacidad de movilización han sido un motor atractor para otros agentes generadores de gasto en la Comunidad de Madrid, como son los estudiantes internacionales de Grado y Postgrado de la UC3M (estudiantes *Degree-Seeking*, estudiantes de movilidad *Incoming* y estudiantes matriculados en la Escuela Internacional Carlos III), los visitantes de los estudiantes internacionales (familiares y amigos) y los asistentes a seminarios/workshops internacionales organizados por Departamentos e Institutos de la UC3M.

En cuanto a gastos, el 77,8% del gasto en internacionalización de la UC3M y sus agentes implicados lo aportan las familias de los estudiantes. De la Unión Europea llega el 18,5% de todo el gasto realizado (17.901.230,8€). De la Comunidad de Madrid proviene el 1,7% del total de los fondos (1.642.183,9 €). Las empresas privadas aportan el 1,3% del total del gasto realizado (1.229.395,1€).

ESTO ES, DE CADA 10 EUROS GASTADOS EN INTERNACIONALIZACIÓN POR LA UNIVERSIDAD Y SUS AGENTES IMPLICADOS, 7,5 EUROS LOS APORTAN LAS FAMILIAS (6,5 EUROS

CORRESPONDEN A FAMILIAS DE FUERA DE LA COMUNIDAD DE MADRID Y 1 EURO A FAMILIAS DE LA COMUNIDAD DE MADRID), 1,5 EUROS LOS APORTA LA UNIÓN EUROPEA, Y EL EURO RESTANTE ES APORTADO POR LA COMUNIDAD DE MADRID Y LAS EMPRESAS PRIVADAS.

En conjunto, en cuanto a impacto económico, las actividades de internacionalización que han realizado la UC3M y sus agentes implicados durante el curso académico 2018/2019, han incrementado el VAB de la Comunidad de Madrid en **84.663.065€ (renta)** y han generado **1.139 empleos** (empleos a tiempo completo).

El ratio entre la renta total generada en la Comunidad de Madrid por la UC3M y sus agentes implicados (84.663.065€), y el gasto realizado por la UC3M y sus agentes en actividades de internacionalización en la Comunidad de Madrid (76.098.134€), se traduce en un multiplicador de **1,11**.

ESTO ES, POR CADA EURO QUE GASTAN LA UC3M Y SUS AGENTES IMPLICADOS EN LA COMUNIDAD DE MADRID, SE INCREMENTA LA RENTA (VAB) DE LA COMUNIDAD DE MADRID EN **1,11€**.

LA PROPIA UC3M ES RESPONSABLE DEL **19,6% DEL INCREMENTO TOTAL DE RENTA Y DEL 21,2% DEL TOTAL DEL EMPLEO (242 EMPLEOS A TIEMPO COMPLETO)** GENERADOS EN LA ECONOMÍA MADRILEÑA POR LAS ACTIVIDADES DE INTERNACIONALIZACIÓN DE LA UC3M Y SUS AGENTES, EN 2018/2019.

El ratio entre la renta total generada en la Comunidad de Madrid por la UC3M y sus agentes implicados (84.663.065€), y el gasto realizado por la propia UC3M en actividades de internacionalización

(19.965.684€), se traduce en un multiplicador de **4,24**.

ESTO ES, POR CADA EURO QUE GASTA LA PROPIA UC3M EN ACTIVIDADES DE INTERNACIONALIZACIÓN, POR LA CAPACIDAD DE MOVILIZACIÓN DE LA UNIVERSIDAD Y SUS AGENTES IMPLICADOS SE INCREMENTA LA RENTA (VAB) DE LA COMUNIDAD DE MADRID EN **4,24€**.

El ratio entre la renta generada en la Comunidad de Madrid imputable a la propia UC3M (16.598.438€) y el gasto realizado por la Universidad en la región (12.502.960€), se traduce en un multiplicador de **1,33**.

ESTO ES, POR CADA EURO QUE LA UC3M GASTA EN LA COMUNIDAD DE MADRID, LA PROPIA UC3M GENERA **1,33 EUROS** DE RENTA EN LA REGIÓN.

LOS ESTUDIANTES INTERNACIONALES SON RESPONSABLES DEL **58% DEL TOTAL DEL INCREMENTO DE LA RENTA Y DEL 54% DEL EMPLEO (615 EMPLEOS A TIEMPO COMPLETO)** GENERADOS EN LA ECONOMÍA MADRILEÑA POR LAS ACTIVIDADES DE INTERNACIONALIZACIÓN DE LA UC3M Y SUS AGENTES, EN 2018/2019.

El ratio entre la renta generada en la Comunidad de Madrid por los estudiantes internacionales (49.121.813€) y el gasto realizado por los estudiantes internacionales en la Comunidad de Madrid (47.142.746€) se traduce en un multiplicador de **1,04**.

ESTO ES, POR CADA EURO QUE LOS ESTUDIANTES INTERNACIONALES GASTAN EN LA COMUNIDAD DE MADRID SE GENERAN **1,04 EUROS** DE RENTA EN LA REGIÓN.

De cada 10 euros del incremento de renta generados por los gastos de los estudiantes internacionales, 5 euros provienen de los estudiantes *Degree-*

*Seeking*, 3 euros de los estudiantes de la C3IS y los 2 euros restantes de los estudiantes *Incoming*.

De cada 10 empleos generados por los gastos de los estudiantes internacionales, 5 provienen de los estudiantes *Degree-Seeking*, 3 de los estudiantes de la C3IS y los 2 restantes de los estudiantes *Incoming*.

LOS ESTUDIANTES INTERNACIONALES Y SUS VISITANTES SON RESPONSABLES DEL **78,7% DEL TOTAL DEL INCREMENTO DE LA RENTA** GENERADA EN LA ECONOMÍA MADRILEÑA POR LA UC3M Y SUS AGENTES, EN 2018/2019. SON, ADEMÁS, RESPONSABLES DE LA CREACIÓN DE **876 EMPLEOS A TIEMPO COMPLETO**, EL 77% DEL TOTAL DEL EMPLEO GENERADO EN LA COMUNIDAD DE MADRID POR LA UC3M Y SUS AGENTES, EN 2018/2019.

Los estudiantes de movilidad *Outgoing* realizaron gastos en los países donde hicieron sus estancias de movilidad que suponen un incremento del valor añadido bruto (VAB) en el exterior de **18.478.441€**. Por tipo de movilidad, **9.619.613€** (52% del total) han sido generados por los estudiantes de movilidad Europea y **8.858.828€** (48% restante) por los estudiantes de movilidad No Europea.

El ratio entre el impacto económico generado en términos de renta en el exterior por los estudiantes de movilidad *Outgoing* de movilidad Europea (9.619.613€), frente al importe de las becas Erasmus+ que reciben de la Unión Europea (1.517.677€) se traduce en un multiplicador de **6,34**.

ESTO ES, CADA EURO DE LA UNIÓN EUROPEA DESTINADO A FINANCIAR LOS PROGRAMAS DE MOVILIDAD DE LA UC3M SE TRADUCE EN UN AUMENTO DE RENTA (VAB) DE **6,34€** EN LA ECONOMÍA EUROPEA.

En cuanto a la movilidad No Europea, el 50,5% de las estancias de movilidad No Europea se realizan en EEUU. El ratio entre el impacto económico generado en el exterior (8.858.825€) y la financiación que reciben los estudiantes procedente de fondos propios de la UC3M y de las becas Santander Iberoamérica (285.990€ y 72.540€, respectivamente) se traduce en un multiplicador de 24,7€.

ESTO ES, CADA EURO QUE LA UC3M DESTINA A LAS BECAS DE MOVILIDAD NO EUROPEA (EN COFINANCIACIÓN CON EL BANCO SANTANDER), SE TRADUCE EN UN AUMENTO DE LA RENTA (VAB) DE **24,7€** EN LOS PAÍSES NO EUROPEOS CON LOS QUE LA UC3M MANTIENE ACUERDOS DE MOVILIDAD.

**De cada 10 estudiantes de movilidad Outgoing encuestados del curso 2018/2019, 7 de ellos afirman que el conocimiento de los programas de movilidad de la UC3M tuvo algún grado de influencia en su decisión de matricularse en la UC3M, y 4 de cada 10 valoran como mucha la influencia en esta decisión. Uno de cada 4 estudiantes encuestados no tenía conocimiento de los programas de movilidad de la UC3M antes de matricularse.**

## 8. ANEXO

Estimación del gasto realizado por los visitantes de los estudiantes internacionales y los asistentes a Seminarios/Workshops internacionales organizados por los Departamentos e Institutos de la UC3M

La estimación del número de visitantes que recibieron los estudiantes internacionales *Degree-Seeking*, los estudiantes de movilidad *Incoming* y los estudiantes matriculados en la Escuela Internacional durante el curso académico 2018/2019, se ha obtenido a partir de las respuestas de los estudiantes encuestados. Se les preguntó el número de visitas que habían recibido durante el curso académico 2018/2019 y la duración de las visitas, diferenciando entre visitas que se alojaron en el domicilio de los estudiantes y visitas que se alojaron en un hotel. La Tabla 1 muestra la información recogida a partir de la encuesta.

**Tabla 1.** Datos de la encuesta lanzada a los estudiantes internacionales, curso 2018/2019.

DATOS SOBRE ESTUDIANTES QUE RECIBIERON VISITAS Y SE ALOJARON EN UN HOTEL	
Porcentaje de estudiantes que reciben visitas y se alojan en un hotel	16,9 %
Número de personas que le visitan	3
Número de veces al año que le visitan	2,5
Número medio de días en hotel	5,5
DATOS SOBRE ESTUDIANTES QUE RECIBIERON VISITAS Y SE ALOJARON EN SU CASA	
Porcentaje de estudiantes que reciben visitas y se alojan en su casa	45,8 %
Número de personas que le visitan	2,8
Número de veces al año que le visitan	3,1
Número medio de días	5,8

Por otro lado, teniendo en cuenta que el gasto medio diario de un turista en alojamiento hotelero (*Egatur*, 2018) asciende a 163€ y que el gasto medio de un turista de no mercado (es decir, que se aloja en casa de familiares/amigos) asciende a 85€, se obtiene una cifra total de gasto para los visitantes de los estudiantes que se alojan en un hotel que asciende a **5.440.504€**, y a **9.607.174€** para los que se alojan en su casa. En conjunto, el gasto realizado asciende a **15.047.678€**. Finalmente, el patrón de gasto realizado por los visitantes es el que proporciona el Anuario de Turismo de la Comunidad de Madrid en 2018.

El número total de congresistas asistentes a los seminarios/workshops internacionales organizados por los Departamentos e Institutos de la UC3M asciende a 3.124. Según la información proporcionada por los Institutos de la UC3M, el 13% de los asistentes proceden del extranjero, un 27% de otras

Comunidades Autónomas y el 60% restante de la Comunidad de Madrid. El coste medio de inscripción a los seminarios/workshops internacionales es 11,81€.

Con relación al gasto que realizan los congresistas, se ha utilizado el estudio publicado por el *Spain Convention Bureau* relativo al año 2018. Estos datos están recogidos en la Tabla 2.

**Tabla 2.** Gastos correspondientes a los Congresistas/Asistentes a eventos internacionales organizados por la UC3M, curso 2018/209

GASTO MEDIO DE LOS CONGRESISTAS *	
Coste del viaje	320€
Coste diario del alojamiento	127€
Gasto diario	101€

\*Fuente: Spain Convention Bureau, 2018

## REFERENCIAS

Ambargis, Z. O., Mead, C. I., & Rzeznik, S. J. (2014). University Contribution Studies Using Input- Output Analysis (No. 0105). Bureau of Economic Analysis. Accesible en: [University Contribution Studies Using Input-Output Analysis | US Bureau of Economic Analysis \(BEA\)](#)

Grasset, C., García Menéndez. B. (2020). The Economic Impact of Study Abroad in Spain (ICEX y Asociación EDUESPANA). Accesible en: [The Economic Impact of International Students in Spain 2020](#)

Miller, R. E., Blair, P. D. Input-Output Analysis: Foundations and Extensions. Cambridge, GBR: Cambridge University Press, 2009.

Perez-Encinas, a., J Rodriguez-Pomeda, J. & de Wit, H. (2020). Factors influencing student mobility: a comparative European study, *Studies in Higher Education*. DOI: 10.1080/03075079.2020.1725873

Pinto, F. (2020). The effect of university graduates' international mobility on labour outcomes in Spain, *Studies in Higher Education*. DOI: 10.1080/03075079.2020.1725877

Siegfried, J. J., Sanderson, A. R., & McHenry, P. (2007). The economic impact of colleges and universities. *Economics of Education Review*, 26(5), 546-558, p. 546